



SVERIGES OLYMPISKA KOMMITTÉ



Årsredovisning 2009



SVERIGES OLYMPISKA KOMMITTÉ

Årsredovisning

Räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31

8	Verksamhetsberättelse
19	Stöd till OS-förberedelser
21	Resultat ungdoms-OS
25	Förvaltningsberättelse
27	Resultaträkning
28	Balansräkning
29	Tilläggsupplysningar och noter
32	Revisionsberättelse
33	Styrelse

”Man vinner inga guld eller andra medaljer utan den inre drivkraften och passionen, utan lusten att utmana sig själv när det är som tuffast och utan modet att gå in i kampen medveten om att alla inte når ända fram.”

2009 – osäkerhet och möjligheter

Slutförberedelserna inför OS i Vancouver 2010 har varit huvuduppgiften under 2009. Baserat på de mindre goda erfarenheterna av slutfasen mot vinter-OS i Salt Lake 2002 hade uppföljningen och samarbetet med landslagsledningarna skärpts rejält inför vinter-OS i Turin. Inför OS i Vancouver tog vi ett steg till för att säkra kvalitet och bygga trygghet inför OS-situationen.

Det täta samarbetet med OSF:s landslagsledningar hela vägen fram mot ett OS, där talangutveckling, idrottsliga förberedelser och tekniska, praktiska frågor om precamps och OS hanteras i ett sammanhang ger kvalitet. Det innebär också att hela SOK:s organisation är engagerad i ett fortlöpande tätt internt samspel. Samma roller i förberedelser och genomförande säkrar kvalitet och smidig ingång när hela teamet flyttar över i det skarpa läget, lägger de sista pusselbitarna på plats, parerar oförutsedda problem och gör det som behövs för att de aktiva ska kunna fokusera på sitt ”uppdrag” – sin dröm.

Ökande internationell konkurrens driver kvalitetskrav och kostnader. Kostnaden för OS-uppdraget har stigit successivt, inräknat förberedelser och genomförande av OS och den grundorganisation SOK behöver. För de fyra åren över OS i Aten och Turin var den totalt 77 miljoner kronor (nästan 20 mkr per år i snitt) och steg till 125 miljoner (drygt 30 mkr per år) för perioden över OS i Peking och Vancouver. För de kommande åren handlar det om 40 miljoner per år fram mot OS i London om vi ska klara av att ge den svenska OS-truppen bra förutsättningar att prestera.

Osäkerheten var stor inför OS i Vancouver. Hur långt skulle truppen räcka?

De långsiktiga satsningarna på vinteridrotterna i vårt elitprogram fullföljdes under 2009, i stort som planerat men med löpande justeringar för att få hög effekt på varje krona. SOK satsade över 26 miljoner kronor på vinteridrotterna under 2009. Det var 50 % mer än året före OS i Turin. De fyra åren fram mot OS i Salt Lake var den totala satsningen knappt 40 miljoner kronor, den ökade till 60 fram till Turin och är nära 80 miljoner mot Vancouver.

Men trots den ökade satsningen har antalet aktiva som rymts i stödprogrammet blivit färre. Kostnaden per aktiv har ökat i takt med ökande konkurrens och kvalitetskrav och med bristande möjligheter för förbunden att hålla en bra grundnivå på sina landslagssatsningar.

Även om talangprogrammet fortfarande visar samma höga effekt, med drygt 30 % på medaljnivå inom fyra-fem år, så innebär detta att vi tappar i konkurrenskraft. Samma sak kunde utläsas i VM-resultaten och i de internationella prognoserna som ett år före OS i Vancouver pekade på sex svenska medaljer. Vi konstaterade att när vi 10 medaljer gör vi ännu ett fantastiskt OS.

Möjligheterna fanns där. Fler och fler aktiva visade när OS-säsongen kom att de ville vara med i toppen och nya namn blev plötsligt heta. Läget kändes öppet och offensivt.

Idag vet vi att OS i Vancouver 2010 överträffade allas förväntningar. Med elva medaljer varav fem guld blev Vancouver vårt näst bästa vinter-OS genom tiderna, bara överträffat av OS i Turin 2006.

Det är lätt att hylla medaljörerna och de bragder som radades upp. Men alla i truppen förtjänar våra applåder. Man vinner inga guld eller andra medaljer utan den inre drivkraften och passionen, utan lusten att utmana sig själv när det är som tuffast och utan modet att gå in i kampen medveten om att alla inte når ända fram. Alla som är beredda att ta den möjligheten - och den risken - förtjänar respekt. Ni är alla viktiga förebilder för våra ungdomar!

Hela svensk idrott har anledning att tillsammans glädjas åt resultatet. Det är en lång väg från den första kontakten med en idrott i den lokala föreningen till den olympiska medaljen. Många har bidragit till framgångarna. Hela kedjan måste vara stark. Idrotten ska erbjuda möjligheter för våra ungdomar på alla nivåer.

Det är också temat för det samarbete SOK inlett under 2009 med Folkspel om den nya produkten Sverigelotteriet. Den ska ge mer pengar till föreningarna, prenumerationsformen minskar föreningarnas arbetsinsats och köparen kan dirigera överskottet till den förening man själv väljer. Det borde passa även den lilla föreningen. För SOK är starka föreningar en viktig bas för nya talanger. Kopplingen till SOK:s varumärke signalerar OS som inspirationskälla och att hela kedjan hänger ihop. Upplåtelsen av varumärket ger SOK en royalty som ska användas för att ge fler talanger möjlighet att satsa.

Osäkerheten fanns också för utvecklingen på sponsormarknaden. Men hörnstenarna för SOK:s stöd till de blivande trupperna - Nordea med Olympiafonden, som nu gett 106 miljoner



Tommy Eliasson och Anja Pärson skydde inga medel för att övertyga domarna under tävlingsmomenten under Olympic Camp på Arlanda. Några blommor till domarna skulle göra dem lite mer positiva till deras lags insats. Foto: SOK.

kronor och ATG med Olympiatravet, som nu är uppe i 165 miljoner kronor – ligger fast. Samarbetet fortsätter att utvecklas och under 2009 förlängdes huvudsponsoravtalet med ATG till 2014.

Nya möjligheter öppnades med det långsiktiga sponsoravtal som tecknades med ÅF under 2009. Avtalet är nyskapande med sin tydliga profilering uttryckt i begreppet "Green Advisor" men också genom att det innebär att ÅF blir olympisk partner inte bara till SOK utan också till tre andra olympiska kommittéer (Schweiz, Finland och Norge). ÅF kommer att ha en roll som rådgivare i hållbarhetsfrågor till de berörda olympiska kommittéerna och ytterligare länder har nu visat ett intresse för att komma in i samarbetet.

Det gav viktiga lärdomar och öppnar för liknande lösningar med andra företag med stor internationell verksamhet.

Vid jultid 2009 kom Olof Stenhammar med ett glädjande besked. Han ledde Stockholms OS-kampanj och möjliggjorde starten av talangprogrammet 1998 bl a genom att bygga upp näringslivets del av finansieringen. Nu ville han bidra till att ge fler talanger chansen, betonade förebildernas betydelse för våra ungdomar och berättade att han skänker 1 mkr per år i tio år till SOK:s talangprogram!

Den olympiska dragningskraften har aldrig varit större. OS är världens största evenemang och samlar flest människor över alla politiska, sociala och etniska gränser. Inget annat fångar så många oavsett ålder och kön.

Men OS är mer än en gigantisk idrottsfest. OS väcker drömmar, inspirerar och skapar förebilder för nya generationer. Olympierna flyttar gränserna för vad som är möjligt. OS är en stark symbol för modet och lusten att anta nya utmaningar också på andra områden – och för den strävan vi alla kan ha efter att göra lite mer, lite bättre också i vardagen.

Framgångar i OS har en särskild dignitet för bilden av Sverige både utomlands och på hemmaplan och för vår framtidstro. SOK:s OS-uppdrag är en nationell angelägenhet.

Den osäkerhet som organisationsfrågan skapat kunde äntligen läggas åt sidan då SOK den 12 februari 2009 hade ett extra medlemsmöte. Beslutet blev att SOK:s självständighet ska ligga fast, att försöken att få ett samarbetsavtal med RF ska fortsätta, att det skall utses en förhandlingsgrupp för att underlätta detta samt att en remiss ska genomföras till medlemmarna före slutligt beslut om ett nytt elitstöd.

Förhandlingsgruppen presenterade i maj ett slutdokument, som såväl SOK som RF och SHIF/SPK accepterade som grund för att utforma ett samlat statligt finansierat elitstöd. En styrgrupp med representanter för de berörda organisationerna bildades för ändamålet sommaren 2009.

I slutdokumentet slås fast att RF och SOK är fristående organisationer med självständigt mandat och ansvar för sina respektive uppdrag och sin ekonomi. SOK ska via RF ha statligt organisationsbidrag för sin olympiska verksamhet som ska "örönmärkas" i regeringens regleringsbrev. Riksidrottsstyrelsen

(RS) företrädar ensam den samlade svenska idrottsrörelsen gentemot Riksdag och Regering medan SOK företrädar svensk idrott i Olympiska frågor. RS ska i sina kontakter med Riksdag och Regering om det handlar om olympiska frågor invitera SOK-styrelsen att delta vid överläggningarna.

Bekräftelsen på SOK:s självständiga mandat och ansvar, även när det gäller företräddskapet, och att statligt organisationsbidrag ska riktas till SOK för den olympiska verksamheten är central i uppgörelsen för SOK. Lika viktigt är att SOK ska fortsätta att kommersiellt utnyttja de olympiska ringarna och att dessa pengar enbart ska tillfalla olympisk verksamhet och olympiska SF.

För SOK ligger balanspunkten i uppgörelsen i att å ena sidan statligt stöd till talangutveckling som tidigare riktats till SOK nu överförs och riktas till RF medan å andra sidan SOK tillförsäkras möjligheten att ta sitt självständiga mandat och ansvar för OS-uppdraget via öronmärkt statsbidrag. Uppgårelsen innebär en brytpunkt och en övergång till ett nytt synsätt på de statliga bidragen till idrotten när det gäller elitutveckling och OS.

Regeringen beslutade i december 2009 att statsbidraget för 2010 avseende elitstöd i sin helhet ska ingå i det bidrag som tillförs RF. Samtidigt beslutades om ett bidrag för SOK:s OS-uppdrag som är väsentligt lägre än de kostnader SOK redovisat.

Konsekvensen blev att SOK hamnade i akuta ekonomiska problem. SOK:s topp- och talangprogram bygger på långsiktiga satsningar och åtaganden. När 12 miljoner kronor plötsligt måste föras över från elitstödet till OS-uppdraget rycks grunden undan. I början av 2010 löstes situationen tillfälligt genom att SOK efter beslut i styrgruppen för det samlade elitstödet fick förfoga över 12 miljoner kronor för att "överbrygga pågående talangstöd".

Osäkerheten om finansieringen framöver kvarstår. Ingen kan vara betjänt av en rundgång på pengar som ger otydligt ansvar och osäkerhet. Ökad osäkerhet framtvingar större marginaler för att inte påbörjade långsiktiga satsningar ska riskera att behöva stoppas i förtid. SOK har framgångsrikt lyckats sprida avtalstiderna i sponsravtalen för att minska sårbarheten. Därmed har vi kunnat minska "buffertbehovet" och sätta mer pengar i arbete. Det måste vara den vägen vi ska gå och inte den motsatta.

Nya möjligheter signalerades i regeringens idrottsproposition, som kom i slutet av februari. Där betonades betydelsen av internationella framgångar. Stärkt internationell konkurrenskraft pekades för första gången ut som ett tydligt mål för den statliga idrottspolitikerna!

