



SVERIGES OLYMPISKA KOMMITTÉ



Verksamhetsberättelse 2016

Verksamhetsberättelse 2016

Årsredovisning räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31

4	Inledning
5	OS i Rio 2016
10	Internationell Olympisk utblick
11	Vinter-OS och Paralympics i Stockholm 2026
12	Topp- och Talangprogrammet snart 20 år
15	Stefan Lindeberg – 29 år i SOK:s styrelse
16	Sveriges Olympiska Akademi
17	Hög aktivitet med Olympiska partners
18	Dröm – flera marknadsföringsprojekt
20	Youth Olympic Games i Lillehammer 2016
21	Resultat YOG Lillehammer 2016
22	Resultat sommar-OS, Rio 2016
30	Stöd till idrottsutveckling
32	Organisation
34	Styrelse
35	Årsredovisning 2016
45	Revisionsberättelse
47	Samarbetspartners 2016



Foto: Jessica Gow, TT.



Foto: Jessica Gow, TT.



Foto: Jack Mikrut, SOK.

Ett spännande första år

KÄRA MEDLEMMAR, det har varit ett mycket spännande första år som ordförande i Sveriges Olympiska Kommitté. Självklart minns vi alla OS i Rio som en höjdpunkt under 2016. Vilken härlig upplevelse!

Vi i Sverige gjorde bra ifrån oss med elva medaljer och flera andra framskjutna placeringar. Vi stod oss väldigt bra i den internationella konkurrensen. Det är viktigt att poängtera att utan den satsning som OSF och SOK genomför inom Topp och Talangprogrammet så skulle vi inte nå så goda resultat.

Vi måste hela tiden fortsätta arbeta hårt både för att förfinna våra idrottsliga stödinsatser och för att öka våra intäkter för att kunna fortsätta konkurrera i framtida OS. Jag tar med mig många härliga svenska idrottsminnen och mycket inspiration från Brasilien.

Sedan jag tillträdde har jag huvudsakligen fokuserat på tre områden.

1. Sponsorer och Intäkter,

Eftersom SOK inte har statsbidrag för att stötta våra toppsatsande idrottare så har det sponsorarbete som gjorts inom SOK varit enormt viktigt för att säkerställa vårt Topp och Talangprogram.

Under året har vi omförhandlat flera av de tunga partnerkontrakten och nästa alla har valt att fortsätta. Samtidigt är det tydligt att vi måste nå ut till nya partners och nya plattformar för att generera intäkter.

Det är väldigt viktigt att vi kan fortsätta underlätta våra talangers satsning inför kommande OS med mer resurser men också med ny kunskap och nya verktyg. Därför har vi under året startat en Olympisk Akademi tillsammans med tre viktiga lärosäten, KTH, KI och Handels.

2. Styrelsens arbete,

Mitt uppdrag från årsmötet var att leda och driva styrelsearbete. Det har gjort att vi har gått igenom uppdrag och ansvarsfördelning inom styrelsen under hösten. Det har också varit viktigt att vi lagt tid på dialogen med alla OSF och med RF och Paralympiska Kommittén detta för att underlätta sättet vi samverkar med idrotten.

Det är nödvändigt med en tydlig kommunikation med idrotts Sverige och våra medlemmar.

3. Vinter-OS och Paralympics i Stockholm 2026

Under året genomfördes en utredning ledd av Stockholms stad för att se om det var möjligt och önskvärt att arrangera ett OS och Paralympics i Stockholm. SOK har varit aktiva i hela processen med dialogen med intressenter inom politik, idrott, näringsliv och det civila samhället.

Vad som bland annat skiljer från tidigare ansökningar är IOK:s Agenda 2020 som trycker hårt på hållbarhet och ett fungerande efterbruk. Förutsättningarna har också ändrats radikalt med det kraftigt ökade ekonomiska bidraget från IOK och att ansökningsprocessen har förenklats för att öka transparensen.

SOK tror på ett vinter-OS och Paralympics i Stockholm 2026 men inte "till vilket pris som helst".

Vi har bestämt oss för ett antal grundförutsättningar som vi vill se:

- en vitalisering av svensk idrott,
- ett ekonomiskt försvarbart OS,
- ett hållbart OS samt
- bred enighet med många intressegrupper i samhället.

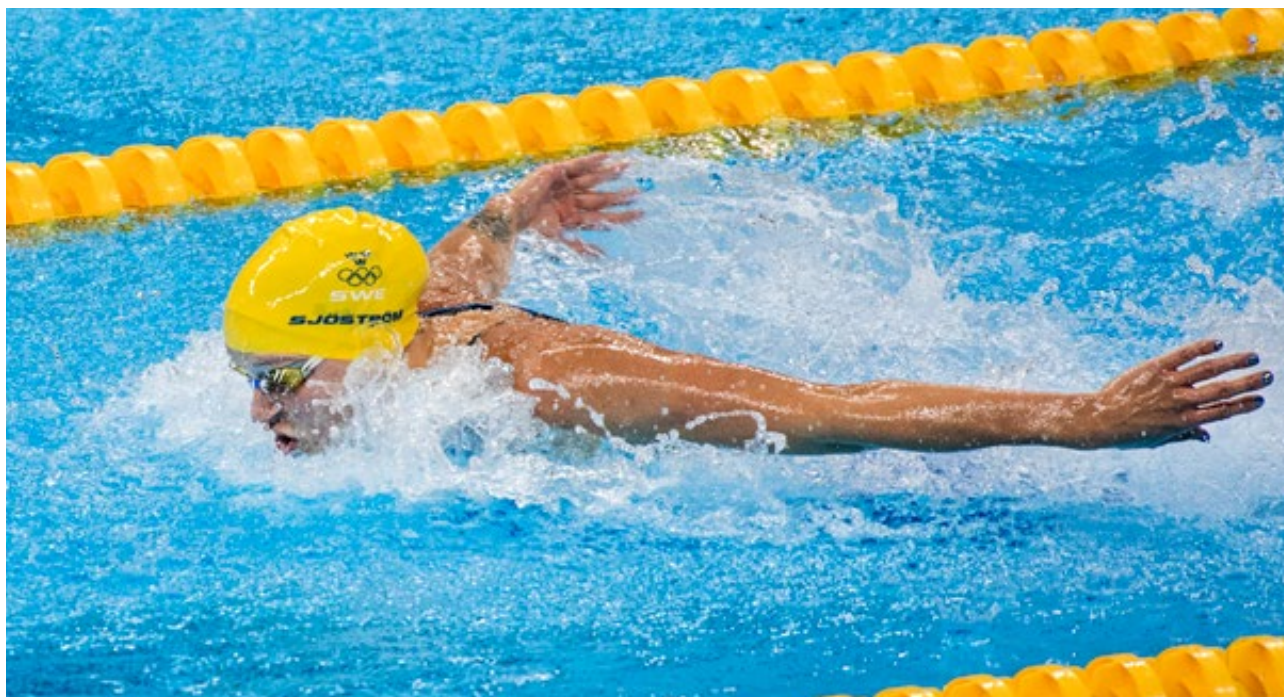
Under dessa premisser ger vi oss in i ett nationellt arbete under 2017 som kan leda till att vi går in med en ansökan till IOK vid mitten av 2018.

Det är nu det viktiga arbetet börjar för att använda 2026 som en hävstång för mångårig utveckling av idrotten och andra samhällsområden samt för att skapa enighet om att OS och Paralympics är positivt för Sverige.

Hans Vestberg, ordförande
Sveriges Olympiska Kommitté



OS i Rio 2016



Sarah Sjöström forsar fram mot OS-guld och världsrekord på 100 meter fjäril. Foto: Jack Mikrut.

Fakta och summering

Sammanfattningsvis kan vi lägga ett lyckosamt OS i Rio 2016 bakom oss.

Truppen är den största truppen Sverige haft sedan OS i Sydney, 152 aktiva från 23 idrotter, inkluderande fyra lagbollspel och tre ridsportlag.

162 ledare och specialister av olika funktioner fanns med i Rio. Totalt arbetade drygt 200 ledare och resurspersoner under 2016, inför och under OS, för den svenska truppen.

Svensk fanbärare vid OS-invigningen var Therese Alshammar, simning. Vid OS-avslutningen bars fanan av Emma Johansson, cykel. Peter Reinebo var OS-truppens chef (Chef de Mission).

Den svenska truppen överträffade medaljmålet och tog elva medaljer, varav två guld. Sju idrotter tog medalj och tio idrotter presterade topp åtta resultat. Sverige kom på 24:e plats i den officiella nationsrankingen.

Sarah Sjöström simmade hem tre medaljer, ett fantastiskt facit och oerhört imponerande att kunna plocka fram sin bästa nivå på det viset. Hon inledde sina individuella distanser med ett tidigt guld på 100 m fjäril, viktigt för Sarah men också viktigt för hela OS-truppen med denna medalj i inledningen på spelen i Rio. Jenny Rissveds cyklade hem sitt guld i slutet på OS, en mycket

stark prestation och ett lite överraskande resultat av OS-debutanten i mountainbike tillika en härlig avslutning på spelen för den svenska truppen.

Sverige hade rankingmässigt 20 toppositioner (placering 1-3 på senaste mästerskapet eller upprepade gånger senaste året i världscupen eller motsvarande) och lyckades ta medalj i elva. Ett statistiskt väldigt bra utfall (55 %). Utöver detta var det många fina prestationer från framtidsuttagna aktiva vilket

lovar gott inför 2020 och 2024.

Slutförberedelserna var överlag lyckade med den större gemensamma precampen i Portugal samt camps och förberedelser i Rio och ett par platser till. Bra kvalitet på planering, rekognosering, träningsupplägg, service, medicinsk support och resurspersoner. OS-truppen var sällsynt frisk och det medicinska teamet gör ett mycket bra arbete både före och under spelen. Bra förberedelser och hög kvalitet i den sista perioden är



Peder Fredricson och All In på väg mot OS-silver. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Emma Johansson vinner sitt andra OS-silver slagen med bara någon decimeter av Anna van der Breggen, Nederländerna. Foto: Jack Mikrut, SOK.

som regel avgörande för att resultatutfallet har förutsättningar att bli högt visavi potentialen på truppen.

Lagandan var god vilken växte vidare från den viktiga Olympiska campen på Playitas över precamps och in i OS-byn. Prestationspsykologin och andan i lagen var överlag väldigt bra.

Det var bra hantering av och mycket bra inställning hos ledare, aktiva och personal för att klara av de praktiska svårigheterna i OS-byn.

Planeringen och förberedelserna inför OS var lyckosamma, genomförandet löpte väl. Det finns idag en väl fungerande organisation och arbetsrutin att planera och genomföra OS för den svenska truppen. Varje ort har sina lokala utmaningar som behöver bedömas från spel till spel. Därav vikten att vara på plats vid ett flertal tillfällen och följa den lokala organisationens arbete och på så sätt hela tiden vara uppdaterad.

En fortsatt satsning på tväridrottsliga möten under olympiaden är en framgångsfaktor för att ledare och aktiva ska känna sig bekväma på plats i OS. Det är betydligt mer folk runt omkring än vad man är van vid, något som kan både ge och ta energi och fokus. Samtidigt är en viktig del att bygga

en trupp känsla. Olympic camp är i princip det tillfälle som större delen av OS truppen träffas. Under OS är aldrig hela OS truppen samlad och ju fler särlösningar man kan fundera på, för att i framtiden ytterligare stärka prestationsfokus, desto viktigare blir de samlingar som man har inför OS.