Samtidigt var regeringen tydlig. Man hade redan gått med på att RF fick använda en del av idrottens pengar från vinstindelningen med Svenska Spel för elitstöd och signalen om ökad satsning var tydlig. Men regeringen ville se en bättre samordning av det statliga stödet till elitutveckling och en ny organisation för detta. Idrotten skulle själv utforma satsningen, men "regeringen kommer att noga följa utvecklingen och även framgent överväga behovet av eventuella förändringar i den nuvarande bidragsstrukturen".

Det nya samlade elitstödet ger möjligheter men mycket återstår att lösa. RS har avsatt 64 miljoner kronor för 2010 och 61 miljoner kronor för 2011 resp 2012. Arbetet i styrgruppen var intensivt under hösten för att ta fram de första riktlinjerna och utforma kriterierna för ett landslagsstöd. Principerna presenterades för SF i slutet av november och RS kunde i december fördela 38 miljoner kronor till förbunden. Även om det finns en hel del synpunkter från SF var det ett första steg. Runt årsskiftet startade arbetet med det riktade stödet.

I sin budget för 2010 avsatte RS ytterligare 36 miljoner kronor för 2010, motsvarande de statliga medel som tidigare riktats till SOK och SHIF för talangstöd samt den resurs RF tidigare satsat på sitt elitstöd. De nya medlen avsattes genom ett beslut i styrgruppen för att säkra pågående verksamheter.

Förväntningarna från SF är stora och högre tempo efterfrågas. Samtidigt visar diskussionerna i styrgruppen att det finns grundläggande skillnader i synsätt på hur en elitsatsning ska läggas upp och genomföras. De måste hanteras för att arbetet ska komma vidare.

Möjligheterna finns och SOK vill satsa offensivt. I början av 2009 tog styrelsen beslut om ett nytt Olympiskt Program efter utvärdering av elitstödet fram till OS i Peking 2008 och genomförandet av OS-uppdraget. Där skisseras en ny långsiktig vision med sikte på 20 medaljer både vid sommar- och vinter-OS inom tio år. En del modifieringar behövs i de verktyg SOK hittills använt för att stötta utvecklingen av talanger och toppaktiva.

Men det skulle kräva betydande resurser. Baserat på erfarenheterna av drygt 10 år med Topp- och Talangprogrammet och den internationella utvecklingen skulle det krävas ett landslagsstöd till förbundens egna program på 100 miljoner kronor per år och lika mycket i ett topp- och talangprogram för de olympiska grenarna. Det skulle kräva ett ännu närmare samarbete med förbunden och att vi orkar satsa långsiktigt på många grenar. Vi ska komma ihåg att Sverige tar medaljer vid vinter-OS i fyra-fem grenar, medan de som ligger i toppen tar medaljer i minst dubbelt så många.

Det är en lång resa, men den skulle ge energi och inspiration för utvecklingen i många idrotter.

De olympiska idrotterna har ett gemensamt intresse av konkurrenskraftiga OS-trupper. SOK har ett tydligt uppdrag, finns hela tiden i den internationella konkurrensmiljön och har ett skarpt genomföraruppdrag. Det gör SOK:s liv "enkelt". Vi kan skraddarsy vår organisation. Vi lever i ett självklart och ständigt flöde av nya impulser. Det är vardag att ha koll på vad våra kollegor gör i andra länder. Vi vet hur de tänker och vad de prövar.

Det är en helt ny värld jämfört med för 10-15 år sedan och det stannar inte av. Vi måste fortsätta att ha ett högt kvalitetstryck, fortsätta att jaga utveckling - och ha hög effekt på varje krona. Men vill vi vara med - då kräver det resurser, kompetens och handlingskraft. Är vi i Sverige beredda att satsa det som behövs?

Stefan Lindeberg, ordförande SOK



Verksamhetsberättelse

Uppdrag och program

SOK:s huvuduppdrag är:

”Att utnyttja den gemensamma tillgången, de olympiska rättigheterna, för att skapa gemensamma resurser, som kan sättas in där de bäst behövs för att bidra till konkurrenskraftiga OS-trupper.”

Till vägledning har SOK:s styrelse lagt fast:

- en strategi för arbetet med marknadsföring och sponsring (hösten 2004)
- ett nytt Elitprogram, ”Olympiskt program 2009- ” (mars 2009)

Olympiskt program (Elitprogrammet)

Mål

Sveriges främsta och mest lovande aktiva ska få optimala förutsättningar att förbereda sig för kommande Olympiska Spel.

Resultat

Utfallet av stödet till talanger ligger kvar på en hög nivå. Drygt 30 % lyckas ta steget till medaljkapacitet vid VM eller OS efter fyra-sex år. Trots det finns en trendmässigt försvagad konkurrenskraft sedan fyra-fem år, som en följd av att färre och färre aktiva fått möjlighet till en full satsning.

Verksamheten i stort

Färre och färre aktiva ryms i programmet. Från en toppnotering för fyra-fem år sedan på 180 aktiva med individuellt stöd var antalet nere under 120 för ett drygt år sedan. Orsaken är den ökade snittkostnaden per aktiv som får stöd. Det i sin tur hänger samman med att många OSF inte har klarat att hålla en rimlig miniminivå på sina landslagsprogram, vilket innebär att SOK får skjuta till desto mer för att nå upp till ambitionen att de aktiva i topp- och talangprogrammet ska kunna göra ”det som krävs”.

I början av 2009 stod det klart att regeringen gett klartecken till RF att använda en del av tilldelade vinstdelningsmedel från Svenska Spel till en förbundsövergripande elitsatsning. Den första fördelningen av medel till SF gjordes av RS i början av sommaren. Den har följts av ytterligare medel beslutade inom ramen för det nya samlade elitstödet i december 2009.

Medelstillskottet till förbundens landslagssatsningar gjorde att SOK bedömde att fler aktiva skulle kunna rymmas i det individuella stödet. Under 2009 ökades antalet aktiva från 123 aktiva plus tre lag i ridsport och fyra ”storlag” den 1 januari 2009 till 149 aktiva plus tre lag i ridsport och fem lag vid utgången av 2009.

Satsningen kostade under 2009 drygt 60 mkr eller, om även de direkt OS-relaterade idrottsliga förberedelserna räknas in, drygt 66 mkr. Det är mindre än föregående år (64 resp 76 mkr) men väsentligt högre än de totalt 42 mkr som satsades motsvarande år före OS i Turin.

Samarbetet med sommaridrotterna har under 2009 präglats av ”omstart” inför en ny Olympiad, hårda prioriteringar och inriktning av de långsiktiga förberedelserna mot London 2012.

ELITPROGRAM (gemensamt)	2009	2008
<i>Lämnade bidrag och stipendier:</i>		
Bidrag OSF Topp- och talang	-36 000	-33 426
Bidrag OSF utmanare	-1 622	-9 058
Stipendier aktiva	-9 450	-8 615
<i>Projektrelaterade kostnader</i>		
Utvecklingsprogram - Aktiva	-151	-151
Utvecklingsprogram - Ledare	-107	-182
Resursteam	-5 600	-6 136
FoU, projekt	-619	-807
Medicinsk support	-1 721	-1 973
Övrigt	-46	-30
<i>Administrativa kostnader</i>		
Personalkostnader, arvoden	-3 951	-3 069
Avskrivning inventarier	-100	-117
Övriga externa kostnader	-670	-793
Summa kostnader	-60 037	-64 357

För vinteridrotterna fortsatte satsningarna 2009 kraftfullt mot OS i Vancouver 2010 innebärande fokus på insatser för internationell prestationsutveckling för våra bästa samt genrep av OS-förberedelser och på OS-arenor.

Nytt program – Olympiskt Program

Under 2008 genomfördes en utvärdering av SOK:s elitprogram. Efter OS i Peking tillfördes erfarenheterna av SOK:s arbete med att förbereda och genomföra deltagandet i OS.

Erfarenheterna är mycket goda av riktlinjer, verktyg och arbetssätt för elitprogrammet. Möjliga förbättringar finns via skärpt kvalitetskontroll i genomförandet och en förstärkt uppföljning av aktiva och projekt såväl från OSF som SOK.

Utvärderingen visade att det avgörande är att fler aktiva kan beredas plats i Topp- och talangprogrammet samt att det behovs- och kvalitetsstyrda stödet och de skräddarsydda lösningarna kan genomföras fullt ut. Avgörande är också att OSF får resurser för sina egna landslagsprogram så att fler aktiva kan påbörja en internationell satsning och få den förberedelse som krävs för en hundra procentig satsning mot världstoppen.

Utvärderingen ledde fram till ett nytt samlat program för satsningarna på konkurrenskraftiga OS-trupper. I mars 2009 beslutade styrelsen att det nya Olympiskt program ska vara vägledande för arbetet framöver. Samtidigt konstaterade styrelsen att programmets vision förutsatte väsentligt utökade resurser.

Övergripande mål:

- Sverige ska vara en framgångsrik idrottsnation med medaljkapacitet i många idrotter - många medaljer i många idrotter
- det långsiktiga målet är att de svenska OS-trupperna ska ha kapacitet att ta - 20 medaljer varav fem guld vid sommar- och vinter-OS senast 2020



Det finns en idrott för alla – det gäller bara att hitta den! I samarbete med Forshaga kommun och nio lokala idrottsföreningar anordnade SOK Olympic Day i Forshaga där omkring 450 barn fick möjligheten att prova på olympiska idrotter. En vacker septemberdag fick de på sin egen hemmaplan bland annat möta idrottsstjärnor som Stefan Holm som här introducerar några av dem för höjdhoppssribban. Foto: SOK.

Det förutsätter:

- ett gemensamt ansvarstagande mellan SOK och OSF
- att fler aktiva får bra förberedelser för en fullvärdig internationell satsning genom starkare landslagsprogram och att fler aktiva kan få det uthålliga stöd de behöver för en 100-procentig satsning med sikte på den yppersta världseliten

Baserat på erfarenheterna från de dryga tio åren av SOK:s Topp- och talangprogrammet behövs

- en resursförstärkning till landslagsprogrammen i de olympiska grenarna på ca 100 miljoner kronor per år och
- minst dubbelt så många aktiva i topp- och talanggruppen motsvarande en resursnivå på ca 100 miljoner kronor per år, varav hälften ska kunna täckas via sponsorintäkter

Det övergripande målet ska konkretiseras inför varje OS i samspel mellan SOK och OSF:

- vi gör en årlig uppföljning av varje idrotts kapacitetsutveckling och "leveransmål"
- vi gör en prognos för varje OS för truppens kapacitet baserad på mål för varje idrotts konkurrenskraft
- vi utvärderar efter OS truppens, grenarnas och de aktivas kapacitetsnivå och kapacitetsutveckling samt utfallet i antal medaljer, placeringar topp åtta och "personbästa"

Det Olympiska Programmet ska i stort ha samma inriktning och tyngdpunkt som det tidigare Elitprogrammet. En ständig strävan efter "bästa möjliga" ska karaktärisera verksamheten.

Topp- & talangprogrammet utökas men kvarstår i sin kärna och form. OS-kopplingen med planeringsperspektiven fyra-åtta år och länken till de praktiska OS-förberedelserna förstärks.

Utmanarprogrammet i sin tidigare form upphör. Individuella insatser för unga talanger och strategiska specialinsatser för tränare kommer istället att genomföras inom ramen för Topp- & talangprogrammet.

Supportprogrammet kvarstår med medicinsk support, specialister/resurspersoner, ledar- och tränarutveckling, aktivutbildningar samt FoU. Ökade insatser ska göras för att stärka tränarkompetensen, genomföra systematiskt utvecklingsarbete samt för att förbättra den medicinska preventionen.

Både de sportsliga och de tekniska OS-förberedelserna behöver startas tidigare med tydliga fyra och åtta års planer. Ett nära samspel med OSF och deras sportsliga ledning krävs i utformningen av kravanalyser och utvecklingstrappor, i utvecklingen av fyra-åtta års program och i planeringen av de nära OS-förberedelserna, samt för SOK:s stöd till aktiva, grupper/lag, ledare och projekt.