Reflektioner och överväganden

Tidig uttagning till OS

När ska uttagningen ske är en fråga som diskuterats livligt efter OS. Det är en fråga att fortsätta diskutera sett till att få bästa möjliga utveckling och förberedelse inför OS. Sen uttagning kanske ger bra utveckling om det finns en konkurrens om platserna men ger inte optimal förberedelse och vice versa.

Boende utanför OS-byn

Är OS byn ett boende som passar alla? Sett strikt till prestation kanske utanförboende är att föredra för en del aktiva? Avstånd vägs alltid in i planeringen men att även väga in mer av förutsättningarna för att prestera kan innebära att fler aktiva skulle välja att inte bo i OS byn.

Utanförboende för ledare fungerade väl i

Rio. För att det ska fungera än bättre är det viktigt att man försöker bedöma hur helheten ska fungera och transporterna ska ske mellan boende och tränings- och tävlingsanordningarna.

Ledarbemannings i OS-truppen

Vi ställde upp i många idrotter. I elva grenar hade vi endast en aktiv. Varje gren kräver en grundbemannings vilket i sin tur påverkar hela ledarpusslet. Med en tillåten ledarkvot på 0,55 (på 100 aktiva får vi ha 55 ackrediterade ledare och servicepersonal vid varje givet tillfälle) innebär varje ändring att helheten påverkas. En väldigt stor ansträngning, både före men även under pågående spel, gjordes för att maximera ledarbemanningen. Kan vi hitta smartare sätt att lösa ledarbemanningen? Önskemålen på bemanning från idrotterna blir större och större. De senaste spelen, bl.a. tack vare lite andra ackrediteringsregler har antalet ledare skjutit i höjden och är nu fler än antalet aktiva. Samtidigt innebär en maximering en enorm utmaning på logistiklösningar och en viss "röra" i att det hela tiden flyttar in, om och ut ledare i OS byn. Kan andra boendeformer vara en väl så bra lösning och skapa en "lugnare" miljö i OS boendet?

Frågetecken runt närstående till aktiva som ledare/tränare

I Rio-truppen fanns 19 aktiva vars närmaste tränare var en närstående. Det är för varje OS en stigande siffra. Utmaningen ligger i hur dessa upplägg fungerar tillsammans med landslagsverksamheten, landslagets ledarlag och övriga aktiva. Om tränaren inte är en del av förbundets ordinarie landslagsbemanning uppstår ofta problem.

Frågetecken runt resurser och kvalitet i landslagsprogrammen

Många aktiva och ledare uttrycker att man anser sitt förbunds landslagsprogram otillräckligt. Det behöver inte bara handla om antalet dagar utan minst lika mycket om kvalitén på de dagar man gör tillsammans.

Efter Rio och inför Tokyo

Cirka hälften av OS truppen, såväl ledare som aktiva, byts ut mellan två OS. Siffror som för ett litet land som Sverige är utmanande. Det innebär, sett till årets truppstorlek, att 75 nya aktiva under den kommande olympiaden ska utvecklas till mästerskapsnivå och att ungefär lika många ledare ska ges förutsättningar och utbildning för att på bästa sätt kunna stödja sina aktiva i förberedelserna och genomförande av OS i Tokyo. Tokyo, som blir en ny annorlunda utmaning. En annan världsdels, en annan kultur, subtropiskt klimat, väldigt lång resa

och en tidsskillnad på åtta timmar. Många av de aktiva i Rio hade redan innan OS en mer långsiktig plan där Tokyo är ett större mål rent resultatmässigt än kanske Rio. Det är glädjande många som redan har Tokyo i tankarna och kan man dra nytta av sina erfarenheter från Rio och fortsätta utvecklas finns förutsättningar att Tokyo kan bli ett nytt lyckosamt OS för den svenska truppen. Elva aktiva i Rio togs ut på s.k. framtidskriterier, det vill säga mer med tanke på Tokyo rent resultatmässigt.

Lägger man till vinter-OS, med ganska jämförbara siffror, och den sportsliga ambition som finns i SOK:s vision, att vara ett framgångsrikt idrottsland i många idrotter, är utmaningen gigantisk. Påfyllnaden av ledare och aktiva kräver ett talangutvecklings- och tränarutbildningssystem som hela tiden behöver förbättras och utvecklas i en allt skarpare internationell konkurrens.

Sett över hela den internationella olympiska familjen är det få länder av Sveriges storlek som tävlar med två i princip likvärdiga och förhållandevis stora trupper på både sommar och vinter OS. Detta i ett perspektiv av små resurser, där jämförbara länder ofta har stort statligt stöd till elitidrotten. Att fortsatt hänga med i utvecklingen är utmanande, spännande och en tuff utmaning för svensk olympisk idrott.

OS i Rio visar att vi är med i flera idrotter. OS kräver samverkan mellan de olympiska



Jenny Rissveds på väg mot OS-guldet i mountain-bike. Foto: Jack Mikrut.

förbunden, OSF, och SOK, en samverkan som fungerat bra både i förberedelserna och i genomförandet av OS.

Det är ingen tvekan om att den största potentialen för framtiden finns att hämta i det långsiktiga arbetet med att ge förutsättningar och stöd till utveckling av talanger i ett brett spektrum av olympiska idrotter. Det kan innebära att samverkan mellan OSF och SOK i framtiden behöver skräddarsys i ännu större utsträckning utan att tappa grundtanken med Topp- med Talangstödet som innebär att aktiva ska ges hundra procentiga och långsiktiga möjligheter att satsa mot och i världstoppen. ■



Golfen var tillbaka på OS-programmet efter 112 års bortavaro. Henrik Stenson vann en historisk svensk silvermedalj. Foto: Jack Mikrut: SOK.



Jenny Fransson, brottning 74 kg – bronsmedaljör. Foto Jack Mikrut, SOK.



Jenny Rissveds, mountainbike – guldmedaljör.
Foto: Jack Mikrut, SOK.



Marcus Nyman, judo 90 kg – 5:a. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Sofia Mattsson, brottning 53 kg – bronsmedaljör. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Damlandslaget i fotboll får sina silvermedaljer av SOK:s generalsekreterare och IOK-ledamot, Gunilla Lindberg. Foto Jack Mikrut, SOK.



Nikita Glasnovic, taekwondo 57 kg - 5:a.
Foto: Jack Mikrut, SOK.



Fredrik Schön, brottning, 98 kg - 5:a. Foto: Pontus Lundahl, TT.

Internationell Olympisk utblick



Sheikh Joaan bin Hamad bin Khalifa Al-Thani, president i Qatars olympiska kommitté, Thomas Bach, IOK-president, och ANOC:s president Sheikh Ahmad Al-Fahad Al-Sabah och ANOC:s generalsekreterare Gunilla Lindberg vid ANOC:s General Assembly i Doha. Foto: ANOC.

DET INTERNATIONELLA olympiska året 2016 har framförallt präglats av genomförandet av sommar-OS i Rio de Janeiro den 7-20 augusti men också av förberedelser inför vinter-OS i PyeongChang 2018 och sommar-OS i Tokyo 2020.

Dessutom genomfördes vinterupplagan av ungdoms-OS i Lillehammer i februari 2016 på ett mycket bra organisatoriskt sätt med fina svenska framgångar.

IOK

Implementering av den Olympiska Agendan 2020 har fortsatt och vid årets slut hade i princip alla 40 rekommendationer genomförts. Detta har varit märkbart främst när det gäller koncepten för de kommande Organisationskommittéerna i PyeongChang, Tokyo och Peking men också då det gäller ansökningsprocedurerna för de städer som söker sommar-OS 2024 och vinter-OS 2026.

IOK:s president Thomas Bach har under året varit mycket aktiv och besökt många politiska ledare runt om i världen för att informera om Agenda 2020. Han har också vid ett flertal tillfällen talat inför FN:s Generalförsamling och tack vare antagandet av FN-resolutionen 2015 om idrottens självständighet har idrottens roll ytterligare stärks i många av de 206 medlemsländerna i den olympiska rörelsen.

En mycket viktig händelse i den olympiska rörelsen är inrättandet av en Olympisk TV-kanal där samtliga idrottshändelser världen över kommer att kunna visas och här är också samarbetet med de Olympiska Kommittéerna väsentligt.

Inflytandet av de aktivas kommission och de aktiva deltagarna vid OS har fått ökat be-

tydelse under Thomas Bachs presidentskap och de aktivas kommission är mycket aktiv under ledarskap av sin nya ordförande f.d. ishockeyspelaren och femfaldiga OS deltagaren Angela Ruggiero, USA.

Rio årets höjdpunkt

Genomförandet av de Olympiska Sommarspelen i Rio de Janeiro var den stora höjdpunkten under året. Många rekord slogs under OS, inte bara på tävlingsbanorna utan också när det gäller antalet deltagare, antalet medierepresentanter och framförallt antalet medaljer och antalet grenar. Golf och rugby gjorde nygammal debut på OS-programmet och det blev en mycket lyckad återkomst.

Ett annat mycket uppmärksammat initiativ från IOK:s president var att samla ett refugee team bestående av flyktingar från olika länder och som med hjälp av de olika nationella olympiska kommittéer (NOC) kunnat identifierats i sina nya hemländer.

Trots stora politiska och ekonomiska problem lyckades den Brasilianska organisationskommittén med hjälp av de Olympiska kommittéerna och de Internationella specialförbunden arrangera magiska olympiska spel som sändes i ett rekordantal TV-timmar världen över.

IOK:s session hölls i Rio de Janeiro veckan innan OS där sedvanliga rapporter från IOK:s olika kommissioner och arbetsgrupper lämnades.

Association of National Olympic Committees (ANOC)

Genom sin roll som generalsekreterare i ANOC, som är de 206 Olympiska kommittéernas samarbetsorganisation, arbetar

Gunilla Lindberg intensivt med att föra ut budskapet om Agenda 2020 och få alla 206 länder att tala med en röst och att jämka ihop alla åsikter så att världens NOC:s talar med en röst inom IOK, organisationskommittéerna och i de olika kommissionerna.

ANOC har också ett mycket närmare samarbete med de Internationella förbunden och under OS i Rio var detta en stor styrka för att hjälpa Organisationskommittén att genomföra spelen. Gunilla Lindberg är ordförande i IOK:s Coordination Commission för vinter-OS i PyeongChang 2018 och har under året besökt den kommande värdstaden ett tiotal gånger vilket också innebär ett mycket nära samarbete med den koreanska organisationskommittén.

Inkomsterna från försäljningen av TV-rättigheterna för OS ökar stadigt och IOK fördelar 90 % av inkomsterna till de internationella förbunden och de nationella olympiska kommittéerna. För NOC:s går medlen till en gemensam fond, Olympic Solidarity.

ANOC och Olympic Solidarity har en gemensam ordförande och har inrättat många nya program som hjälper NOC:s i sina förberedelser för OS. För utvecklingsländerna gäller detta främst Olympiska stipendier som ger aktiva möjlighet att utvecklas. För de etablerade länderna rör det sig främst om stöttning till olika program och SOK har under året erhållit bidrag för en del av sin verksamhet genom dessa program.

ANOC:s årliga kongress ägde rum i november i Doha, Qatar. Kongressen samlade alla 206 medlemsländer och övriga idrottsorganisationer och deltagarantalet var rekordstort, 1500 deltagare.

Vid en galamiddag i samband med mötet hedrades aktiva och NOC:s från Rio genom ANOC Awards som ägde rum för tredje året i rad.

Vid mötet presenterade de tre kandidatstäderna Los Angeles, Budapest och Paris, för sommar-OS 2024 för första gången sina kandidaturer för den olympiska idrottsvärlden.

De tre kandidatstäderna arbetar nu enligt Olympiska agendan 2020 för sina kandidaturer och beslut om vilken stad som får arrangera sommar-OS 2024 fattas av IOK:s session i Lima, Peru, den 13 september 2017.

ANOC:s nästa världskonferens arrangeras i Prag i oktober 2017. ■

Vinter-OS och Paralympics i Stockholm 2026



Arbetet med ett vinter-OS och Paralympics i Stockholm 2026 intensifierades under 2016.

EN OS-ANSÖKAN är ett nationellt projekt. Det handlar om att mobilisera det svenska samhället på bredden och djupet för att vilja planera och genomföra spel som är ekonomiskt-, etiskt- socialt- och miljömässigt hållbara. Sverige har enligt SOK:s mening alla möjligheter att kunna genomföra detta, men vi måste samtidigt bemöta de invändningar som riktas på ett respektfullt, faktamässigt och övertygande sätt.

Rollen som initiativtagare, inspiratör och kunskapskälla när det gäller att väcka, driva, och förankra frågan om ett svenskt vinter-OS och Paralympics 2026 är naturlig för SOK som nationellt ansvarig för de Olympiska frågorna. Detta arbete genomfördes under 2016 utifrån de förutsättningar, kontakter och lärdomar som arbetet med vinter-OS 2022 skapat.

SOK har ett särskilt ansvar gentemot övriga aktörer när det gäller kontakterna med IOK samt att delge erfarenheter från tidigare spel, liksom att kunna anvisa teknisk och kommersiell kompetens. SOK äger också de olympiska rättigheterna och har ett huvudansvar för att finna kommersiell finansiering av en OS-kampanj.

En absolut förutsättning för framgång är att den samlade idrottsrörelsen (RF, SOK och Parasportförbundet samt idrottsförbunden) ställer sig positiva till en ansökan och gemensamt arbetar aktivt för detta.

SOK skall i sin roll som kunskapskälla och inspiratör väcka och förmedla de positiva värden som finns eller kan skapas kring ett svenskt vinterspel i Stockholm 2026.

OS-konceptet bearbetas och underlaget för ansökan till IOK börjar tas fram.

2018, våren

SOK och Stockholms Stad beslutar att anmäla Stockholm som sk Candidate City för 2026.

Underlaget slutförs för ansökan till IOK av Stockholm som sk Candidate City. SOK anmäler Stockholm som sk Candidate City för vinter-OS 2026.

2018 höst -19

Internationell OS-kampanj startar

2019, våren

Det slutgiltiga ansökningsunderlaget, den sk Bid-book, tas fram och presenteras för IOK

2019, september

IOK fattar beslutet om vilken stad som får arrangera vinter-OS och Paralympics 2026.

Viktiga punkter i arbetet med att vinna ett vinter-OS 2026 till Stockholm:

1. OS som positiv samhällskraft ...
 - inte bara under fyra veckor – utan flerårigt både före och efter
 - och kan vara en hävstång för många olika satsningar
 - och kan bidra till vitalisering för alla idrotter i hela landet, såväl bredd- som topp-idrott
2. Ett ekonomiskt försvarbart OS...
 - ett evenemang med positivt utfall (IOK:s höjda bidrag är en viktig faktor)
 - bygga på kloka investeringar – vilket ger små risker.
 - och är samhällsekonomiskt mycket positivt.
3. Ett hållbart OS, både en förutsättning och en möjlighet ...
 - det mesta av infrastrukturen i Stockholm och Åre finns redan på plats
 - investeringarna som ska göras behövs ändå
 - lägenheter, skid- och skridskoarenor.
 - temporära anläggningar kan användas som komplement.
 - miljöhänsyn, arbetsrätt, mänskliga rättigheter, tillgänglighet och integrering är självklart och viktigt.
4. Bred enighet mellan många intressenter...
 - inom idrotten (vinter- och sommarförbundet, nationell och regional idrott samt RF, SPK och SOK)
 - inom och med politiken, både regionalt och nationellt
 - med svenskt näringsliv och fackliga organisationer
 - med civilsamhällets organisationer och inom samhället som helhet. ■

TIDSPLAN

2016, våren

Stockholms stads förstudie klar och beslut tas om att arbetet ska fortsätta.

2017, januari

Stockholms stads OS-utredning blir klar, slutsatsen är att det är både möjligt och önskvärt att arrangera ett vinter-OS och Paralympics 2026.

2017, våren

Stockholms stad skickar utredningen på remiss. Fördjupningsarbete ska genomföras i olika delar av utredningen och konceptet, exempelvis avseende säkerhetsfrågorna. IOK kommer med riktlinjer och preciserad tidsplan för ansökningsprocessen 2026.

2017, hösten

Regering och riksdag behandlar OS-frågan. IOK kommer med underlag för ansökningsprocessen, bla det sk Host City Contract.

Ett OS i Stockholm 2026 ska bli den inspirationskälla OS ska vara:

- OS som samlande kraft
- OS som symbol för framtidstro; hållbarhet, innovation och mänsklighet
- Idrotten som nav i en aktiv livsstil; utveckling av idrottsverksamhet, anläggningar, folkhälsa och tillgänglighet.
- Vitalisera idrotten; ge riktning och sammanhang, nå nya grupper, en skola för en generation
- En idrottsfest som inspirerar; OS ska prägla Stockholm – ett koncentrerat koncept.

Topp- och Talangprogrammet snart 20 år



Stefan Lindeberg informerar om programmet vid en av de första talangselektionerna 1999. Foto: SOK.

EN DRÖM som sprack men en annan som kunde realiseras - så var starten på SOK:s Topp- och Talangprogram.

Drömmen som sprack var ett sommar-OS till Stockholm 2004. Men redan kampanjen i sig hade positiva effekter. En var att ett starkt samarbete mellan näringslivet, staten och idrotten etablerades.

Under kampanjen enades de tre parterna om att ett talangprogram skulle startas om Sverige och Stockholm fick spelen. Det skulle finansieras till hälften av näringslivet och till hälften av staten.

När OS-drömmen sprack 1997 var behovet av ett talangprogram lika stort efter en serie magra olympiska spel.

Carl-Gustav Anderberg, SOK:s dåvarande ordförande, gav klartecken till Stefan Lindeberg, att dra igång arbetet för att rädda planerna på en samfinansierad talangsatsning - efter det att Björn Rosengren i SOK:s styrelse avfyrat startskottet i ett brev till Olof Stenhammar.

- Olof Stenhammar som ledde OS-kampanjen för Stockholm insåg hur viktiga idrottsliga resultat också var för en möjlig framtida ansökan om OS. Han tog på sig ansvaret för att samla näringslivet. Efter ett

tufft jobb hade Olof 1998 fått ihop en grupp av svenska företag som lovade att satsa tio miljoner per år fram till 2004 under namnet "Olympialaget". Staten hade redan lovat att matcha den summan om näringslivet ställde upp, minns Stefan Lindeberg SOK:s förre ordförande.

SOK hade redan under många år arbetat med sponsorer för att stötta de blivande olympierna genom förbunden. Men pengarna var inte öronmärkta och gick inte alltid till avsett ändamål. Mycket användes snarare för att bredda satsningarna, med sikte på att fler skulle komma till OS, än för att spetsa dem.

- Det är egentligen inget konstigt med det. Förbunden kläms mellan olika intressen - bredd eller elit, olika grenar, smal eller bred elitsatsning - och har svårt att göra de nödvändiga, tuffa prioriteringarna i en knapp resurssitt, säger Stefan Lindeberg.

Viktigt vägval

Som en konsekvens av detta gjorde SOK nu ett viktigt vägval i samband med starten av Topp- och Talangprogrammet. Efter flera år av dialog med förbunden var man överens om att prioritera hårt.

Istället för att sprida ut elitstödet så att många fick lite bättre - men otillräckliga - möjligheter så skulle stödet riktas hårt så att åtminstone några skulle få chansen att göra en kompromisslös satsning mot världstoppen.

OS i Lillehammer 1994 blev den brytpunkt som satte fart på diskussionerna.



Carolina Klüft var tidigt inne i SOK:s Topp- och Talangprogram. Foto: SOK.

Med tre medaljer var det ett rekorddåligt resultat samtidigt som hemmanationen Norge skördade historiska framgångar. Det blev starten på en intensiv dialog mellan SOK och de olympiska specialförbunden. Det blev en viktig barriärbrytare att ishockeys Rickard Fagerlund, med guldmedaljerna i bagaget från Lillehammer, så tydligt



Michel Tornéus, friidrottstestare under överinseende av SOK träningsrådgivare Jesper Sjökvist. Foto: SOK.

tog ställning för att Sverige måste vara bra i många idrotter och att det därför behövdes ett rejält stöd särskilt till många mindre idrotter.

- Enigheten var stor om att de pengar som gått till förbunden för OS-förberedelser haft låg effekt och att talangerna inte fångades upp och fick möjligheter att utvecklas fullt ut. Vi behövde ett talangstöd som gav kompromisslösa möjligheter och vi behövde arbeta mer långsiktigt, säger Stefan.

Med ett gemensamt intresse av bra OS-resultat var förbunden med på ökad styrning och skärpta kvalitetskrav.

Idéerna fanns men finansieringen av ett talangprogram saknades.

Vinterspelen i Nagano 1998 blev en repris på de tre medaljerna i Lillehammer men Lindeberg, Stenhammar och representanter för regeringen var nu så långt framme att ett samfinansierat talangprogram kunde startas med tio miljoner från näringslivet och lika mycket från staten.

Stark signal

- Det här var en stark signal att internationella framgångar är ett gemensamt nationellt intresse. Det innebar ett rejält genombrott även om det internationellt sett inte var jättestora pengar. Hög effekt på varje krona var ett måste och redan då slogs fast att SOK:s resurser ska vara lätttrörliga och hela tiden kunna flyttas dit där de gör mest nytta, konstaterar Stefan Lindeberg.

SOK har inga färdiga lösningar, inga mallar för hur en framgångsrik satsning ska se ut. Topp- och Talangprogrammet är ett verktyg för att ständigt jaga kvalitet och utveckling, att vara i ständig rörelse för att möta nya utmaningar, förbättra stödverktögen och söka nya utvecklingsvägar.

Sedan starten har de tekniska och idrottsliga förberedelserna knutits ihop. SOK:s sportchefer, med sitt täta samspel med landslagsledningar, tränare och aktiva i Topp- och Talangprogrammet, har fått en tydligare roll i att identifiera behov och hitta tekniska lösningar inför och under OS. Samtidigt har deras direkta medverkan på plats under slutförberedelserna för OS utökats.

Redan OS i Sydney 2000 var en stor framgång med tolv medaljer, varav fyra guld. De fyra gulden i Aten 2004 förstärkte bilden av att Sverige radikalt flyttat fram sina positioner.

I vinteridrotterna hade trenden länge gått brant nedåt men ett trendbrott skedde redan i Salt Lake City 2002 med sju medaljer. Fyra år senare, i Turin, överträffades målet med råge då Sverige tog 14 medaljer varav sju guld. Med elva medaljer fyra år senare i Vancouver och 15 medaljer i Sotji 2014 befäste Sverige sin återtagna position som en stark vinteridrottsorganisation.