SOK ska verka för att OSF:s landslagsprogram kan fortsätta förstärkas via statliga medel. SOK ska också verka för en utveckling av den nationella tränarutbildningen. Tränarnas kompetensutveckling är en nyckelfråga i ett internationellt konkurrensperspektiv. Fler anställda tränare behövs både i de



Jesper Sjöqvist, träningsrådgivare, testar boxaren Anna Laurell i samband med tester för intagning i SOK:s Topp- och talangprogram. Foto: SOK.

förberedande stegen och på internationell nivå och nationella karriärvägar för tränaryrket behöver utvecklas.

Nytt samlat statligt elitstöd

Vid SOK:s extra medlemsmöte i början av februari beslutades att SOK:s självständighet ska ligga fast, att försöken att få ett samarbetsavtal med RF om elitstödet ska fortsätta, att det ska utses förhandlingsgrupper för att underlätta detta samt att en remiss ska genomföras till medlemmarna före slutligt beslut om ett nytt elitstöd.

I slutet av februari pekade regeringen i sin idrottspolitiska proposition ut stärkt internationell konkurrenskraft som ett nytt uttalat mål för den statliga idrottspolitiken. Regeringen gav samtidigt uttryck för att en samlad satsning bör utformas för alla idrotter och att den verksamhet som sker med stöd av statliga bidrag måste samordnas bättre. Regeringen sa sig vilja "främja en ny elitorganisation" och vidare att man "kommer att noga följa utvecklingen och även framgent överväga behovet av eventuella förändringar i den nuvarande bidragsstrukturen".

I maj presenterade de förhandlare som utsetts av SOK:s styrelse respektive RS sitt slutdokument om ett samlat elitstöd. Styrelserna för såväl SOK som RF och SHIF/SPK accepterade dokumentet som grund för att utforma ett samlat statligt finansierat elitstöd och en styrgrupp för de berörda organisationerna bildades för ändamålet sommaren 2009.

Regeringen har beslutat att totalt 212 mkr av idrottens medel via vinstdelningen från Svenska Spel (134 mkr från 2007 och 78 mkr från 2008) får användas till ett förbundsövergripande behovsprövat elitstöd.

Sommaren 2009 fördelade RS 26 mkr. Resterande medel har av RS uppdelats på 64 mkr 2010, 61 mkr 2011 och 61 mkr 2012.

Styrgruppen koncentrerade under hösten sitt arbete på att snabbt ta fram kriterier för ett nytt landslagsstöd. Efter förslag från styrgruppen beslutade RS i december om fördelning av ytterligare 38 mkr till SF.

Under december inleddes också arbetet med utformningen av ett riktat stöd till aktiva och lag. Totalt har styrgruppen beräknat 20 mkr för det riktade stödet under 2010. Det kommer endast att avse aktiva och lag på medaljnivå det första året. I beredningen medverkar samtliga SOK:s sportchefer.

Topp- och talangprogrammet

Syfte

Sveriges främsta aktiva skall få optimala förutsättningar att förbereda sig inför kommande OS och de mest lovande talangerna skall få optimala möjligheter att ta steget till den absoluta världstoppen. Programmet har under 2009 haft sommar-OS 2012 och 2016 samt vinter-OS 2010 och 2014 som mål.

Verksamhet

Vid ingången av 2009 omfattade programmet 123 aktiva, tre ridsportlag och fyra lag. Av dessa var 71 aktiva, ridsportlagen och två lag (fotboll och handboll dam) från sommaridrotter samt 52 aktiva och två lag (ishockey dam och herr) från vinteridrotter.

De utvärderingar och kompletteringar som gjorts löpande under året har medfört att det vid årets slut fanns 149 aktiva och fem lag i programmet varav 86 aktiva, ridsportlagen och tre lag (fotboll och handboll dam samt handboll herr) i sommaridrotter och 63 aktiva och två lag (ishockey dam och herr) i vinteridrotter i programmet.

OSF har sedan hösten 1998 sammantaget nominerat ca 1150 aktiva, varav ca 475 tagits in i topp- och talanggruppen.

På samma sätt som tidigare bestäms stödet utifrån en individuell utvecklingsplan med sikte på världstopp och skräddarsys efter de individuella behoven och OSF:s program. Detta sker på initiativ från och i nära samspel med den aktive och dennes personlige tränare samt OSF:s sportsliga ledning. Stöd har också getts till vissa grupp- eller ledningsinsatser av strategisk karaktär i OSF:s landslags- och OS-förberedande program.

ELITPROGRAM (Topp- och talangprogram)	2009	2008
Lämnade bidrag och stipendier		
Bidrag OSF	-36 000	-33 426
Stipendier aktiva	-9 450	-8 615
Summa bidrag och stipendier	-45 450	-42 041

- stödet är riktat samt behovs- och kvalitetsstyrt.
- stödet byggs upp i en dialog med de elitansvariga och förbundskaptenerna i de olympiska grenarna.
- Topp- och talangprogrammet ger ett skräddarsytt stöd baserat på vad som behövs för att finnas i världstopp inom fyra-fem år. Stor uppmärksamhet har lagts på kvalitet i vardagen, de aktivas tränarstöd och internationellt tävlande.

Under året har ett "aktivavtal" omfattat alla aktiva. Avtalet ger en överblick över de regler och villkor som följer med en medverkan i Topp- och talangprogrammet och/eller i den svenska OS-truppen. Det beskriver också SOK:s samlade stöd till de idrottsliga satsningarna och till de aktiva.

De aktiva är föremål för en regelbunden uppföljning och om inte resultat och/eller utvecklingstrenden pekar åt rätt håll efter ett antal år får den aktive lämna programmet.

Satsningen har hittills (1998-2009) varit en stor framgång. Drygt 30 % av de aktiva som har tagits in i programmet baserat på bedömd potential har tagit klivet från att vara lovande till att ta medalj vid VM/OS.

Ett väl fungerande och nära samarbete med fortlöpande uppföljning och dialog mellan OSF:s sportsliga ledning och SOK:s sportchefer är en förutsättning för Topp- och talangprogrammet, för genomförandet av de individuella utvecklingsplanerna och för samordningen med och utvecklingen av OSF:s landslagsprogram. Samarbetet och stödet samt regler och villkor för detta dokumenteras årligen i ett avtal mellan SOK och OSF.

Utmanarprogrammet

Syfte

Fler aktiva skall få en bra förberedelse för en fullvärdig satsning mot världstoppen. Programmet ska bidra till en bra rekryteringsbas för topp- och talangprogrammet.

Verksamhet

Vid utvärderingen 2008 av Utmanarprogrammet konstaterades att utfallet inte blivit det förväntade. Utmanarsatsningarnas kvalitet avseende genomförande och uppföljning har inte nått avsedd nivå, den idrottsliga nivån på berörda aktiva har inte alltid varit tillräckligt hög och antalet aktiva som blivit redo för Topp- och talangprogrammet har varit alltför få.

Mot den bakgrunden har huvuddelen av Utmanarprogrammet avvecklats under 2009. Det har gjorts i takt med att överenskomna tidsbegränsade insatser avslutats. Under hösten har endast aktiviteter för ett par vintergrenar återstått.

Grupsatsningarna inom Utmanarprogrammet ersätts med en möjlighet för vissa unga mycket lovande aktiva att tidigare

ta steget in i Topp- och talangprogrammet. Förhoppningen är att syftet med utmanarprogrammen kommer att kunna mötas via insatser i OSF:s egen regi med finansiering från ett utbyggt landslagsstöd via RF.

Supportprogrammet

Syfte

Aktiva och tränare skall ha tillgång till högsta möjliga kompetens och service på olika områden av betydelse för prestationsutveckling, toppresultat och mästerskapsframgång.

Verksamhet

Utvärderingen av Supportprogrammet visade under 2008 att ansträngningarna och resurserna bör ökas i FoU-frågorna. Under 2009 har fler projekt med kompetensstöd från forskarvärlden och mer utvecklingsarbete i vardagen utifrån tränarinitiativ planerats. Analysen pekade på att en nyckelfråga inför framtiden är tränarnas kompetensnivå framförallt i träningsfrågorna. Därför har ökade individuella kompetenshöjningsinsatser samt ett förstärkt coachprogram mot kommande OS inletts under 2009. Påverkan för ökat kvalificerat akademiskt och idrottsligt arrangerat utbildningsutbud för junior- och elittränare återstår.

Ett framgångsrikt utvecklingsarbete förutsätter att det finns en välgrundad tanke om vad som kommer att krävas på några års sikt:

- OSF har fått stöd för att ta fram en väl förankrad utvecklingsidé för vägen till världstoppen ("Utvecklingstrappa"), en uppdaterad analys av vad som krävs för pallplats på VM/OS inom fyra-fem år ("Kravanalys"), ett uppföljningsprogram för träning och kapacitetsutveckling ("Monitoring") samt en beskrivning av sina träningskoncept.
- utvecklingen av träningen har fortsatt att vara i fokus
- SOK:s resursteam har gett kompetensstöd till tränare och aktiva för utveckling av träningsprocesser, medicinsk support och ledarutveckling.
- FoU-kopplingarna har blivit starkare med samarbetet inom OPC (Olympic Performance Center i Stockholm) och VSC (Vintersportcentrum i Östersund)

För vinteridrotterna har utvecklingsarbetet under 2009 fokuserat på OS i Vancouver och förberedelserna för OS. Förändringar har gjorts i flera vintergrenars upplägg av satsningarna och nya utvecklingsmoment har tillförts. Det har gjorts att säsongerna 2008-09 och 2009-10 fått karaktären av "utvecklingsår" respektive "genrepsår".

Ledarprogrammet med sikte på OS i Vancouver 2010 har avslutats under 2009. En headcoachsamling har genomförts och ett större coachseminarium för alla OS-coacher fanns med i samband med Olympic Camp. Fokus låg på erfarenheter av och förberedelser för OS samt coaching- och ledarskapsfrågor inför Vancouver OS 2010.

Ledarprogrammet med sikte på OS i London startades under 2009. Ett större coachseminarium har genomförts för coacher

ELITPROGRAM (Utmanarprogram)	2009	2008
Lämnade bidrag		
Bidrag OSF	-1 622	-9 058
Summa bidrag	-1 622	-9 058

ELITPROGRAM (Supportprogram)	2009	2008
<i>Projektrelaterade kostnader</i>		
Utvecklingsprogram - Aktiva	-151	-151
Utvecklingsprogram - Ledare	-107	-182
Resursteam	-5 600	-6 136
FoU, projekt	-619	-807
Medicinsk support	-1 721	-1 973
Övrigt	-46	-30
Summa kostnader	-8 244	-9 279

och tränare som på olika sätt arbetar med lag eller aktiva som är planerade att ingå i den blivande OS-truppen i London 2012. Coaching och ledarskap stod på programmet. Dessutom har ett förstärkt program genomförts för headcoacher som innefattat OS-planering och OS-erfarenheter och en inventering av möjliga individuella utvecklingsinsatser. För tre-fyra stycken ledningsteam planeras nu egna samlingar och/eller projekt med syfte att utveckla planering, ledarskap och samarbete inför OS 2012.

Träningsfrågorna har sedan 2007 satts ännu mer i fokus. Det fasta resursteamet av specialister har 2009 förstärkts ytterligare. Det skall ge kompetensstöd till olika grenars tränare och aktiva för utveckling av de olika träningsprocesserna, testuppföljning samt medicinsk support.

Resurspersoner finns också för områdena teknikutveckling, kost och prestationspsykologi samt coachutveckling. Två större samlingar med hela resursteamet har genomförts liksom ett antal utvecklingsträffar med olika specialistgrupper. Det fasta resursteamet och nätverket av specialister ses över löpande.

Under året har ett antal träningsinriktade utvecklingsprojekt avseende teknik, styrketräning och träningsplanering/träninguppföljning samt materialutveckling genomförts eller startat med såväl vinter- som sommaridrotter. Projekten genomförs i ett nära samarbete med OSF, headcoacher och utvecklingsansvariga i OSF.

FoU-kopplingarna har under 2009 i hög grad genomförts med VSC (Nationellt Vintersportcentrum) i Östersund som plattform. Erfarenheterna av samarbetet med KTH och GIH om OPC (Olympic Performance Center) i Stockholm är positiva och parterna är överens om att gå vidare i en fortsatt försöksverksamhet. Ett av syftena är att använda ny teknik för att utveckla enkla system för systematisk uppföljning, feedback och utvärdering av träning "i fält" på individnivå. Ett annat är att öppna kontaktvägar till intressant spetskompetens för utveckling och forskning med praktisk tillämpning.

Det kontinuerliga medicinska stödet har som tidigare genomförts med hög kvalitet främst genom samarbetet med Artroclinic avseende aktivas hälsokontroller och den s.k. akutlinan samt med SOK:s kontaktläkare och fysioterapeuter för specialuppföljning av vissa idrotter och aktiva.

Som ett komplement till den löpande medicinska supporten har arbetet i det medicinska teamet inför OS i Vancouver intensifierats under 2009.

Det goda samarbetet med Folksam har fortsatt avseende Elit-idrottsförsäkringen för aktiva i Topp- och talangprogrammet,

vilket är en hörnpelare i det medicinska stödet. Samarbetet med RF avseende dopingtester och information om antidoping fungerar fortsatt utmärkt.

Tekniska förberedelser för olympiskt deltagande

Mål

SOK ansvarar för de praktiska förberedelserna och bidrar till de sportsliga förberedelserna för svenska truppers deltagande i Olympiska spel. De svenska truppen skall ges optimala förutsättningar för att prestera bra resultat.

SOK organiserar också de praktiska förberedelserna för svenskt deltagande i European Youth Olympic Festival (EYOF eller "Ungdoms-OS") och det nya Youth Olympic Games (YOG).

Resultat

Förberedelserna för det olympiska deltagandet och genomförandet av vinter-OS i Vancouver 2010 har präglat verksamheten under 2009. En utvärdering av förberedelserna för OS i Vancouver kommer att genomföras under 2010.

Verksamhet

Förberedelserna och genomförandet av OS är huvuduppgiften för SOK:s grundorganisation.

Det är ett uppdrag som fortsätter att öka i komplexitet, volym och krav på framförhållning. Tidiga kontakter lägger grunden för hög kvalitet och gör det möjligt att hitta kostnadseffektiva lösningar på plats både för de idrottsliga slutförberedelserna och för genomförandet. Minst två OS förbereds parallellt.

Under 2009 har givetvis slutförberedelserna för vinter-OS i Vancouver präglat verksamheten.

Det har inneburit ett väsentligt ökat arbete jämfört med tidigare. Det handlar om att slutligt lösa frågor om resor, boende och träning för precamps, om resor, utrustning, transporter och frakter samt ackrediteringar, anmälningar och information för OS. Det kräver en löpande koordination mot de idrottsliga kraven. De tekniska förberedelserna har knutits allt tätare till arbetet med elitutveckling och är idag en del av det löpande samspelet med OSF:s sportsliga ledningar.

Sportcheferna har en central roll för sammankopplingen av de idrottsliga förberedelserna med de tekniska och praktiska lösningar som ska på plats både för precamps och för OS. Det innebär många resdagar för uppföljning av lagen, för finjustering av planer och för att säkerställa lösningar på plats.

Huvuddelen av de aktiva och ledare som var aktuella inför OS har varit på plats under 2009 i Vancouver och Whistler för testtävlingar, VM/WC eller träningsläger. Delar av truppen har också varit på förbesök på planerade precamps på Vancouver Island, i Kelowna eller Salt Lake City.

Samarbetet med organisationskommittén i Vancouver har varit mycket gott. Tillgången till information och möjligheten att föra fram synpunkter har givetvis underlättats av att såväl Gunilla Lindberg som Pernilla Wiberg har ingått i IOK:s koordinationskommitté för OS. Inte minst Gunilla Lindbergs roll i ANOC har bidragit till att hon kunnat driva igenom en hel del ändringar till gagn för de nationella olympiska kommittéerna och de aktiva.



Emma Eliasson, Martina Schriwer, Patrik Järbyn, Charlotte Kalla och Anna Le Moine försöker lösa en SMS-fråga under Olympic Camp. Foto: SOK.

En Olympic Camp för OS-aktuella aktiva och ledare genomfördes under två dagar i maj 2009 på Arlanda i samarbete med SOK:s partner Arlanda Airport. Ca 200 deltagare fick information om OS, Vancouver/Whistler, SOK:s arbete mm. OS-utrustningen provades, foton togs och intervjuer genomfördes, erfarenheter överfördes mellan tidigare och nya olympier samt mellan idrotterna. Lagandan stärktes med lekfulla tävlingar och gruppvövningar. I anslutning till campen genomfördes en OS-fest på Arlanda Sky City där den blivande OS-truppen, OSF-representanter, kommersiella samarbetspartners och andra gäster deltog, sammantaget ca 400 personer.

Ett utvecklingsprogram för headcoacher och ett par seminarier för alla OS-coacher och resurspersoner genomfördes under året, ett av dem i samband med Olympic Camp. Coachprogrammet har haft hög närvaro och stort engagemang inför Vancouver-OS.

Förberedelserna för sommar OS 2012 i London är långt framskridna. SOK har under året genomfört flera besök i Londons OS-områden och i Weymouth (segling).

Behovet av lösningar utanför OS-byn och lämpliga lösningar för slutträning inför OS har rekognoserats.

Ett jämfört med tidigare förstärkt utvecklingsprogram för aktuella coacher inför 2012 har inletts under året. Innehållet är OS-planering och tekniska förberedelser, ledarskap & coaching samt individuell kompetensutveckling.

Samspelet med OSF:s sportsliga ledningar har under året i huvudsak varit inriktat på att skapa förutsättningar för presta-

tionsutveckling på individ- och lagnivå samt att skapa bra och hållbara ledningsteam.

SOK har under året också arbetat med slutförberedelserna för svenskt deltagande i European Youth Olympic Festival (EYOF eller "Ungdoms-OS") som genomfördes i februari 2009 i polska Slask-Beskidy (vinter) och i juli i finska Tammerfors (sommar).

Vidare har förberedelserna för de första Youth Olympic Games (YOG), som genomförs 2010 i Singapore pågått under 2009.

Genomförande av olympiskt deltagande

Mål

SOK organiserar och leder det svenska deltagandet vid OS. (Genomförandet av vinter-OS i Vancouver 2010 redovisas i en separat rapport och i årsredovisningen för 2010.)

SOK organiserar och leder också det svenska deltagandet i European Youth Olympic Festival (EYOF eller "Ungdoms-OS") och det nya Youth Olympic Games (YOG).

Resultat

Under 2009 har EYOF genomförts i en sommar- och en vinterupplaga. Målsättningen med EYOF är att skapa tillfälle till inspiration, erfarenheter och lärdomar för deltagande ungdomar och ledare för framtida satsningar och kommande olympiska spel. Det är också av idrottspolitisk betydelse att Sverige är representerat vid dessa arrangemang.

OLYMPISKT DELTAGANDE	2009	2008
<i>Projektrelaterade kostnader</i>		
OS Peking 2008	–	-38 140
EYOF/vinter-09	-379	–
EYOF/sommar-09	-415	–
Summa kostnader	-794	-38 140

Den svenska truppen till vinter-EYOF i Slask-Beskidz i Polen, 14-21 februari, bestod av 15 aktiva från tre grenar. Sverige tog två guld, tre silver och ett brons.

Till sommar-EYOF i Tammerfors i Finland, 19-25 juli, skickades en trupp på 27 aktiva från sex grenar. Sverige tog ett silver.

Övrig internationell verksamhet

Uppgift/mål

SOK svarar för Sveriges representation och samarbete inom den olympiska rörelsen. Möjligheten att där påverka idrottens utveckling utifrån våra värderingar och intressen skall utnyttjas. Det gäller också de nationella olympiska kommittéerna intressen beträffande rättigheter, marknadsföring och ekonomi inom den olympiska rörelsen.

Verksamhet

Den idrottspolitiska verksamheten inom den Olympiska rörelsen har ökat högst väsentligt under det senaste decenniet. SOK har, särskilt genom sin generalsekreterare Gunilla Lindberg, en aktiv roll inom Internationella Olympiska Kommittén (IOK), Association of National Olympic Committees (ANOC) och Europas Olympiska Kommittéer (EOC) med styrelser och kommittéer samt genom Arne Ljungqvists arbete inom IOK och WADA, där han är vice ordförande sedan 2007. (Internationell representation se sid 35.)

De internationella plattformarna har främst använts för att värna om de nationella olympiska kommittéernas intressen när det gäller genomförandet av de olympiska spelen och i frågor om rättigheter av betydelse för marknadsföring och finansiering framöver. Stora framsteg har nåtts när det gäller förtydligande av regelverk och rättighetsfrågor både generellt och konkret för perioden i samband med OS.

Vid IOK:s session i Guatemala 2005 beslutades att införa Youth Olympic Games på världsnivå med deltagande av samtliga 205 olympiska kommittéer och 26 olympiska idrotter. Antalet deltagare har maximerats till 3 700 för sommarspelen och 1 500 för vinterspelen. Den första upplagan av Youth Olympic Games kommer att äga rum i Singapore i augusti 2010 och förberedelserna för dessa spel är intensiva. Under hösten 2009 fastställdes kvalificeringsreglerna genom de internationella specialförbunden och de nationella olympiska kommittéerna kommer att få sina kvotplatser fastställda under våren 2010.

De första Youth Olympic Winter Games äger rum i Innsbruck 2012. Pernilla Wiberg var ordförande i IOK:s utvärderingskommission för dessa spel och har också utsetts som ledamot i IOK:s koordinationskommission som bevakar förberedelserna för dessa spel.

IOK:s XII Olympiska Kongress ägde rum i Köpenhamn den 3-5 oktober 2009. Kongressen samlade drygt 3500 deltagare från IOK, NOC:s, IF:s, Olympiska Sponsorer, Organisationskommittéer, media m.fl. Kongressen inleddes av FN:s generalsekreterare Ban Ki Moon.

Ett år innan kongressen öppnades en diskussionssida på internet för allmänheten där samma teman som diskuterades på kongressen kunde avhandlas. Kongressens fem teman var:

1. De aktiva
2. Olympiska Spelen
3. Olympiska Rörelsen och dess struktur
4. Olympism och ungdomen
5. Den digitala revolutionen

Varje tema hade en "keynote speaker" från IOK, NOC:s, IF:s och de aktiva. Gunilla Lindberg var keynote speaker för NOC:s under temat de Olympiska Spelen. Alla teman följdes sedan upp i arbetsgruppen med diskussioner. 66 konkreta förslag fördes vidare till IOK från kongressen. Dessa förslag skall diskuteras i olika arbetsgrupper under 2010.

I samband med den olympiska kongressen höll också IOK sin session.

Den 2 oktober 2009 valdes arrangörstad för sommar-OS 2016. Efter presentationer av de fyra kandidatstäderna Chicago, Madrid, Rio de Janeiro och Tokyo gav omröstningen följande resultat:

1:a omgången	Rio de Janeiro	26
	Tokyo	22
	Madrid	28
	Chicago	18
2:a omgången	Rio de Janeiro	46
	Madrid	29
	Tokyo	20
3:e omgången	Rio de Janeiro	66
	Madrid	32

Rio de Janeiro valdes således med stor majoritet till värdstad för de Olympiska sommarspelen 2016.