De svenska framgångarna väckte internationell uppmärksamhet och talangstödet

resultat imponerade, inte minst med tanke på de internationellt sett små ekonomiska förutsättningarna.

Unikt bra utfall

Av de aktiva i Talangprogrammet tog en tredjedel inom tre till fem år steget till dokumenterad medaljkapacitet vid OS och VM. Ett unikt bra utfall. En förklaring till den höga träffsäkerheten är att metoden är mer konsekvent och renodlad jämfört med hur man arbetar i många andra länder. Stödet är skräddarsytt och behovsstyrt. Med begränsade resurser har det varit nödvändigt att jaga kvalitet och effektivitet och det täta långsiktiga samarbetet i Sverige med aktiva, tränare och landslagsledningar är ovanligt i andra länder.

Efter OS i Aten 2004 behövdes en rejäl påfyllning av talanger i sommaridrotterna, men med fler aktiva inne i satsningarna behövdes mer pengar - som inte fanns. Det var inte tal om att bromsa in satsningarna mot de förestående vinterspelen i Turin 2006.

I stället blev det sommaridrotterna som fick ta smällen.

Färre talanger fick möjligheten att göra den fulla satsning de hade behövt. Det fick förstås konsekvensen att konkurrenskraften sjönk fram mot OS i Peking. Färre talanger i programmet gav oundvikligen färre övergångar till medaljkapacitet.



SOK:s träningsrådgivare, Rickard Nilsson informerar om tester vid talangselektionen 2009. Foto: SOK.



Kungaparet besökte SOK 2001 för att få information om Topp och Talangprogrammet. Informationen stod SOK:s ordförande Stefan Lindeberg och Olof Stenhammar för. Foto: SOK.

Nya förhoppningar tändes när staten 2009 utlovade ökade bidrag till elitsstödet. Villkoret var att det statliga bidrag SOK haft för talangstödet lades ihop med de nya pengarna till en gemensam elitsatsning för SOK och RF, där RF höll i pengarna. Förbunden fick nu ett landslagsstöd för att förbereda fler för slutsteget till världstoppen och SOK fick i praktiken lika mycket statliga pengar som tidigare för sitt talangstöd.

Det väckte optimism. SOK satte fart på nyrekryteringen av talanger för att ta igen förlorad mark på sommarsidan. Men redan efter ett år stod det klart att det skulle bli en tillfällig förstärkning. Det fanns inget val. Intaget av nya talanger måste bromsas in igen. Osäkerheten om de statliga bidragen gjorde läget för instabilt och

i längden ohållbart. Det visade sig vara befogat. 2013 försvann det statliga stödet till Topp- och Talangprogrammet helt.

Tufft ekonomiskt mål

Vid årsskiftet 2010/2011 beslutade SOK:s styrelse att satsa allt på att öka sina intäkter via olika partnerskap för att långsiktigt kunna ge fler aktiva möjligheten att satsa fullt ut. Målet sattes till att sponsorintäkterna på 40 miljoner kronor skulle dubblas till 80 miljoner till år 2016.

Målet överträffades med råge när SOK redan 2014 nådde 100 miljoner kronor från olika partnerskap.

Nu fanns finansieringen för att bygga ut satsningen mot de 400 talanger som SOK siktade på. Men trycket underifrån av nya

talanger var inte tillräckligt stort. Förbunden kämpade i uppförsbacke för att förbereda nästa våg av talanger. Trots landslagsstödet räckte inte resurserna.

SOK valde då att satsa på ett Utmanarstöd för att stötta förbunden att förbereda fler talanger för slutsteget till världstoppen och SOK:s Topp- och Talangstöd.

- Tillsammans med förbunden måste SOK arbeta hårt för att förbereda fler talanger. Vi måste tillsammans visa att det går att nå världstoppen oavsett idrott. Vi behöver nya förebilder i många idrotter. Det ökar chansen att fler unga kan inspireras av en idrott som passar dem själva. Det i sin tur kan locka fler att vilja utvecklas med idrotten. Det tjänar alla på, säger Stefan Lindeberg. ■

Utmanarstödet

SOK startade under 2013 det så kallade Utmanarstödet. År 2016 samt säsongen 2016-2017 är avslutning på projektet.

Målet med Utmanarstödet har varit att skapa bättre underlag för rekrytering av aktiva till Topp- och Talangprogrammet för att dessa med fullt stöd ska kunna göra långsiktiga och bra satsningar mot världstopp och mästerskapsmedaljer.

Syftet med Utmanarstödet har varit att bidra och sporra till tränings-, kapacitets- och resultatutveckling genom uppföljning, utbildning och inspiration samt utmaningar

med ett långsiktigt perspektiv. I Utmanarstödet har åldersaspekten på de aktiva varit viktig och planerad till ett naturligt försteg till Topp- och Talangprogrammet, med andra ord ett sex till nio års perspektiv till möjlig världstopp i grenen.

Kärnan i Utmanarstödet har varit att möjliggöra en närmare och bättre uppföljning och stöd av OSF till unga lovande aktiva samt att bidra till kvalitetshöjning av träningen i hemmamiljön liksom att initiera mer internationell matchning.

Under satsningen har sex Youth Olympic

Camps (YOC) genomförts och sammanlagt har 250 utmanare deltagit på någon eller flera YOC:s tillsammans med 111 ledare och 33 OSF-projektledare i 37 grenar från 28 OSF. Tjugoåttio unga aktiva från utmanarprojektet har deltagit på Talangselektion under 2015-16.

21 idrotter har slutfört projektet under 2016 och nio idrotter avslutar i maj 2017. Totalt utbetalt Utmanarstöd till OSF under perioden 2014-16 är 11,4 mkr.

Stefan Lindeberg – 29 år i SOK:s styrelse



Stefan Lindeberg, Chef de Mission i tio OS. Foto: Henrik Montgomery, TT.

EFTER OS i Los Angeles 1984 hade SOK sin sedvanliga utvärderingsträff. Den dåvarande förbundskaptenen i kanot (1981-1984) Stefan Lindeberg var kritisk. Hans kanotister kom hem med två guld och fyra silver, men Stefan var inte nöjd. Han ville se ett bättre stöd till OS-satsningarna och mer samarbete mellan idrotterna för att Sverige skulle fortsätta ta medaljer i framtiden.

SOK tog passningen och startade en arbetsgrupp för att få igång ett erfarenhetsutbyte mellan förbundskaptenerna. Det blev början på en lång och mycket framgångsrik karriär inom SOK för Stefan Lindeberg.

SOK:s medlemmar och ledning fick upp ögonen för Stefans analytiska förmåga. 1987 blev en plats ledig i styrelsen och Stefan vann fyllnadsvalet vid årsmötet klart. Året därpå, 1988, tog Stefan en "ordinarie" plats i styrelsen.

Uppdragen i styrelsen blev allt mer tidskrävande för Stefan. Redan efter OS i Lillehammer 1994 började jobbet på allvar med att få till ett talangstöd. Det var länge trögt att få stöd för det nytänkande Stefan ville se och svårt att hitta finansiering.

Samarbetet mellan idrotten, näringslivet och staten när Stockholm sökte sommar-OS banade väg och hösten 1997 fick Stefan styrelsens uppdrag att landa Talangprogrammet. Det innebar att Stefan fick lägga sin civila karriär som länsråd i Södermanland åt sidan och tog tjänstledigt från länsstyrelsen 1998.

Sommaren 1988 var Topp och Talangprogrammet på plats och vad var mer naturligt än att arkitekten bakom denna idrottsliga "revolution" också skulle arbeta heltid med att bygga upp programmet. Stefan fick nu ett nytt tidsbegränsat uppdrag av styrelsen för att göra detta.

Vid årsmötet 2000 avgick Carl-Gustav Anderberg som ordförande. Stefan tackade nej till att kandidera som ordförande. Han ville jobba vidare på heltid med Topp och Talangstödet, men övertalades att ställa upp och valdes till ordförande av en stor majoritet av de olympiska specialförbunden.

Det var inför valet klart att Stefan, om han blev vald, skulle fortsätta uppdraget att vid sidan om ordförandeskapet leda och utveckla Topp- och Talangprogrammet.

Ett uppdrag som Stefan hade fram till efter spelen i London 2012.

Efter London väntade ytterligare ett särskilt uppdrag från SOK:s styrelse. I takt med att de statliga bidragen minskat och till slut helt försvunnit från Topp- och Talangprogrammet tvingades SOK lägga ned mer tid och arbete på kontakter och förhandlingar med partners inom näringslivet.

Stefan kontaktnät var unikt och uppdraget sköttes så bra att SOK:s kommersiella intäkter ökade snabbt och räddade finansieringen för Topp och Talangprogrammet.

De kommersiella intäkterna dubblades inom loppet av några år och nådde 100-miljonssträcket på årsbasis.

Under sina år som ordförande har Stefan också varit drivande i försöken att få ett olympiskt vinterspel till Stockholm.

Stefan ser ett vinterspel som en enorm hävstång för all svensk idrott. 2016 var en brytpunkt i det arbetet. Vad än beslutet blev från Stockholm ansåg Stefan att nya krafter skulle ta vid. Skulle det bli ett OS-projekt skulle en ny ledning på plats som kunde ta projektet ända in i ett genomförande 2026. Det var då naturligt att stiga ned från ordförandestolen i SOK.

Under sina år som ordförande har Stefan

varit drivande i SOK:s utveckling till en modern, effektiv och öppen idrottsorganisation som drivit på utvecklingen inom svensk idrott.

Topp- och Talangprogrammet har gett talangerna chansen att med ett riktat stöd nå världstoppen, Olympic Days har under åren samlat mer än 100 000 ungdomar i 1 500 föreningar i hela landet som fått prova på och försöka finna sin idrott är bara några exempel på projekt som bär Stefans stämpel.

Men det finns även baksidor i arbetet under åren i SOK:s styrelse.

Idrottspolitikerna har ibland tagit väl stor plats och på den arenan har Stefan aldrig känt sig riktigt hemtam.

Som truppchef för tio olympiska spel har Stefan suttit som spindeln i nätet i förberedelser och genomförande av spelen. Det är där han trivs mitt ibland aktiva och ledare oavsett idrott även om kärleken till kanotsporten alltid haft en speciell plats i Stefans idrottshjärta.

Att följa en talangs väg mot världstoppen och olympiska medaljer, komma med nya idéer om hur den bästa vägen till toppen nås, att se hur en aktiv går in i sin olympiska bubbla och förbereda sig för sitt livs tävling och att få ut just det där lilla extra just den dagen är något som under alla år fascinerat Stefan.

Att Stefan hittar lösningar på många problem kan många vittna om. Han är innovativ vilket kanotsporten fortfarande är väl medvetna om. I dag tas inte ett paddeltag utan en vingpaddel – uppfunnen av Stefan Lindeberg i början av 1980-talet.

Sedan sin avgång vid årsmötet 2016 har Stefan inte helt släppt kontakten med SOK. Ytterligare ett särskilt uppdrag har styrelsen bett om. Under 2016 har arbetet med Sveriges Olympiska Akademi växt fram. Syftet är att skapa en effektiv brygga till forskning och utveckling för idrotternas satsning på prestationsutveckling. En satsning som görs i samarbete med Tekniska Högskolan (KTH), Karolinska Institutet (KI) och Handelshögskolan (HHS).

Att driva utvecklingen framåt för svensk idrotts bästa och har alltid varit en ledstjärna för Stefan Lindeberg! ■

Stefan Lindeberg

- 1987 – invald i SOK:s styrelse
- 1996- 2000 vice ordförande
- 2000 – 2016 ordförande.

Sveriges Olympiska Akademi

UNDER 2016 har Sveriges Olympiska Akademi växt fram och bildats. Syftet är att skapa en effektiv brygga till forskning och utveckling för SOK:s och idrotternas satsning på prestationsutveckling samt att skapa nya möjligheter att generera intäkter till verksamheten samt Topp- och Talangstödet.

Satsningen samlar tre ledande lärosäten: Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Karolinska Institutet (KI) och Handelshögskolan samt SOK i ett gemensamt initiativ för att skapa en arena där forskning och praktisk idrottsutveckling möts.



SOK har för ändamålet bildat en stiftelse, Sveriges Olympiska Akademi. Bildandet och stiftelsens stadgar har beslutats av SOK:s styrelse den 15 december 2016. Stiftelsens styrelse och ledningsgrupp utses enligt stadgarna. Styrelsen består av KTH:s, KI:s och Handels rektorer samt SOK:s verksamhetschef och SOK:s ordförande, tillika ordförande för stiftelsen. Styrelsen för Sveriges Olympiska Akademi har haft konstituerande sammanträde den 21 december 2016.

Stiftelsen ska inte bedriva forskning eller fördela forskningsanslag. Den ska initiera och identifiera relevant forskning för att koppla samman den med idrottens frågeställningar. Avsikten är att etablera en kärna av verksamheter som andra intressenter senare kan anslutas till från såväl vetenskap som näringsliv.

Grundidén är att var och en av de medverkande parterna satsar egna resurser på sitt "profilområde" samtidigt som korskopplingar identifieras och parterna åtar sig att bidra på dessa fält. SOK:s roll blir att säkra ett effektivt gränssnitt till idrotten, tränare och aktiva. Personer i SOK:s resursteam blir

i det perspektivet en nyckelresurs i det operativa arbetet.

När Akademien söker extern finansiering gör den det i ett samlat paket med fem beståndsdelar - ett forskningsprogram från vart och ett av de tre lärosätena länkat till Akademins syfte, ett program för SOK:s resursteam och en plan för Akademins egen roll som utvecklingsarena.

Akademien ska leverera nytta till SOK och OSF framförallt inom tre områden:

1. Nya verktyg för att fler aktiva ska nå sin fulla potential.
 - En svensk OS-trupp ska vara med i konkurrensen om medaljer i många idrotter.
 - Då ska varje individ få chansen att ta vara på sina särdrag.
 - Akademien ska bidra till att aktiva och tränare får de verktyg de behöver för ökad precision.
2. Extern finansiering av (delar av) SOK:s Resursteam.
 - En stark brygga är nödvändig mellan idrottsutveckling och forskning
 - SOK:s resursteam är den bryggan till aktiva och tränare och måste ha tillräcklig kapacitet.
 - Akademien ska bidra till finansieringen av SOK:s resursteam.



**Karolinska
Institutet**

3. På sikt öppna nya intäktsvägar.
 - Akademien ska bli en unik utvecklingsmiljö för nya metoder och redskap
 - De kan vara till nytta också för hälsa, motionsidrott, publikupplevelse och bli säljbara.
 - Rättigheten till innovationer kan på sikt omsättas i royaltyintäkter.

Ändamålet för stiftelsen Sveriges Olympiska Akademi är avsiktligt formulerat för att både vara tydligt avseende grunduppdraget och samtidigt ge utrymme för en bredare verksamhet om SOK så vill. I det kan ligga aktiviteter som mer traditionellt är förknippade med en Olympisk Akademi. ■



Hög aktivitet med Olympiska partners



Idrottsminister Gabriel Wikström besökte SOK:s gästprogram under OS i Rio. Johanna Sjöberg, Jörgen Persson, Anette Norberg, Christian Olsson och Stefan Schwarz var värdar i gästprogrammet. Foto: Jack Mikrut.

ETT ÅR med sommar-OS innebär hög aktivitet med SOK:s Olympiska partners. SOK:s viktiga marknads- och kommunikationsarbete innebär framförallt att på ett framgångsrikt sätt skapa värde för existerande och nya Olympiska Partners samt att skapa relevanta plattformar för partners att aktivera sig på.

Under 2016 genomfördes ett rekordstort antal Olympic Days, SOK genomförde ett nytt projekt, Heroes of Tomorrow, samt en särskild satsning på tillväxt i sociala medier.

Året genomsyrades också av olika insatser för att bygga intresse inför och under OS i Rio där kommunikationen i samspel med SOK:s Olympiska partners och de sommarförbund som deltar på OS varit en viktig faktor.

Genom informationsmöten och workshops med partners, förbund och aktiva blev OS i Rio en kommunikativ framgång med stor tillväxt i alla SOK:s sociala kanaler och ett stort besöksantal under de event som SOK genomförde inför och under OS.

I samband med starten på OS i Rio, den 4-6 augusti, arrangerades Olympic Day i Kungsträdgården där också Heroes of Tomorrow fanns med som prova-på för barn och ungdomar. Ett 20-tal föreningar bjöd på prova-på i sina idrotter och fem av SOK:s Olympiska partners hade aktiviteter för besökarna på plats.

Under OS i Rio genomförde SOK ett gästprogram för Olympiska partners, Riksidrottsstyrelsen, regeringsrepresentanter och Kungahuset.

Parallellt bjöds de Olympiska specialförbunden i sommaridrotter in till SOK:s observatörsprogram för att ge förbundsrepresentanter möjligheten att följa sin idrott på plats. Tillsammans med den svenska ambassaden och den svensk-brasilianska handelskammaren arrangerades också tre träffar med inbjudna aktiva och ledare från OS-truppen. Liksom vid tidigare OS deltog också ett antal olympier i SOK:s gästprogram som värdar och experter för sina idrotter.

På OS sista dag arrangerade SOK tillsammans med Svenska Fotbollförbundet och Stockholm Stad en hemkomstceremoni i Kungsträdgården för de medaljörerna. Firandet startade på Arlanda med mottagning för media och tillresta supportrar och fortsatte sedan i Kungsträdgården med ett scenprogram direktsänt i TV3. Samtliga förbund och Olympiska partners var inbjudna

till firandet som efter scenprogrammet fortsatte tillsammans med de aktivas familjer i Volvo Showroom där också Statsminister Stefan Löfven deltog.

Under hösten har summering från OS i Rio utifrån marknadsaktiviteter och kommunikation gjorts med SOK:s partners. Många aktiva och Olympier har deltagit i olika aktivering med partners aktiveringar och samspelet är viktigt för att ge de deltagande idrotterna i OS bästa möjliga exponering.

2016 avslutades med ett idrottsevenemang för SOK:s Olympiska partners i samband med damernas handbolls-EM på Johaneshov i Stockholm. Inför evenemanget presenterade ordförande Hans Vestberg nuläget i Stockholms utredning om OS till Stockholm 2026, hur processen ser ut och hur SOK:s Olympiska partners kan bli en del av detta.



Under OS-perioden genomförde SOK Olympic Day i Kungsträdgården där flera partners deltog med spännande aktiveringar. Hos H&M kunde besökarna se plagg från OS-truppens kollektion och uppleva idrotter i en VR-studion. Foto: SOK.

Dröm – flera marknadsföringsprojekt



Tusentals ungdomar har fått chansen att prova på olika idrotter inom SOK:s drömprojekt. Foto: SOK.

Syfte med Drömprojektet:

- Ökad kännedom om SOK:s varumärke, och de olympiska värderingarna.
- Plattformar för synliggörande och aktivering av SOK:s kommersiella partners.
- Intäkter till Topp- och Talangstödet.

SOK tror på idrotten som utvecklingsarena. Därför driver SOK sedan många år Drömprojektet med delpjekten, Olympic Day, OS i Skolan och Heroes of Tomorrow för att inspirera fler unga. Inspiration, attityd och värderingar hänger ihop från de första stapplande stegen i den lokala klubben till den olympiska prispallen.

SOK vill också bidra till nytänkande och ungas kreativitet för att prova nya vägar att vitalisera idrotten. Drömprojektet utökades i den andan med Heroes of Tomorrow, fullt ut partnerfinansierat, där en pilot gjordes hösten 2015 och en första omgång genomfördes under 2016.

Heroes of Tomorrow

Alla blir inte olympier men alla kan upptäcka lusten i att prova nytt, att våga utmana sig själva och att lära av mot- och medgång. Heroes of Tomorrow handlar därför om att skapa nya möjligheter för några liksom att inspirera ungas initiativkraft samt ge dem verktyg och resurser för att prova nytt.

Heroes of Tomorrow vänder sig till ungdomar i åldrarna 13-16 år som vill utmana sig själva och utvecklas inom idrott. Med Heroes of Tomorrow vill SOK prova nya sätt att organisera idrott på som tar vara på de ungas kreativitet och slå bryggor mellan olika grupper och stadsdelar.

Heroes of Tomorrow ska möjliggöra att prova nya former att nå ut med idrott till några av alla som inte nås av idrott idag samt inspirera fler att upptäcka sin idrott, vilja utvecklas med den och att bli kvar länge. Talangfulla unga ledare ska hittas, ges

stöd och nya utvecklingsmöjligheter.

Det är för att få kraft i vitaliseringen av idrotten som vi vill ha ett OS i Sverige. Det viktigaste är inte två veckors idrottsfest utan den energi och möjlighet som ett OS kan frigöra åren före och efter. Projektet Heroes of Tomorrow är ett exempel på sådan verksamhet.

Under 2016 har Heroes of Tomorrow genomförts på tio orter. I projektet deltog drygt 200 ungdomar samt 16 lokala ledare och en turnéledare. Projektet genomfördes med stöd från Svenska Postkodlotteriet.



Glädje, inspiration och utmaning genomsyrar Olympic Days. Foto: SOK.



I samband med Olympic Day-dagarna i Kungsträdgården under OS-perioden kunde nyfikna ungdomar kunde prova på delar av de fystester som används i SOK:s projekt Heroes of Tomorrow. Foto: SOK.

Olympic Day

Glädje inspiration och utmaning genomsyrar en Olympic Day, där barn får möjlighet att tillsammans med lokala föreningar och dess ledare prova på många olika idrotter och samtidigt vara en del av ett olympiskt sammanhang. Under Olympic Day finns ett antal olympier på plats som gör sitt bästa för att inspirera barnen till att våga prova och vilja idrotta.

Under 2016 har olympierna Lassi Karonen, rodd, Lars Lewén, skicross, Danijela Rundqvist, ishockey, Jessica Lindell Vikarby, alpint, och Nathalie Larsson, skytte, arbetat tillsammans med de lokala arrangörerna för att planera, genomföra och följa upp Olympic Day. Utöver dessa fem olympier har ytterligare ett tjugotal olympier varit med som inspiratör vid olika dagar.

Under året har Olympic Day genomförts under tre perioder. Dels i februari- mars, i sportlovstider, dels i maj-juni och slutligen i augusti-september. Antalet, totalt 42, dagar har varit jämnt fördelade över dessa tre perioder.

Tre större evenemang har genomförts under året. I juni i Malmö intog Olympic Day stranden på Ribban för tre dagar fulla av solsken, idrott och massor av besökare.