Vid sessionen i Köpenhamn invaldes också sex nya ledamöter i IOK. Göran Pettersson, Sverige, invaldes som IF-representant representerande segling.

Golf och Rugby invaldes som nya idrotter på programmet 2016. Som ny gren för OS i London 2012 fastställdes boxning för damer. Detta beslut har senare kompletterats med mixed dubbel i tennis.

IOK:s nästa session hålls i februari 2010 i Vancouver.



Sky City på Arlanda var OS-skrudat under Olympic Camp i maj. Foto: SOK.

Marknadsföring och finansiering

Mål

Det kortsiktiga målet är att säkerställa en kommersiell finansiering av SOK:s elitsatsningar på minst samma nivå som den föregående programperioden, dvs en genomsnittlig årlig intäkt på drygt 40 mkr.

Det långsiktiga målet är att öka sponsorintäkterna till i genomsnitt 50 mkr per år, som del i en finansieringslösning för det nya Olympiska Programmet.

Resultat

Sponsorintäkterna uppgick under 2009 till 32,4 miljoner kronor (50,8 mkr 2008). Variationen är stor i sponsorintäkt mellan ett OS-år och ett "mellanår". Sammantaget betyder detta att SOK klarade det kortsiktiga målet för marknadsföringen 2009.

Verksamhet

Under året bestod SOK:s sponsorgrupp av tio företag samt de nio företag som även är IOK:s Top Sponsorer.

Huvudsponsoravtalet med ATG förlängdes under året till 2014. Olympiatravet 2009 gav SOK en intäkt på 9,4 miljoner kronor. Finaltävlingen genomfördes den 18 april på Åby travbana inför rekordpublik. Sedan starten 1979 har Olympiatravet genererat 165 miljoner kronor.

Samarbetet med Nordea Fonder AB och Olympiafonden är en annan av SOK:s hörnpelare. Under 2009 inbringade fonden

7,5 miljoner kronor och från starten 1988 har SOK sammanlagt tagit emot 106 miljoner kronor.

Ett nytt långsiktigt sponsoravtal tecknades med ÅF i slutet av verksamhetsåret. Avtalet är nyskapande med sin tydliga profilering uttryckt i begreppet "Green Advisor" men också genom att det innebär att ÅF blir olympisk partner inte bara till SOK utan också till tre andra olympiska kommittéer (Schweiz, Finland och Norge). ÅF kommer att ha en roll som rådgivare i hållbarhetsfrågor till de berörda olympiska kommittéerna och ytterligare länder har nu visat ett intresse för att komma in i samarbetet.

Ett samarbete har inletts med Folkspel om Sverigelotteriet med Sverigelotten. Det är en ny prenumerationsprodukt som Folkspel lanserar för att generera intäkter till föreningarna. Prenumerationslösningen reducerar föreningarnas arbetsinsats,

MARKNADSFÖRING	2009	2008
<i>Projektrelaterade kostnader</i>		
OS i Skolan	-116	-237
Gästprogram OS i Peking	—	-1 168
<i>Administrativa kostnader</i>		
Personalkostnader, arvoden	-1 478	-1 809
Övriga externa kostnader	-1 251	-1 275
Summa kostnader	-2 845	-4 489



Damkronorna gav sponsorgruppen en match under årets julaktivitet.
Foto SOK.

samtidigt som köparen av produkten alltid kan dirigera överskottet till den förening man själv väljer. För SOK är starka föreningar en viktig bas för nya talanger. Kopplingen till SOK:s varumärke ska signalera att hela kedjan hänger ihop, från starten i föreningen till OS och OS som inspiration för fler att idrotta. Idrotten ska ge möjligheter till våra ungdomar på alla nivåer. Upplåtelsen av varumärket ger SOK en royalty som ska användas för att ge fler talanger möjlighet att satsa.

Vid jultid 2009 meddelade Olof Stenhammar, som ledde Stockholms OS-kampanj och var den som möjliggjorde talangprogrammet 1998 genom att bygga upp näringslivets del av finansieringen, att han skänker en mkr per år i tio år till SOK:s talangprogram.

SOK:s sponsorgrupp träffas regelbundet för information, inspiration och erfarenhetsutbyte. Närheten till idrotten, ledare och aktiva i SOK:s program är viktig i samarbetet med sponsorföretagen. Det är en målsättning för SOK att företagen ska få kunskap om och lära känna aktiva även i mindre medie-exponerade idrotter.

Sponsorgruppen inbjöds till Olympic Camp på Arlanda vilket gav möjlighet att träffa den tänkta OS-truppen till Vancouver. Vid detta tillfälle visades även Li Nings OS-kollektion till Vancouver och den officiella OS-låten "The Heat is On" med Jill Jonsson premiärsplades.

Till årets julaktivitet inbjöds denna gång sponsorgruppen att prova på ishockey. Detta genomfördes på Hovet tillsammans med spelare från Damkronorna där lagets förbundskapten Pe-

ter Elander berättade om satsningen mot Vancouver och hur viktigt SOK stöd varit i denna.

Under hösten genomfördes ett inspirationsseminarium, temat denna gång var intern aktivering. Exempelen kom från företag och organisationer som framgångsrikt använt sponsring som plattform för sin interna och extern kommunikation.

Företagen i SOK:s sponsorgrupp inbjöds till ett högklassigt idrottsevenemang under året, denna gång Stockholm Open i Tennis. Förutom fin tennis med svenskt deltagande fick gästerna träffa Thomas Enqvist och Tomas Johansson, som berättade om OS-deltagande och SO turneringen.

Samordning och service

Syfte

Det interna stödet skall vara effektivt. Den externa servicen skall vara tillmötesgående och snabb. SOK har en viktig informationsroll om den olympiska rörelsen och dess värdegrund. SOK skall aktivt föra ut information inte minst för att inspirera fler att engagera sig och utvecklas inom den olympiska idrotten.

Verksamhet

Huvuduppgiften under 2009 har varit planering och förberedelser inför OS i Vancouver (se tekniska förberedelser för olympiskt deltagande).

För att effektivisera administrationen har informations- och rapporteringssystemet Ironweb vidareutvecklats med fokus på rapportering och uppföljning genom utveckling av befintliga utvecklingsplaner.

Under hösten informerades vid individuella möten de största dagstidningarna, radio och TV om SOK:s OS-upplägg, uttagningskriterier, akklimatiseringsläger m m.

SOK skötte som vanligt all administration kring skrivande press och fotografers ackrediteringar till Vancouver. Medias önskemål kunde helt tillgodoses vad gäller antalet platser.

Ett antal medieutbildningar hölls för aktiva i Topp- och talangprogrammet bland annat med specialinriktning på TV-intervjuer.

Teambooks för trupperna till ungdoms-OS i Polen och Finland producerades också under året.

Hemsidan vitaliserades med bland annat en tätare uppföljning av aktiva i Topp- och talangprogrammet.

SAMORDNING OCH SERVICE	2009	2008
<i>Projektrelaterade kostnader</i>		
Olympiska akademien	-74	-100
Internationell verksamhet	-288	-276
Informationsverksamhet	-368	-523
Olympiska guldklubben	-43	-44
<i>Administrativa kostnader</i>		
Personalkostnader, arvoden*	-6 249	-6 514
Avskrivning inventarier	-100	-117
Övriga externa kostnader	-2 711	-3 182
Summa kostnader	-9 833	-10 756



André Myhrer, Danijela Rundqvist och Anette Norberg klarade brandsläckningsmomentet på Arlanda flygplats galant under Olympic Camp. Foto: SOK.

Sveriges Olympiska Akademi (SOA)

SOA är en viktig kanal för att sprida de olympiska värderingarna genom utbildning och information. SOA är en kommitté inom SOK.

SOA:s styrelse har haft två möten under året.

Två personer deltog i den Internationella Olympiska Akademiens (IOA) 49:e session för unga aktiva/ledare under 35 år i Olympia, Malin Karlsson (bordtennis) och Linda Stenström (Konståkning). I IOA:s andra session för medaljörer deltog Danijela Rundqvist, ishockey (brons Salt Lake City 2002 och silver Turin 2006).

OS i Skolan, samarbetsprojektet mellan SOA och SOK, startades för sjätte gången. Under hösten marknadsfördes projektet till Sveriges skolor via utskick, både digitalt och per post, via inspirationsträffar och via besök. Hemsidan uppdaterades med nytt material. Annonsering gjordes i lärarnas fackliga tidningar samt på www.lektion.se. Nytt material till projektet trycktes upp. Damkronorna knöts till projektet som ambassadörer.

Aktivas Kommitté

Aktivas Kommitté (AK) är språkrör för alla aktiva i SOK:s Topp- och talangprogram samt OS-trupper. AK är också referensgrupp till SOK avseende utformningen och genomförandet av utvecklings- och stödprogrammen.

AK skall med de aktivas erfarenheter och synvinklar föra fram frågor och synpunkter som gör att de aktivas perspektiv

och bästa alltid är en viktig utgångspunkt och att detta säkras i SOK:s arbete.

AK skall bestå av sju-nio aktiva från lika många grenar (fyra-fem från sommargrenar och tre-fyra från vintergrenar, varav totalt en-två från lagbollspelen). För att vara valbar till AK skall den aktive ha deltagit på OS minst en gång och som senast fyra år tidigare. Mandatperioden för ledamot är fyra år och en aktiv kan sammanlagt deltaga i AK maximalt åtta år.

AK utser internt sin ordförande och vice ordförande för den period man fastställer.

Under året har kommittén fortsatt utveckla sina arbetsformer. Den bla prioriterade följande:

- Socioekonomiska frågor inklusive "efter karriären"
- Antidopingfrågor.
- SOK:s Elitprogram.

Jonas Edman, ordförande, har som representant för Aktivas Kommitté varit adjungerad till SOK:s styrelse under året.



2009 års Olympiatrav gav SOK ett bidrag på 9,4 miljoner kronor. Som vanligt samlade Olympiatravet på Åby en mängd olympier. Foto: SOK.



I maj samlades headcoacher och sportchefer för de olympiska sommarförbunden för en första information inför sommarspelen i London 2012. Foto: SOK.

Stöd till OS-förberedelser – sommar-OS

Tilldelat stöd (tkr) från SOK:s elitprogram (topp-, talang- och supportprogram), inklusive stipendier, resurspersoner, precamps före OS med mera. Beloppet är en summering till gren- resp. förbunds nivå av det stöd som tilldelas på individuella utvecklingsplaner samt behov för olika lag.

SOMMARIDROTTER		2005	2006	2007	2008	2009
Badminton		410	647	1 141	1 207	1 046
Baseboll		600	300	560	–	–
Basket		–	–	650	600	520
Bordtennis		547	957	1 344	1 717	1 149
Boxning		545	381	592	892	1 212
Brottning		2 639	3 292	3 324	4 278	3 214
Bågskytte		196	595	1 375	568	–
Cykel	<i>landsväg</i>	293	414	356	578	564
	<i>mountainbike</i>	338	549	445	590	500
Fotboll		616	616	1 206	1 553	732
Friidrott		2 042	2 533	3 554	3 240	2 149
Fäktning		957	1 035	1 187	1 178	1 108
Gymnastik		315	324	373	372	–
Gång		–	–	–	–	–
Handboll		290	290	500	2 035	1 300
Judo		1 930	1 944	2 332	1 655	1 495
Kano	<i>racing</i>	762	1 287	2 521	1 993	1 047
	<i>slalom</i>	316	–	145	–	–
Landhockey		–	–	–	–	–
Modern femkamp		422	541	823	1 051	–
Ridsport	<i>dressyr</i>	150	175	–	1 080	235
	<i>hoppning</i>	105	–	350	1 090	275
	<i>fälttävlan</i>	160	493	673	1 377	230
Rodd		585	1 166	1 718	1 312	728
Segling		1 570	2 318	4 733	4 742	3 318
Simning	<i>simning</i>	1 267	2 187	3 783	4 043	862
	<i>simhopp</i>	213	354	593	488	184
Sportskytte	<i>pistol</i>	344	301	333	–	–
	<i>gevär</i>	533	383	861	807	727
	<i>lerduva</i>	595	808	1 664	942	637
	<i>gemensamt</i>	–	1 189	603	30	–
Taekwondo		–	–	775	881	1 831
Tennis		743	414	495	710	1 554
Triathlon		–	–	256	266	226
Tyngdlyftning		–	–	–	–	–
Volleyboll	<i>beach</i>	–	–	–	–	–
Summa sommaridrotter		19 483	25 493	39 265	41 275	26 843

Stöd till OS-förberedelser – vinter-OS

Tilldelat stöd (tkr) från SOK:s elitprogram (topp-, talang- och supportprogram), inklusive stipendier, resurspersoner, precamps före OS med mera. Beloppet är en summering till gren- resp. förbunds nivå av det stöd som tilldelas på individuella utvecklingsplaner samt behov för olika lag.