I augusti i samband med OS i Rio arrangerades Olympic Day i Kungsträdgården. Parallellt med att prova idrotter kunde besökarna av dessa dagar bland annat även titta

på OS-sändningar på storbildskärm och lyssna på OS-låten.

Olympic Day-året avslutades med två Olympic Day på Liseberg i Göteborg där det byggdes upp en idrottsby med bland annat möjlighet att åka skridskor, hoppa höjdhopp och spela golf och dessutom träffa en nybliven olympisk medaljör i form av Jenny Fransson, brottning.

Olympic Day är fortsatt ett mycket populärt evenemang och många orter vill arrangera igen. Barnen får uppleva nya idrotter, glädje och gemenskap under dessa dagar. Föreningar i mindre idrotter som inte får så stort utrymme i media vittnar om att de får fler aktiva till sina verksamheter efter att de har medverkat på en Olympic Day.

OS i Skolan

OS i skolan är en möjlighet för skolor att arbeta ämnesintegrerat kring de Olympiska Spelen med den egna skolan och dess elever som utgångspunkt.

OS i Skolan inspirerar till att nå läroplanens mål och kursplanernas kunskapskrav genom att arbeta med OS som tema.

Under 2016 gjordes OS i Skolans hemsida om för att integrera projektet med SOK:s nya hemsida www.sok.se som skapades 2015. På hemsidan finns ett gediget material i form av tips och idéer kring hur lärare tillsammans med sin klass och skola kan utforma arbetet. Det finns också en hel del fakta att inhämta kring olika olympiska företeelser och det finns frågequiz och arbetsuppgifter att ladda ner.

Under augusti 2016 då sommar-OS i Rio pågick hade OS i Skolans hemsida 70 000 sidvisningar. Sidor med nedladdningsbart material var populärast. Skolor omsätter tipsen och idéerna i praktiken. Detta ser vi bland annat genom att lokalmedia skriver om skolors arrangemang av skol-OS. ■

"Rydaholms skola har elever från hela världen. Den här OS-veckan ska stärka vi-känslan hos oss. Varje person är betydelsefull och del av en helhet"

"För att främja gemenskap, lära känna varandra mer och knyta band över klassgränserna har Kyrkenorums skolan arrangerat ett eget OS"

"På Sternöskolan har man bestämt sig för att jobba med värdegrundsfrågor under hela läsåret. Som del i det arbetet anordnades en speciell OS-dag på skolan".

Youth Olympic Games i Lillehammer 2016



Lina Ljungblom bidrog med sina fyra mål i turneringen till Sveriges guld. Foto: SOK.

1 FEBRUARI 2016 avgjordes Youth Olympic Games (YOG) i Lillehammer, Norge.

Den svenska truppen bestod av totalt 59 personer, 39 aktiva och 20 ledare.

Totalt tog den svenska truppen sex medaljer. Tre guld, två silver och ett brons fördelat på fyra olika idrotter. Det är på förhand väldigt svårt att veta truppens nivå i förhållande till övriga länder. SOK hade inget uttalat resultatmål innan YOG men fem medaljer var glädjande.

YOG i Innsbruck 2012 var den första vinterupplagan av världssungdoms-OS. YOG i Lillehammer var den andra vinterupplagan. Antalet aktiva som deltog var totalt cirka 1 000 som representerade 74 länder.

Det tävlades om 70 medaljer i 15 olika grenar fördelade på 35 arenor (för träning och tävling). Två nya grenar fanns med på det olympiska programmet, monobob och mixed. Tävlingarna avgjordes på fem olika

orter. Alla arenorna renoverades innan spelen för att kunna arrangera tävlingar på hög internationell nivå inte bara för YOG utan för många år framöver.

YOG-byn låg centralt placerad i Lillehammer med gångavstånd invigningsarenan, matsal, ishockeyarenor och curlinghall.

Det så kallade Learn & Share området i YOG-byn var mycket uppskattat av de aktiva. För att nå ut med informationen till de aktiva fanns olympiern Viktoria Helgeson till hjälp, utsedd av organisationen som sk Young Ambassador. Aktiviteterna besöktes av både aktiva och ledare under hela tävlingsperioden.

Truppen berikades med inspiration och erfarenhet inför framtiden. YOG i Lillehammer gav en bra bild av hur ett "riktigt" OS kan vara och fungera. ■



Johanna Hagström passerar mållinjen som guldmedaljör. Foto: SOK.



Medaljörerna i längdskicross, från vänster: Johanna Hagström, Moa Lundgren, guld, och Laura Chamiot, brons, Frankrike. Foto: SOK.



Det svenska guldlaget i ishockey i Lillehammer 2016. Foto: SOK.



Fyra svenska medaljörer, från vänster: David Mobärg, Veronica Edebro, Moa Lundgren och Johanna Hagström. Foto: SOK

Resultat YOG Lillehammer 2016

Alpint

Flickor, slalom: 1. Aline Daniioth, Schweiz, 1.43,21, 2. Ali Nullmeyer, Kanada, 1.44,88, 3. Meta Hrovat, Slovenien, 1.45,86.

Sve.plac: DNF: Jonna Luthman.

Super-G: 1. Nadine Fest, Österrike 1.11,93, 2. Julia Scheib, do, 1.12,56, 3. Daniioth 1.12,69.

Sve.plac: 11. Luthman 1.14,66.

Pojkar, slalom: 1. Traninger, Österrike, 1.38,74, 2. Filip Vennerström, 1.38,77, 3. Odin Vassbotn Breivik, Norge, 1.40,07.

Storslalom: 1. River Radamus, USA, 2.35,05, 2. Yohei Koyama, Japan, 2.36,12
3. Anton Grammel, Tyskland, 2.36,54.

Sve.plac: DNF: Vennerström .

Super-G: 1. Radamus, 1.10,62, 2. Pietro Canzio, Italien, 1.10,65, 3. Manuel Traninger, Österrike, 1.11,03.

Sve.plac: DNF: Vennerström.

Superkombination: 1. Radamus, 1:52.87, 2. Traninger, 1:52.94, 3. Canzio, 1:53.65.

Sve.plac: 4. Vennerström 1.53,92.

Skidskytte

Pojkar

7.5 km: 1. Emilien Claude, Frankrike, 19.01,5 (0), 2. Sivert Guttorm Bakken, Norge, 19.08,6 (2), 3. Egor Tutmin, Ryssland, 19.19,5 (2).

Sve plac: 21. Henning Sjökvist, 20.55,7 (2), 31. Emil Simonsson, 21.32,20 (5).

10 km, jaktstart: 1. Bakken, 28.10,7 (4), 2. Tutmin, 29.21,4 (5), 3. Said Karimulla Khalili, Ryssland, 29.28,4 (4).

Sve plac: 23. Sjökvist, 32.50,1 (7), 33. Simonsson, 34.22,0 (9).

Flickor

6 km: 1. Juliane Fruehwirt, Tyskland, 18.23,5 (0), 2. Marthe Krakstad Johansen, Norge, 18.29,1 (1), 3. Arina Pantova, Kazakstan, 18.40,6 (2).

Sve plac: 20. Moa Olsson, 19.54,9 (2), 25. Sanna Sjöden, 20.31,0 (5).

Jaktstart 7.5 km: 1. Chrijstijna Dmytrenko, Ukraina, 25.12,9 (2), 2. Johansen Norge, 25.20,4 (4), 3. Lou Jeanmonnot Laurent, Frankrike, 25.20,5 (2).

Sve plac: 15. Sjöden, 27.23,2 (4), 24. Olsson, 29.02,2 (6).

Mixed: 1. Kina, 41.35,4 (5), 2. Norge 41.35,6 (13), 3. Ryssland, 41.50,3 (16).

Sve plac: 8. 42.58,7 (19) Sjöden/Sjökvist.

Mixedstafett: 1. Norge, 1.18.35,6 (11), 2. Tyskland, 1.18.43,2 (9), 3. Italien, 1.20.06,0 (6).

Sve plac: 11. 1.25.37,8 (16) Olsson/Sjöden, Simonsson/Henning.

Längdskidor

Flickor

5 km: 1. Maja Jakunina, Ryssland, 12.58,8, 2. Chunxue Chi, Kina, 13.29,9, 3. Rebecca Immonen, Finland, 13.35,9.

Sve plac: 4. Johanna Hagström 13.39,5, 9. Moa Lundgren, 13.51,7.

Sprint: 1. Hagström, 3.19, 55, 2. Julia Petrova, Ryssland, 3.21, 95, 3. Martine Engebretsen, Norge, 3.22,82

Övr Sve plac: 4. Lundgren, 3.25,99.

Pojkar

10 km: 1. Magnus Kim, Korea, 23.04,8, 2. Vebjoern Hegdal, Norge, 23.20,8, 3. Igor Fedotov, Ryssland, 23.59,2.

Sve plac: 9. Eric Rosjö 25.15,0 , 21. Adam Persson 25.46,0.

Sprint: 1. Thomas Helland Larsson, Norge, 2.55, 39, 2. Kim, 2.55, 72, 3. Hegdal, Norge, 2.56, 49.

Sve plac: 6. Persson 3.16, 58, 18. Rosjö 3.11,75.

Längdskidcross

Flickor: 1. Lundgren, 3.26, 35, 2. Hagström, 3.28,09, 3. Laura Chamiot Maitral, Frankrike, 3.29,56

Pojkar

1. Kim, 2.59,56, 2. Helland Larsen, 3.00,73, 3. Lauri Mannila, Finland, 3.01,84.

Sve plac: 4. Persson 3.03,95.

Curling

Mixed: 1. Kanada, 2. USA, 3. Schweiz.

Sve plac: 6. (Johan Nygren/Tova Pettersson/ Anton Degerfeldt/Jenny Jonasson)

Mixed dubbel: 1. Japan/Schweiz, 2. Kina/ Storbritannien, 3. Kina/Norge.

Sve plac: 9. Sverige/Tjeckien (Degerfeldt/ Kristina Podbraska, Tjeckien) och Sverige/Korea (Nygren/Jiyoung Lee, Korea).

Skicross

Flickor: 1. Talina Gantenbein, Schweiz, 2. Klara Kasparova, Tjeckien, 3. Celia Funkler, Tyskland,

Sve plac: 5. Veronica Edebo.

Pojkar: 1. Reece Howden, Kanada, 2. Xander Vercammen, Belgien, 3. Louis Muhlen, Australien.

Sve plac: 5. David Mobärg.

Slopestyle

Pojkar: 1. Birk Ruud, Norge, 2. Alexander Hall, USA, 3. Finn Bilous, Nya Zeeland.

Sve plac: 8. Emil Granbom, Sverige.

Ishockey

Flickor: 1. Sverige (Anna Amholt, Wilma Carlsson, Julia Gustafsson, Madelene Strömberg (1 mål), Maja Nyhlen Persson (1), Linnea Sjölund, Mina Waxin, Joesin Bouveng (4), Fanny Brolin, Lina Ljungblom (4), Sofie Lundin (5), Ronja Mogren, Madelen Westerlund, Agnes Wilhelmsson (1), Ethel Wilhelmsson, Jennifer Carlsson (1), Therese Järnkrok), 2. Tjeckien, 3. Schweiz.

Gruppspel: Sverige-Schweiz 1-2 (efter straffar), Sverige-Slovakien 2-1 (efter straffar), Sverige-Tjeckien 2-0, Sverige-Norge 5-0.

Semifinal: Sverige-Slovakien 5-0.

Final: Sverige-Tjeckien 3-1.

Rodel

Flickor: 1. Brooke Apshkrum, Kanada, 1.46,026, 2. Jessica Tiebel, Tyskland, 1.46,097, 3. Madeleine Egle, Österrike 1.46,267.

Sve plac: 19. Tove Kohala 1.52,271 (54.945-57,326).

Pojkar: 1. Kristers Aparjods, Lettland, 1.35,309, 2. Paul-lukas Heider, Tyskland, 1.35,955, 3. Reid Watts, Kanada, 1.35,994.

Sve plac: 12. Svante Kohala 1.37, 676 (48.999-48,677).

Skeleton

Flickor: 1. Ashleigh Fay Pittaway, Storbritannien, 1.50,23, 2. Hannah Neise, Tyskland, 1.51,19, 3. Agathe Bessard, Frankrike, 1.52,45.

Sve plac: 6. Julia Falk, 1.53,15 (56.30-56,85), 13. Joanna Lahovary Olsson, 1.54,24 (57.95-56,29).

Skridsko

Flickor

500 m: 1. Min Sun Kim, Sydkorea, 1.18,66, 2. Mei Han, Kina, 1.19,44, 3. Huawei Li, Kina, 1.19,75

Sve plac: 22. Erika Lindgren 1.26,29.

1 500 m: 1. Ji Woo Park, Sydkorea, 2.03,53, 2. Han, 2.04,48, 3. Bonazza Noemi, Italien, 2.05,49.

Sve plac: 22. Lindgren 2.14,75.

Masstart: 1. Park, 2. Han, 3. Kim.

Sve plac: 10. Lindgren

Resultat sommar-OS, Rio 2016

BADMINTON



Henri Hurskainen
Singel, 17

BORDTENNIS



Li Fen
Singel, 17



Matilda Ekholm
Singel, 17



Kristian Karlsson
Singel, 17:a
Lag, 5



Mattias Karlsson
Lag, 5



Pär Gerell
Singel, 33
Lag, 5



Anton Källberg
Reserv

BOXNING



Annal Laurell-Nash
75 kg, 9

BROTTHNING



Sofia Mattson
53 kg, 3



Johanna Mattsson
58 kg, 14



Henna Johansson
63 kg, 10



Jenny Fransson
74 kg, 3



Zakarias Berg
85 kg, 21



Fredrik Schön
98 kg, 5



Johan Eurén
130 kg, 8

BÅGSKYTTE



Christine Bjerendahl
17

CYKEL



Emma Johansson
Linjelopp, 2



Emilia Fahlin
Linjelopp, 27



Sara Mustonen
Linjelopp, Dnf

MOUNTAINBIKE



Jenny Rissveds
1



FOTBOLL DAMER

2

Gruppspel:

Sverige-Sydafrika 1-0 (0-0)

Sve mål: Nilla Fischer

Sverige-Kina 0-0

Sverige-Brasilien 1-5 (3-0)

Sve mål: Lotta Schelin

Grupp E, slutställning

Brasilien	3	2	1	0	8-1	7
Kina	3	1	1	1	2-3	4
Sverige	3	1	1	1	2-5	4
Sydafrika	3	0	1	2	0-3	1

Kvartsfinal:

Sverige-USA 5-4 efter straffar (1-1, 0-0)

Sve mål: Stina Blackstenius. Straffar:

Schelin, Kosovare Asllani, Lisa Seger, Lisa

Dahlqvist.

Semifinal:

Sverige-Brasilien 4-3 efter straffar (0-0)

Sve mål: Schelin, Lisa Seger, Fischer, Lisa

Dahlqvist.

Final:

Sverige-Tyskland 1-2 (0-0)

Sve mål: Blackstenius.



Hedvig Lindahl
6 spelade matcher
– 0 mål



Hilda Carlén
0-0



Jonna Andersson
1-0



Emma Berglund
3-0



Magdalena Eriksson
5-0



Nilla Fischer
6-1



Jessica Samuelsson
5-0



Linda Sembrandt
5-0



Emilia Appelqvist
2-0



Kosovare Asllani
6-0



Lisa Dahlkvist
6-0



Elin Rubensson
6-0



Caroline Seger
6-0



Stina Blackstenius
4-2



Pauline Hammarlund
1-0



Sofia Jakobsson
5-0



Fridolina Rolfö
4-0



Olivia Schough
6-0



Lotta Schelin
6-1



Amanda Ilestedt
Reserv



Hanne Gråhns
Reserv



Emelie Lundberg
Reserv



Lina Nilsson
Reserv

FOTBOLL HERRAR

1. Brasilien 2. Tyskland 3. Nigeria

15. Sverige

Gruppspel:

Sverige-Colombia 2-2 (1-1)

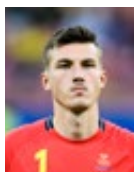
Sve mål: Mikael Ishak, Astrit Ajdarevic

Sverige-Nigeria 0-1 (0-1)

Sverige-Japan 0-1 (0-0)

Grupp B, slutställning

Nigeria	3	2	0	1	6-6	6
Colombia	3	1	2	0	6-4	5
Japan	3	1	1	1	7-7	4
Sverige	3	0	1	2	2-4	1



Andreas Linde
3 matcher –
0 mål



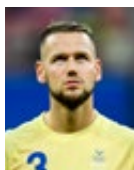
Tim Erlandsson
0-0



Pa Konate
1-0



Adam Lundkvist
3-0



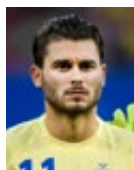
Alexander Milosevic
3-0



Joakim Nilsson
2-0



Jacob Une Larsson
2-0



Astrit Ajdarevic
3-1



Alexander Fransson
3-0



Abdul Khalili
3-0



Robin Quaison
3-0



Ken Sema
3-0



Muamer Tankovic
3-0



Simon Tibbling
3-0



Valmir Berisha
2-0



Mikael Ishak
3-1



Sebastian Starke-Hedlund
0-0



Noah Sonko Sundberg
0-0



Adnan Maric
Reserv

FRIIDROTT

Susanna Kallur
100 m häck, 26
(13,04, försök)



Lovisa Lindh
800 m, 10
(1.59,41, semifinal)



Meraf Bahta
1 500 m, 6
(4.12,59, final)



Charlotta Fougberg
3 000 m hinder 18
(9.31,16 försök)



Sara Lahti
10 000 m 12
(31.28,43, final)



Angelica Bengtsson
Stavhopp, 14
(4.55 m, kval)



Michaela-Meijer
Stavhopp, 17
(4.45 m, kval)



Sofie Skoog
Höjdhop, 7
(1.93 m, final)



Erika Kinsey
Höjdhop, 29
(1.85 m, kval)



Khadijatou Sagnia
Längdhopp, 27
(6.25 m, kval)



Kim Amb
Spjut, 17
(80.49 m, kval)



Axel Härstedt
Diskus 10
(62.12 m, final)



Daniel-Ståhl
Diskus, 14
(62.26 m, kval)



Michel Torneus
Längdhopp, 26
(7.65 m, kval)



Perseus Karlström
Gång 20 km
(dnf)

GOLF

Anna Nordqvist
11
278 (71-70-68-69)



Pernilla Lindberg
31
286 (74-73-69-70)



Henrik Stenson
2
270 (66-68-68-67)



David Lingmerth
11
278 (69-70-68-71)

GYMNASTIK

Emma Larsson
Mångkamp, 35
(Barr 65, fristående 42,
bom 27)

HANDBOLL DAMER

1. Ryssland 2. Frankrike 3. Norge

7. Sverige

Gruppspel:

Sverige-Argentina 31-21 (13-9)

Sve mål: Nathalie Hagman 6, Louise Sand 5, Linn Blohm 4, Jamina Roberts 4, Isabelle Gullén 3, Jenny Alm 3, Angelica Wallén 2, Frida Tegstedt 1, Carin Strömberg 1, Linnea Torstensson 1, Sabina Jacobsen 1.

Sverige-Sydkorea 31-28 (16-15)

Sve mål: Hagman 7, Linnea Torstensson 6, Gullén 6 (4), Blohm 5, Wallén 2, Roberts 1, Sand 1, Michaela Ek 1, Jacobsen 1, Jenny Alm 1.

Sverige-Ryssland 34-36 (18-15)

Sve mål: Gullén 11 (7), Torstensson 7, Hagman 6, Blohm 4, Roberts 2, Ek 2, Sand 1, Jacobsen 1.

Sverige-Nederländerna 29-29 (16-13)

Sve mål: Hagman 14 (6), Alm 3, Torstensson 2, Wallén 2, Gullén 2, Tegstedt, Strömberg, Roberts, Sand, Ek, Sabina.

Sverige-Frankrike 25-27 (13-15)

Mål sve: Roberts 8, Gullén 5 (4), Blohm 3, Sand 2, Torstensson 2, Hagman 2, Alm 2, Ek 1.

Grupp B, slutställning

Ryssland	5	5	0	0	165-147	10
Frankrike	5	4	0	1	118-93	8
Sverige	5	2	1	2	150-141	5
Nederländerna	5	1	2	2	135-135	4
Sydkorea	5	1	1	3	130-136	3
Argentina	5	0	0	5	101-147	0

Kvartsfinal:

Sverige-Norge 20-33 (7-19)

Sve mål: Isabelle Gullén 9 (5), Roberts 3, Hagman 3, Blohm 2, Tegstedt 1, Sand 1, Hanna Blomstrand 1.



Johanna Bundsen
6 spelade matcher –
0 mål



Filippa Idéhn
6-0



Frida Tegstedt
6-3



Carin Strömberg
6-2



Linn Blohm
6-18



Jamina Roberts
6-19



Louise Sand
6-11



Michaela Ek
5-5



Linnea Torstensson
6-18



Isabelle Gullén
6-36



Hanna Blomstrand
1-1



Nathalie Hagman
6-38



Angelica Wallén
6-6



Sabina Jacobsen
6-4



Jenny Alm
6-9



Martina Thörn
Reserv

HANDBOLL HERRAR

1. Ryssland 2. Frankrike 3. Norge

11. Sverige

Gruppspel:

Sverige-Tyskland 29-32 (15-18)

Mål Sve: Jerry Tollbring 8 (7), Johan Jakobsson 5, Philip Stenmalm 4, Mattias Zachrisson 3, Andreas Nilsson 3, Fredrik Petersen 3, Jesper Nielsen 2, Jim Gottfridsson 1.

Sverige-Egypten 25-26 (13-12)

Mål, Sve: Petersen 5, Tollbring 4 (4),

Lukas Nilsson 4, Jakobsson 4,

Gottfridsson 2, Kim Andersson 2,

Stenmalm 2, Zachrisson 1, Nielsen 1.

Sverige-Slovenien 24-29 (13-14)

Mål, Sve: Tollbring 6 (1), Lukas Nilsson 5,

Jakobsson 5, Zachrisson 4, Gottfridsson

2, Andersson 1, Nielsen 1.

Sverige-Polen 24-25 (13-12)

Sve, mål: Stenmalm 8, Tollbring 6 (1),

Andersson 4, Lukas Nilsson 2, Jakobsson

2, Zachrisson 1, Nielsen 1.

Sverige-Brasilien 30-19 (16-10)

Sve, mål: Stenmalm 6, Gottfridsson 5,

Andersson 5, Zachrisson 5, Tollbring

3 (2), Andreas Nilsson 3, Petersen 2,

Nielsen 1.