VINTERIDROTTER		2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009
Bob och rodel		–	–	–	400	–
Curling		1 383	1 920	1 264	1 182	1 289
Ishockey		1 650	2 725	1 582	2 202	3 314
Konståkning		343	560	1 054	671	921
Skidor	<i>alpint</i>	1 276	1 767	1 786	4 960	5 539
	<i>backhoppning</i>	192	225	340	550	550
	<i>freestyle</i>	1 251	2 110	2 114	2 189	1 856
	<i>längd</i>	2 316	2 831	1 413	1 788	2 498
	<i>snowboard alpint</i>	1 018	1 178	610	915	744
	<i>snowboard halfpipe</i>	1 135	1 228	–	–	–
	<i>boardercross</i>	597	855	266	293	199
	<i>skicross</i>	–	–	–	220	1 610
Skidskytte		769	1 028	1 446	1 835	2 441
Skridsko		796	990	593	851	620
Summa vinteridrotter		12 726	17 417	12 468	18 056	21 581

Översikt

	2005	2006	2007	2008	2009
Sommaridrotter	19 500	25 500	39 300	41 250	26 850
Vinteridrotter	17 400	12 500	18 000	21 600	26 100
Gemensamt	5 100	12 950	12 100	13 250	12 950
Totalt stöd	42 000	50 950	69 400	76 100	65 900

I stöd till vinteridrotter ingår stöd för hösten och planerat stöd för följande vår.

I "gemensamt" ingår bl a medicinsk support, resurspersoner, rådgivning, tester, utbildningsaktiviteter och sk paraplyprojekt.

Resultat Ungdoms-OS (Vinter)

Slask-Beskidy, Polen, 15-20 februari 2009

Skidskytte

Mixed stafett

1. Tyskland, 1.31.37,3

2. Ryssland, 1.34.05,8

3. Norge, 1.34.47,2

Sve. plac: 12. Sverige, 1.40.44,0.

Damer

Jaktstart 7,5 km:

1. Ingela Andersson, Sverige, 30.27,7 (1)

2. Christina Maierhofer, Tyskland, 32.41,2 (5)

3. Irene Cadurish, Schweiz, 33.01,3 (7)

Sve. plac: 34. Anna-Maria Wikström, 39.36,4 (5), 45. Madelein Norman, 41.01,2 (7).

6 km:

1. Christina Maierhofer, Tyskland, 22.02,0 (0)

2. Irene Cadurish, Schweiz, 22.23,5 (1)

3. Birgit Rielse, Tyskland, 22.36,5 (0).

Sve. plac: 5. Andersson, 22.54,8 (3), 38. Norman, 25.31,5 (2), 46. Wikström, 25.56,3 (2).

Herrar

Jaktstart 10 km:

1. Mikko Repo, Finland, 36.20,0 (4)

2. Marius Hol, Norge, 36.33,5 (5)

3. Florent Claude, Frankrike, 36.50,7 (4)

Sve. plac: 19. Daniel Gustavsson, 40.40,6 (5), 37. Anton Öqvist, 42.53,3 (5), 55. Simon Hallström, 46.51,4 (12).

7,5 km:

1. Repo, 24.51,4 (1)

2. Steffen Bartscher, Tyskland, 24.54,1 (2)

3. Ilia Popov, Ryssland, 25.06,4 (1)

Sve. plac: 22. Gustavsson, 26.46,3 (2), 39. Öqvist, 28.16,1 (4), 41. Hallström, 28.40,2 (6).

Alpint

Damer

Slalom:

1. Emelie Wikström, Sverige, 1.32,58 (44,24-48,34)

2. Frida Svedberg, do, 1.34,08 (44,67-49,41)

3. Michaela Wenig, Tyskland, 1.34,11 (45,04-49,07)

Sve. plac: 8) Nathalie Eklund, 1.35,84 (45,51-50,33), 19. Sara Hector, 1.37,02 (47,12-49,90).

Storslalom:

1. Mirjam Puchner, Österrike, 1.47,87

2. Adeline Baud, Frankrike, 1.48,54

3. Ula Hafner, Slovenien, 1.48,56

Sve. plac: 4. Hector, 1.48,61, 6. Wikström, 1.48,85, 12. Svedberg, 1.49,46, 13. Eklund, 1.49,51.

Herrar

Storslalom:

1. Mathieu Faivre, Frankrike, 1.46,65

2. Stefan Luitz, Tyskland, 1.46,68

3. Carl Johan Öster, Sverige, 1.47,40

Sve. plac: Carl Magnus Behm och Joakim Lindgren kvalificerade sig inte för andra åket. Daniel Steding körde ur i första åket.

Slalom:

1. Justin Murisier, Schweiz, 1.46,67 (51,18 - 55,49)

2. Öster, 1.46,85 (50,28 - 56,57)

3. Dominik Homsek, Tyskland, 1.47,55 (50,49 - 57,06)

Sve. plac: 14. Steding, 1.48,68 (51,01 - 57,67). Behm och Joakim körde ur i andra åket.

Konståkning

Damer

1. Miriam Ziegler, Österrike, 141,02

2. Joshi Helgesson, Sverige, 125,44

3. Anne Lie Gjersem, Norge, 119,51



Emelie Wikström och Frida Svedberg tog guld respektive silver i storslalom. Foto: SOK.

Resultat Ungdoms-OS (Sommar)



Malin Ulvefeldt kom på andra plats i tennisturneringen i Tammerfors. Guldet gick till Ann-Sofie Mestasch, Belgien och bronset till Alena Politinova, Polen. Foto: SOK.

Tammerfors 18-25 juli 2009

Basket

Damer

Gruppspel:

Sverige-Ungern 58-55

Poäng: Amanda Zahui 18, Nathalie Fontaine 14, Elin Gutavsson 13, Sofie Persson 4, Paulina Hersler 4, Helena Kurt 3, Agnes Brattlund 2.

Sverige-Finland 60-56

Poäng: Zahui 16, Fontaine 13, Gutavsson 10, Rebecka Dahlin 8, Persson 4, Ulrika Holmqvist 4, Kurt 3, Hersler 2.

Sverige-Frankrike 33-61 (14-35)

Poäng: Holmqvist 7, Persson 6, Brattlund 5, Zahui 4, Fontaine 4, Gustavsson 3, Josefin Vesterberg 2, Hersler 2.

Sverige-Belgien 58-75

Poäng: Hersler 23, Zahui 17, Gustavsson 6, Fontaine 6, Kurt 1.

Bronsmatch:

Sverige-Turkiet 42-72

Poäng: Hersler 11, Fontaine 11, Zahui 7, Dahlin 5, Abigail Asoro 3, Gustavsson 3, Vesterberg 2.

Slutställning:

1. Frankrike
2. Belgien
3. Turkiet
4. Sverige
5. Spanien
6. Ungern
7. Finland
8. Polen

Tennis

Damer

Final:

Ann-Sofie Mestasch, Belgien-Malin Ulvefeldt, Sverige, 6-3, 6-1

Semifinal:

Ulvefeldt-Alena Politinova, Tjeckien 6-3, 4-6, 6-2

Kvartsfinal:

Ulvefeldt-Joana Eidukonyte, Litauen, 6-3, 6-2

Tredje omg: Ulvefeldt-Lorenza Stefanelli, Italien 6-3, 7-6. **Andra omg:** Ulvefeldt-Maria Palhato, Portugal 6-1, 6-2.

Herrar

Första omg: Erik Johansson, Sverige-Ilya Siadun, Vitryssland, 6-1, 6-0. **Andra omg:** Pawel Cias, Portugal-Johansson, 7-5, 6-4.

Simning**Damer***400 m fritt:*

1. Charlotte Bonnet, Frankrike, 4.15,88
2. Syckerika McMahon, Irland, 4.16,00
3. Donata Kilijanska, Polen, 4.16,54

Sve plac: 26. Sara Ottosson-Bixo, 4.46,50.

100 m fjärl:

1. Alexandra Wenk, Tyskland, 1.01,42
2. Eva Chavez-Díaz, Österrike, 1.03,13
3. Arianna Letrari, Italien, 1.03,19

Sve plac: Celine Bertrand, 1.03,40.

200 m bröst:

1. Carlotta Toni, Italien, 2.30,47
2. Jenna Laukkanen, Finland, 2.33,52
3. Justyna Otremba, Polen, 2.34,33

Sve plac: 10. Ottosson-Bixo, 2.38,09.

100 m fritt:

1. Amelia Maughan, Storbritannien, 56,93
2. Bonnet, 56,95
3. Giada Trentin, Italien, 57,19

Sve plac: 5. Bertrand, 58,04.

200 m medley:

1. Wenk, 2.16,48
2. Cristina Garzia, Spanien, 2.18,14
3. McMahon, 2.18,88

Sve plac: 26. Malin Westman, 2.32,32.

50 m fritt:

1. Lea Wissocq, Frankrike, 26,31
2. Giedre Grigonyte, Litauen, 26,51
3. Maughan, 26,57

Sve plac: 7. Bertrand, 27,21.

400 m medley:

1. Garzia, 4.50,06
2. Toni, 4.53,14
3. McMahon, 4.53,15

Sve plac: 22. Ottosson-Bixo, 5.17,98.

200 m fritt:

1. Johanna Friedrich, Tyskland, 2.03,72
2. Bonnet, 2.03,86
3. Kathryn Woolston-Thomas, Storbritannien, 2.04,44

Sve plac: 14. Betrand, 2.10,14.

800 m fritt:

1. Bonnet, 8.45,59
2. Kilijanska, 8.55,55
3. Rachael Williams, Storbritannien, 8.58,80

Sve plac: 18. Ottosson-Bixo, 9.38,37.

200 m fjärl:

1. Garzia, 2.16,62
2. Yuliya Kyselova, Ukraina, 2.17,88
3. Patricia Burkhardt, Tyskland, 2.18,49

Sve plac: 19. Bertrand, 2.29,67.

100 m bröst:

1. Toni, 1.10,25
2. Laukkanen, 1.10,80
3. Julia Willers, Tyskland, 1.11,56

Sve plac: 8. Westman, 1.13,63.

Herrar*100 m fritt:*

1. Maximilian Oswald, Tyskland, 50,54
2. Aitor Matrtinez Rodriguez, Spanien och Velimir Stjepanovic, Serbien, 50,58
3. –

Sve plac: 10. Oskar Ekström, 53,03.

100 m fjärl:

1. Stjepanovic, 54,08
2. Bence Biczó, Ungern, 54,13
3. Mattias Bellance, Frankrike, 55,42

Sve plac: 22. Ekström, 58,85.

50 m fritt:

1. Martinez-Rodriguez, 22,76
2. Clement Mignon, Frankrike, 22,94
3. Daniel Skaaning, Danmark, 23,63

Sve plac: 18. Ekström, 24,42.

100 m rygg:

1. Matthew McManemy, Spanien, 56,55
2. Grant Halsall, Storbritannien, 57,60
3. Christian Diener, Tyskland, 57,62

Sve plac: 26. Ekström, 1.02,10.

Resultat Ungdoms-OS (Sommar) forts.

Cykel

Herrar

Linjelopp, 64 km:

1. Alexander Egestedt-Kamp, Danmrk, 1.41.46

2. Henri Lecuisinier, Frankrike, 1.42.25

3. Denis Rugovac, Tjeckien, 1.42.28

Sve plac: Ludvig Halleröd, 1.42.58, 66. Emil Andersson, samma tid, 71. Edvin Tholin, samma tid.

Tempo, 7,1 km:

1. Fabian Lienhard, Schweiz, 9.53,26

2. Jonathan Dibben, Storbritannien, -0,02,85

3. Lecusinier, -0,03,48

Sve plac: 16. Halleröd, -0,19,12, 31. Tholin, -0,31,17, 40. Andersson, -0,38,34.

Gymnastik

Damer

Mångkamp, final:

1. Victoriya Komova, Ryssland, 57,300

2. Amellia Racea, Rumänien, 55,800

3. Celine van Gerner, Holland, 55,200

Sve plac: 18. Ida Gustafsson, 50,500, 32. Agnes Carlsson, 39. Jonna Adlerteg.

Lag:

1. Ryssland, 113,150

2. Rumänien, 111,250

3. Holland, 110,600

Sve plac: 11. Sverige (Adlerteg, Carlsson, Gustafsson) 103,150.

Judo

Damer

57 kg:

1. Veronika Romanko, Ryssland

2. Jelena Dukic, Serbien

3. Adi Zlochenko, Israel

Sve matcher: Fanny Malmberg-Charlotte Soland, Schweiz, 5-0, Dukic-Malmberg, golden score. **Återkval:** Zlochenko-Malmberg 7-0.

Herrar

66 kg:

1. Jalil Jalilov, Azerbadjan

2. Valentin Larasser, Tyskland

3. Daniel Lyon, Storbritannien

Sve matcher: Tommy Macias- Boris Cartis, Rumänien, 10-0, Irakli Lomidze, Georgien-Macias, 10-0. **Återkval:** Lyon-Macias, förlust.

Förvaltningsberättelse 2009

Verksamhet

Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) är den svenska idrottsrörelsens högsta instans i olympiska frågor. SOK:s uppgift är att utveckla och värna om den olympiska rörelsen i Sverige i enlighet med bestämmelserna i Internationella Olympiska Kommitténs (IOK) stadgar. SOK samarbetar med Sveriges Riksidrottsförbund (RF).

SOK organiserar och leder det svenska deltagandet vid OS samt de idrottsliga och praktiska förberedelserna. SOK ansvarar för Sveriges representation och samarbete inom den olympiska rörelsen.

Medlemskap och beslutande organ

Medlemskretsens utgörs av svenska olympiska specialidrottsförbund (OSF), recognized förbund samt av svensk medlem i IOK.

SOK:s högsta beslutande organ är årsmötet som väljer styrelse. Styrelsen består av styrelsens ordförande, åtta ledamöter samt svensk som är personlig medlem i IOK. Styrelsen utser inom sig generalsekreterare om sådan ej anställs.

Styrelsen har under året bestått av Stefan Lindeberg (ordförande), Kerstin Bodin (t o m årsmötet den 28:e april), Malin Eggertz Forsmark (t o m årsmötet den 28:e april), Per-Axel Eriksson (t o m årsmötet den 28:e april), Tomas Gustafson, Carin Nilsson Green, Lennart Pettersson, Björn Rosengren, Ann-Louise Skoglund, Mervi Karttunen (invald på årsmötet den 28:e april), Per Palmström (invald på årsmötet den 28:e april), Bengt Jönsson (invald på årsmötet den 28:e april) samt IOK-medlemmarna Arne Ljungqvist och Gunilla Lindberg tillika generalsekreterare.

Styrelsen har under året sammanträtt elva gånger.

Organisation och ledning

Den operativa nationella verksamheten samordnas av Stefan Lindeberg. Verksamheten är indelad i olika verksamhetsområden. De övergripande enheterna utgörs av Samordning och Service, Sport och Marknad.

Den internationella verksamheten leds av Gunilla Lindberg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

SOK genomförde den 12 februari 2009 ett extra medlemsmöte för att styrelsen skulle avrapportera uppdraget från årsmötet 2007 om att teckna ett samarbetsavtal med RF. Medlemsmötet beslutade att SOK:s självständighet ska ligga fast, att försöken att få ett samarbetsavtal med RF ska fortsätta, att det skulle utses förhandlingsgrupp bestående av medlemmar från SOK, RF samt SHIF/SPK för att underlätta detta samt att en remiss skulle genomföras till medlemmarna före slutligt beslut om att utforma ett samlat statligt elitstöd.

Förhandlingsgrupperna presenterade i maj ett slutdokument, som styrelserna för såväl SOK som RF och SHIF/SPK (Svenska Handikappidrottsförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté) accepterat som grund för att utforma ett samlat elitstöd. En styrgrupp med representanter för de berörda organisationerna bildades för ändamålet sommaren 2009.

Regeringen beslutade i december 2009 att statsbidraget för 2010 avseende elitstöd i sin helhet ska ingå i det bidrag som tillförs RF.

SOK har under 2009 förlängt avtalet med ATG t o m 2014, tecknat ett nytt avtal med ÅF samt ett samarbetsavtal med Folkspel avseende det nystartade Sverigelotteriet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under februari 2010 genomfördes de Olympiska spelen i Vancouver. Det sportsliga resultatet blev elva medaljer varav fem guld, två silver och fyra brons.

Olof Stenhammar har i januari skänkt en miljon per år till SOK:s talangsatsning i tio år.

Ekonomi

Finansiering

Verksamheten finansieras i allt väsentligt genom bidrag från Svenska Staten och sponsorintäkter från det privata näringslivet.

En väsentlig uppgift är att säkerställa en långsiktig finansiering. Det långsiktiga målet är att kunna öka satsningen på elitprogrammet till en kostnad på 100 miljoner kronor per år.

Statsbidrag

Det statliga bidraget är sedan 2007 inte längre uppdelat på olika ändamål utan SOK ges handlingsfrihet för användningen för att söka uppnå maximal effekt. För 2009 har regeringen beslutat om oförändrad nivå på bidraget till SOK:s verksamhet, 40 miljoner kronor.

Sponsorer

Sponsorintäkterna uppgick under 2009 till 32,4 miljoner (fg år 50,8 miljoner). I dagsläget består SOK:s sponsorgrupp av elva företag utöver de 9 företag som också är IOK:s internationella olympiska partners. ATG med Olympiatravet är en hörnpelare i finansieringen av SOK:s satsningar. Årets tävling gav SOK ett bidrag på 9,4 miljoner kronor (9,5 miljoner). Sedan starten 1979 har Olympiatravet gett SOK 165 miljoner kronor. Samarbetet med Nordea Fonder AB om Olympiafonden inbringade under 2009 7,5 miljoner kronor (7,1 miljoner) och från starten 1988 har Olympiafonden gett SOK 106 miljoner kronor.

Medelsanvändning

Medlen används främst för stöd till de olympiska specialidrottsförbundens OS-satsningar och stipendier direkt till de aktiva samt för den svenska truppens OS-deltagande inklusive förberedelser. En mindre del av medlen används för administration.

Resultat och ekonomisk ställning

Resultatet 2009 blev ett underskott på ca 11msek, vilket var 3msek bättre än budget. Anledningen till att underskottet blev mindre var främst utfallet av överenskommelserna med OSF samt viss återhållsamhet inom övrig verksamhet.

Resultatet för 2009 är väsentligt sämre än för 2008. Detta förklaras främst med lägre sponsorintäkter under icke OS-år. SOK fäster stor vikt vid att långsiktigt förutse dessa svängningar i resultaten och parera underskott med överskott över tid.

Det totala egna kapitalet uppgick 2009-12-31 till 18,3msek.

Flerårsöversikt (Mkr)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Statsbidrag	24	63	26	45	18	43	18	35
Sponsor- och licensintäkter	32	51	36	30	27	39	34	34
Övriga intäkter	5	5	4	5	2	4	1	4
Summa intäkter	61	119	66	80	47	86	53	73
Lämnade bidrag och stipendier	-47	-51	-50	-38	-34	-38	-54	-38
Olympiskt deltagande	-1	-38	-1	-19	-4	-25	-3	-18
Övriga kostnader	-26	-29	-26	-22	-16	-18	-19	-18
Summa kostnader	-74	-118	-77	-79	-54	-81	-76	-74
Finansiellt netto	1	2	2	4	1	3	1	1
Redovisat resultat	-12	3	-9	5	-6	8	-22	0
Eget kapital	18	30	27	37	32	38	30	53
Medelantal anställda	20	21	19	17	14	13	13	13

SOKs resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp är i tkr såvida inte annat särskilt anges.

Resultaträkning

	Not	2009	2008
INTÄKTER			
Statsbidrag	1,3	24 000	62 534
Bidrag Olympic Solidarity		2 100	2 304
Bidrag RF		140	140
Sponsor- och licensintäkter		32 436	50 812
Övriga intäkter		2 551	2 834
Summa intäkter		61 227	118 624
KOSTNADER			
Lämnade bidrag och stipendier		-47 072	-51 099
Personalkostnader, arvoden	2	-15 676	-15 851
OS-relaterade kostnader	3	-794	-38 140
Övriga externa kostnader		-9 767	-12 418
Avskrivning på inventarier	4	-199	-234
Summa kostnader		-73 508	-117 742
Rörelseresultat		-12 281	882
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	700	1 736
ÅRETS RESULTAT		-11 581	2 618

Balansräkning

	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	4	278	318
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	14 095	15 157
Summa anläggningstillgångar		14 373	15 475
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		135	1 543
Övriga fordringar		88	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	9 361	5 972
Summa kortfristiga fordringar		9 584	7 523
Kortfristiga placeringar	8	3 051	4 144
Kassa och bank		3 961	10 184
SUMMA TILLGÅNGAR		30 969	37 326
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	9	29 882	27 265
Årets resultat		-11 581	2 618
Summa eget kapital		18 301	29 883
Leverantörsskulder		2 043	1 439
Övriga skulder		5552	264
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	5 073	5 740
Summa kortfristiga skulder		12 668	7 443
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		30 969	37 326
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden.

Intäkts- och kostnadsredovisning

Intäkter i form av statsbidrag, och kostnader relaterade till ett olympiskt spel redovisas i sin helhet under det räkenskapsår ett olympiskt spel genomförs.

Som huvudprincip intäktsförs sponsor- och licensintäkter vid fakturering motsvarande i avtal stipulerade faktureringsstidpunkter.

Lämnade bidrag kostnadsförs när bindande beslut om bidrag föreligger och en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras.

Samtliga intäkter och kostnader fördelas på aktiviteter vilka redovisas i samband med redogörelse för programverksamheterna.

Fordringar

Fordringar redovisas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella poster.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier skrivs av enligt plan över förväntad nyttjandeperiod på 3-5 år.

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde. Aktierelaterade värdepapper rubriceras som Finansiella anläggningstillgångar då syftet är att de skall innehas långsiktigt.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar redovisas till anskaffningsvärde.

Noter

NOT 1 Statsbidrag	2009	2008
Administration	–	3 000
Grunduppdrag	12 780	–
Bidrag OS Peking	–	38 140
Bidrag Elitprogrammet	11 220	21 394
Summa	24 000	62 534

Statsbidraget är fritt disponibelt för täckande av kostnader för SOK:s grundorganisation, OS-kostnader och Elitprogram. Från 2009 redovisas bidraget primärt mot kostnader för SOK:s grunduppdrag och förberedelser/genomförande av OS. Statsbidraget uppgick 2009 till 40 msek, varav 16 msek reserverades som bidrag för kostnaderna för OS i Vancouver.

NOT 2 Personal	2009	2008
<i>Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män</i>		
Kvinnor	6	8
Män	14	13
Totalt	20	21
<i>Löner och arvoden</i>		
Styrelse	–	–
Generalsekreterare och verksamhetssamordnare	1 714	1 671
Övriga anställda	8 018	8 059
Socialförsäkringsavgifter	3 577	3 714
<i>Pensionskostnader</i>		
Styrelse	–	–
Generalsekreterare och verksamhetssamordnare	371	432
Övriga anställda	958	738
Övriga personalkostnader	1 038	1 237
Summa personalkostnader	15 676	15 851

Generalsekreterare och verksamhetssamordnare är tillika styrelseledamot respektive styrelsens ordförande. Samtliga pensionsförpliktelser följer allmän plan och täcks genom premier till försäkringsbolag. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger. Uppsägningstiden för generalsekreteraren är 6 månader ömsesidigt.

NOT 2 Personal, forts.	2009	2008
<i>Sjukfrånvaro</i>		
Total sjukfrånvaro	2,24%	3,40%
varav långtidssjukfrånvaro	86,35%	81,70%
<i>Könsfördelning styrelse</i>		
Kvinnor	4	5
Män	7	6
<i>Könsfördelning ledande befattningshavare</i>		
Kvinnor	1	1
Män	1	1
NOT 3 Olympiskt deltagande	2009	2008
Statsbidrag OS Peking 2008		38 140
Summa intäkter		38 140
<i>OS-relaterade kostnader</i>		
OS Peking 2008		-38 140
EYOF sommar och vinter 2009	-794	
Summa kostnader	-794	-38 140
Resultat	-794	0
NOT 4 Inventarier	2009-12-31	2008-12-31
Anskaffningsvärde IB	1032	883
Årets inköp	160	159
Utrangering	-382	-10
Anskaffningsvärde UB	810	1032
Akkumulerade avskrivningar IB	-714	-490
Årets avskrivning	-200	-234
Utrangering	382	10
Akkumulerade avskrivningar UB	-532	-714
Redovisat värde	278	318
NOT 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2009	2008
Realisationsresultat fonder	-52	405
Räntenetto	204	388
Valutakursresultat	368	765
Utdelningar	180	178
Summa	700	1 736
NOT 6 Andra långfristiga värdepappersinnehav	Marknads- värde	Anskaffningsvärde Redovisat värde
Aktieindexobligation Nordea Bank Finland	9 944	10 000
Löptid 2006-02-24 till 2010-06-24. Inlöses till minst nominella värdet 10 000 vid löptidens utgång.		
Aktierelaterade värdepapper		
Nordea Sverigefond	805	1 089
Nordea 1 Stabila aktier	808	1 000
Nordea Europa	972	948
Nordea All Hedge Fund	1 011	1 058
Summa	13 540	14 095

NOT 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2009-12-31	2008-12-31
Upplupen intäkt Olympiakonden Nordea	4 654	842
Pågående projekt vinter OS i Vancouver 2010	-	3 225
Pågående projekt sommar OS i London 2012	622	-
Förutbetalda kostnader gästprogram Vancouver 2010	1 839	-
Förskott OSF-stöd	-	300
Upplupet RF-bidrag	140	60
Upplupna internationella bidrag	-	480
Förutbetald hyra	142	144
Övriga poster	1 964	921
Summa	9 361	5 972

	Andelar	Marknads- värde	Anskaffningsvärde Redovisat värde
NOT 8 Kortfristiga placeringar			
<i>Ränterelaterade värdepapper</i>			
Nordea Bank (SE) 5,92%	2 000 000	2 107	2 083
Citigroup Inc 1,068%	1 000 000	976	968
		3 083	3 051

NOT 9 Förändring i eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	27 265	2 618
Resultatdisposition	2 618	-2 618
Årets resultat		-11 581
Utgående balans	29 883	-11 581

NOT 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2009-12-31	2008-12-31
Pågående projekt OS i Vancouver 2010 – upplupna kostnader	-15 791	-
Reserverat statsbidrag OS i Vancouver 2010	16 000	-
Personalrelaterade kostnader	1 691	1 814
Övriga poster	3 173	3 926
Summa	5 073	5 740

Stockholm den 25 mars 2010

Stefan Lindeberg <i>Ordförande</i>	Mervi Karttunen	Per Palmström	Tomas Gustafson	Carin Nilsson Green
Lennart Pettersson	Björn Rosengren	Ann-Louise Skoglund	Bengt Jönsson	Arne Ljungqvist
Gunilla Lindberg <i>Generalsekreterare</i>				

Revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2010.

Thomas Lönnström <i>Auktoriserad revisor</i>	Elisabeth Werneman <i>Auktoriserad revisor</i>
---	---

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Sveriges Olympiska Kommitté

Organisationsnummer 802002-5667

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning i Sveriges Olympiska kommitté för räkenskapsåret 2009. Föreningens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 25-31. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när den upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har handlat i strid med föreningens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar.

Stockholm 2010-03-31

Thomas Lönnström
Auktoriserad revisor

Elisabeth Werneman
Auktoriserad revisor

Av årsmötet utsedda revisorer

SOK:s styrelse



Stefan Lindeberg
Ordförande



Per Palmström



Björn Rosengren
Vice ordförande



Lennart Pettersson



Tomas Gustafson
Vice Ordförande



Ann-Louise Skoglund



Bengt Jönsson



Gunilla Lindberg
Generalsekreterare



Mervi Karttunen



Arne Ljungqvist



Carin Nilsson Green

Övrigt

Kansli

Ordförande

Stefan Lindeberg
(Heltidsarvoderad för att samordna den löpande verksamheten).

Generalsekreterare

Gunilla Lindberg

Assistenter

Carina Tovland
Sonia Chatti

Ekonomi

Robert Andersson
Arash Shanazari

IT/Fysprofilen

Anders Åberg

Media/Information

Björn Folin
Karin Hamberg, föräldrarledig fr o m 2009-04-01
Linda Sandgren, vik fr o m 2009-04-1

Marknad

Annika Runström

OS i Skolan

Lisa Sund, 50% fr o m 2009-10-15

Sport

Peter Reinebo
Glenn Östh
Anders Wiggerud
Thomas Engdahl
Olle Anfelt
Marja von Stedingk

Test- och träningsrådgivning

Rickard Nilsson
Leif Larsson
Pierre Johansson
Jesper Sjöqvist fr o m 2009-09-01

Utveckling

Hans-Christer Holmberg

Vetenskaplig rådgivare

Bengt Saltin

Olympiska specialförbund (OSF)

Badmintonförbundet

Baseboll/softbollförbundet
(RSF fr o m årsmötet 2010)

Basketbollförbundet

Bob och rodelförbundet

Bordtennisförbundet

Boxningsförbundet

Brottningsförbundet

Bågskytteförbundet

Curlingförbundet

Cykelförbundet

Fotbollförbundet

Friidrottsförbundet

Fäktförbundet

Gymnastikförbundet

Gångförbundet

Handbollförbundet

Innebandyförbundet (fr o m februari 2009)

Ishockeyförbundet

Judoförbundet

Kanotförbundet

Konståkningsförbundet

Landhockeyförbundet

Mångkampsförbundet

Ridsportförbundet

Roddförbundet

Seglarförbundet

Simförbundet

Skidförbundet

Skridskoförbundet

Skidskytteförbundet

Sportskytteförbundet

Taekwondoförbundet

Tennisförbundet

Triathlonförbundet

Tyngdlyftningsförbundet

Volleybollförbundet

Recognized specialförbund (RSF)

Bandyförbundet

Bouleförbundet

Bowlingförbundet

Budoförbundet

Danssportförbundet

Flygsportförbundet

Innebandyförbundet (fr o m februari 2009)

Klätterförbundet (fr o m februari 2009)

Orienteringsförbundet

Rugbyförbundet (OSF fr o m årsm. 2010)

Sportdykarförbundet

Squashförbundet

Vattenskidförbundet

Golfförbundet (OSF fr o m årsm. 2010)

Handikappidrottsförbundet

Medlemmar av Internationella Olympiska kommittén

Gunilla Lindberg
Arne Ljungqvist

Pernilla Wiberg
Göran Petersson, fr o m 2009-10-01

Revisorer

Eva Bard Nässen (ordinarie revisor t o m november 2009)

Elisabeth Werneman (ordinarie revisor)
Thomas Lönnström (revisorsuppleant)

Lars-Åke Egernäs (revisorsuppleant)

Valberedning

Helena Lingham
Pia Carlsson Thörnqvist

Per-Axel Eriksson
Maria Mayer-Martins

Lennart Nilsson

Sveriges Olympiska Akademi (SOA)

Tomas Gustafson, *ordförande*
Carina Tovland/Anders Åberg,
sekreterare
Lotta Falkenbäck
Gunilla Lindberg
Inger Lindholm
Leif Yttergren
Stig Pettersson
Lars-Gunnar Björklund
Tomas Persson
Gunnar Larsson

Suppleant
Christer Lignell
Adjungerade:
Björn Folin
Elisabeth Danielsson
Thomas Andersson
Adjungerade OS i skolan
Elisabeth Danielsson
Christina Törnqvist
Thomas Andersson
Lisa Sund

Adjungerade IOA-deltagare:
David Stridfeldt t o m 2009-12-15
Anders Larsson t o m 2009-12-15
Malin Karlsson fr o m 2009-12-15
Linda Stenström fr o m 2009-12-15

SOK:s aktivas kommitté

Jonas Edman, sportskytte, ordförande
Magdalena Forsberg, skidskytte
Caroline Jönsson, fotboll

Peja Lindholm, curling
Danijela Rundqvist, ishockey
Stefan Holm, friidrott

Jörgen Persson, bordtennis
Therese Alshammar, simning

Idrottsakademins styrelse

Bengt Jönsson, fr o m juni 2009

Bosökommittén

Lennart Pettersson, adjungerad fr o m juni 2009

Styrgrupp för det samlade elitstödet

Stefan Lindeberg

Peter Reinebo

Internationell representation

Internationella Olympiska
Kommittén
Gunilla Lindberg
Arne Ljungqvist
Göran Peterson (fr o m oktober 2009)
Pernilla Wiberg

Koordinationskommittén
för Sochi 2014
Gunilla Lindberg

Medicinska kommissionen
Arne Ljungqvist, *ordförande*

World Anti Doping Agency
Arne Ljungqvist, *vice ordförande*

Europeiska Olympiska
Kommittéerna
Gunilla Lindberg, *styrelsemedlem*

Aktivas kommission
Pernilla Wiberg

Etiska kommissionen
Pernilla Wiberg

EOC:s tekniska kommission
Gunilla Lindberg, *ordförande*

Presskommissionen
Gunilla Lindberg

Programkommissionen
Gunilla Lindberg

New Ways of Communication
Björn Folin

Koordinationskommittén
för Vancouver 2010
Gunilla Lindberg
Pernilla Wiberg

Association of National Olympic
Committees (ANOC)
Gunilla Lindberg, *generalsekreterare*

Koordinationskommittén
för London 2012
Gunilla Lindberg

Olympic Solidarity
Gunilla Lindberg

HUVUDSPONSORER



TEAMSPONSORER

GREEN ADVISOR



OFFICIELLA LEVERANTÖRER



SUPPORTERS



GLOBAL PARTNERS





SVERIGES OLYMPISKA KOMMITTÉ

Olympiastadion, Sofiatornet, 114 33 Stockholm
Tel: +46 8-402 68 00 Fax: +46 8-402 68 18
E-post: info@sok.se www.sok.se