Grupp B, slutställning

Tyskland	5	4	0	1	153-141	8
Slovenien	5	4	0	1	137-126	8
Brasilien	5	2	1	2	141-150	5
Polen	5	2	0	3	139-140	4
Egypten	5	1	1	3	129-143	3
Sverige	5	1	0	4	132-131	2



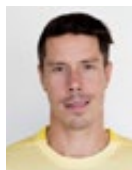
Mattias Andersson
5 spelade matcher –
0 mål



Mikael Appelgren
5-0



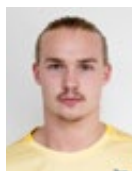
Jim Gottfridsson
5-10



Kim Andersson
5-12



Jerry Tollbring
5-27



Andreas Nilsson
5-6



Jonathan Stenbäcken
5-0



Tobias Karlsson
5-0



Johan Jakobsson
5-16



Albin Lagergren
1-0



Fredrik Petersen
5-10



Philip Stenmalm
5-20



Mattias Zachrisson
5-14



Lukas Nilsson
5-11



Jesper Nielsen
5-6



Mikael Aggefors
Reserv

JUDO

Robin Pacek
81 kg, 17



Marcus Nyman
90 kg, 5



Martin Pacek
100 kg, 17



Mia Hermansson
63 kg, 17

KANOT

Linnea Stensils
K-1 200 m, 7



Karin Johansson
K-2 500 m, 9
K-1 500 m, 14



Sofia Paldanius
K-2 500 m, 9



Petter Menning
K-1 200 m, 10



Isak Öhrström
slalom, 15

RIDSPORT
Dressyr

Patrik Kittel
Lag, 5,
Individuellt, 16



Tinne Vilhelmson Silfvén
Lag, 5
Individuellt, 8



Juliette Ramel
Lag, 5
Individuellt, 28



Mads Hendeliowitz
Lag, 5
Individuellt, 29

Hoppning

Henrik von Eckermann
Lag, 7
Individuellt, 24



Peder Fredricson
Lag, 7
Individuellt, 2



Malin Baryard Johnsson
Lag, 7
Individuellt, 46



Rolf-Göran Bengtsson
Lag, 7
Individuellt, 64

Fälttävlan

Ludwig Svennerstål
Lag, 11
Individuellt, 27



Sara Algotsson Ostholt
Lag, 11
Individuellt, 36



Linda Algotsson
Lag, 11
Individuellt, 45



Frida Andersén
Dnf

RODD

Malvina Svennung
Singelsculler, 15

SEGLING

Josefin Olsson
Laser radial, 6



Lisa Ericson
49er FX, 11



Hanna Klinga
49er FX, 11



Max Salminen
Finnjolle, 6



Anton Dahlberg
470, 6



Fredrik Bergström
470, 6



Jesper Stålheim
Laser, 16

SIMNING



Therese Alshammar
50 m fritt, 15 (24,72)



Michele Coleman
200 m fritt, 7 (1.56,27)
4x100 m fritt, 5
4x200 m fritt, 5
4x100 m medley, 9



Stina Gardell
200 m medley, 20
(2.14,41)



Louise Hansson
100 m fjärl, 32 (59,73)
200 m medley, 29
(2.15,56)
4x100 m fritt, 5
4x200 m fritt, 5
4x100 m medley, 9



Sophie Hansson
100 m bröst, 27 (1.08,76)
200 m bröst, 26 (2.30,59)



Jennie Johansson
100 m bröst, 10
(1.07,06)
4x100 m medley, 9



Ida Marko-Varga
4x100 m fritt, 5
4x200 m fritt, 5



Ida Lindborg
4x100 m fritt, 5



Sarah Sjöström
100 m fjärl, 1 (55,48
världsrekord)
200 m fritt 2 (1.54,08)
100 m fritt 3 (52,99)
50 m fritt 13 (24,66)
4x100 m fritt, 5
4x200 m fritt, 5
9x400 m medley, 9



Simon Sjödin
200 m fjärl, 12
200 m medley, 16



Erik Persson
200 m bröst, 11
100 m bröst, 32

SKYTTESPORT



Marcus Svensson
Skeet, 1



Stefan Nilsson
Skeet, 6



Håkan Dahlby
Dubbeltrap, 18

TAEKWONDO



Nikita Glasnovic
-57 kg, 5



Elin Johansson
-67 kg, 11

TENNIS



Johana Larsson
Singel, 33

TRIATHLON



Lisa Nordén
16

TYNGDLYFTNING



Angelica Roos
+58 kg 12, (194 kg)

Stöd till idrottsutveckling

Tilldelat stöd via dialogen inom SOK:s Topp och Talangprogram inkl stipendier och resurspersoner.

Beloppen är en summering till gren- resp förbunds nivå av stöd baserat på individuella utvecklingsplaner och stöd till olika lag. Stödet är finansierat av SOK:s sponsormedel (under åren 2010-2013 delfinansierat via RF, så kallat riktat stöd.)

SOMMARIDROTTER		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Badminton		1 207	1 046	798	1 037	998	1 346	1 030	1 353	204
Baseboll		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Basket		600	520	558	1 081	1 200	1 510	918	1 488	275
Bordtennis		1 717	1 149	575	1 417	1 718	2 129	1 740	2 786	2839
Boxning		892	1 212	1 555	1 377	1 068	530	248	847	1197
Brottning		4 278	3 214	2 660	3 860	4 156	5 522	4 242	5 890	4319
Bågskytte		568	0	0	0	0	338	80	183	150
Cykel	<i>landsväg</i>	364	564	701	661	882	991	707	328	300
	<i>mountainbike</i>	540	500	337	284	147	480	743	922	395
Fotboll		1 353	732	920	1 752	880	950	475	944	300
Friidrott		3 120	2 149	2 603	2 652	2 263	2 446	3 977	4 402	3505
Fäktning		1 178	1 108	1 106	1 300	817	1 426	1 877	1 851	622
Golf				418	1 125	980	1 370	1 550	1 434	1040
Gymnastik		372	0	170	468	664	1 149	1 598	1 440	608
Gång		0	0	0	0	0	0	0	51	90
Handboll		935	1 300	1 384	2 255	1 354	1 750	1 150	1 753	1 515
Judo		1 655	1 495	1 655	1 761	2 390	2 620	2 649	3 276	3538
Kanat	<i>racing</i>	1 733	1 047	1 515	1 832	1 850	1 775	2 108	2 496	946
	<i>slalom</i>	0	0	0	0	0	70	72	285	393
Landhockey		0	0	0	100	50	0	0	0	0
Modern femkamp		1 051	0	0	50	0	50	0	0	0
Ridsport	<i>dressyr</i>	755	235	280	80	820	3 537	3 605	4 203	3695
	<i>hoppning</i>	765	275	460	1 200	1 216				
	<i>fälttävlan</i>	1 052	230	800	1 471	1 989				
Rodd		1 312	728	863	1 138	819	647	1 100	1 270	976
Rugby					100	50	50	0	0	50
Segling		3 202	3 118	3 711	5 054	3 406	2 804	4 771	6 455	5347
Simning	<i>simning</i>	3 253	862	1 167	2 619	3 310	2 078	2 141	2 870	4093
	<i>simhopp</i>	408	184	255	636	364	100	90	143	80
Sportskytte	<i>pistol</i>	0	0	0	0	0	1 615	2 088	1 755	416
	<i>gevär</i>	737	727	722	771	81				
	<i>lerduva</i>	872	637	1 209	1 670	1 446				
	<i>gemensamt</i>	30	0	0	0	0				
Taekwondo		791	1 831	1 642	2 199	1 741	1 880	2 877	2 964	250
Tennis		710	1 554	1 352	1 191	1 346	1 452	809	1 692	2117
Triathlon		266	226	383	376	285	214	305	334	467
Tyngdlyftning		0	0	0	0	0	130	70	110	0
Volleyboll	<i>beach</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa sommaridrotter		35 716	26 643	29 799	41 517	38 290	40 959	43 020	53 525	39 727

VINTERIDROTTER		2008- 2009	2009- 2010	2010- 2011	2011- 2012	2012- 2013	2013	2014	2015	2016
Bob och rodel		0	0	0	0	0	0	0	75	0
Curling		1 289	1 879	1 672	1 995	2 886	3 963	3 433	4 149	4 864
Ishockey		3 314	2 086	2 340	1 788	2 272	3 145	2 066	2 675	3 203
Konståkning		921	961	992	1 170	1 344	1 668	1 588	1 249	1 005
Skidor	<i>alpint</i>	5 389	4 538	2 789	4 415	4 743	5 874	5 922	4 859	4 022
	<i>backhoppning</i>	510	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>freeski puckel</i>	1 780	1 862	1 798	1 832	1 621	1 750	1 027	316	535
	<i>freeski skicross</i>	1 545	1 827	1 194	1 731	1 867	2 313	2 332	2 337	2 568
	<i>freeski slopestyle</i>				520	425	1 157	1 807	1 301	1 487
	<i>längd</i>	1 924	3 537	3 335	3 417	4 995	5 323	6 276	2 537	5 201
	<i>snowboard alpint</i>	709	674	0	0	0	0	0	0	0
	<i>snowboard bordercross</i>	189	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>snowboard halfpipe/ slopestyle</i>	0	0	0	0	650	992	1 312	1 393	1 438
Skidskytte		2 041	2 037	1 737	1 919	1 015	2 204	1 769	786	882
Skridsko		620	1 287	651	654	25	146	560	561	710
Summa vinteridrotter		20 231	20 688	16 508	19 441	21 843	28 535	28 092	22 238	25 915

ÖVERSIKT	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Sommaridrotter	35 700	26 600	29 800	41 500	38 300	41 000	43 000	53 500	39 700
Vinteridrotter	20 200	20 700	16 500	19 400	21 800	28 500	28 100	22 200	25 900
Gemensamt	11 500	10 100	10 500	14 400	15 600	16 800	15 900	16 000	16 400
Totalt stöd	67 400	57 400	56 800	75 300	75 700	86 300	87 000	91 700	82 000

Redovisningen för vinteridrotter ändrad till kalenderår för 2013.

I Gemensamt ingår bl a medicinsk support, resurspersoner, rådgivning, tester, utbildningsaktiviteter och utvecklingsprojekt.

Fr o m år 2013 tillkom Utmanarstödet till både vinter- och sommaridrotter.

SOK:s organisation

Verksamhetschef

Peter Reinebo

Generalsekreterare

Gunilla Lindberg

Samordning och service

Björn Folin, *press*

Mikael Gunnarzon, *ekonomichef*

Arash Shanazari, *ekonomi*

Marja von Stedingk, *projektledare*

Anders Åberg, *IT*

Olympisk profilering och marknad

Anna Lundin *marknad- och kommunikationschef*

Lotta Olsson, *sponsormanager*

Anna Hanspers, *marketing manager*

Natalie Larsson, *projektledare*

Linda Sandgren, *information (föräldrar-ledig)*

Lisa Sund, *projektledare*

Gustaf Lingmark, *vikarie information*

Sport

Thomas Engdahl, *sportchef*

Carina Skoog, *sportchef*

Anders Wiggerud, *sportchef*

Glenn Östh, *sportchef*

Resursteam

Fysträning

Leif Larsson

Rickard Nilsson

Dimitrios Panagiotopoulos

Jesper Sjöqvist

Jörgen Sandberg

Utveckling

Mårten Fredriksson

Hans-Christer Holmberg

Nicky Lukic

Lars Ljung

Tomas Mårtensson

Lorenz Söderhielm

Johan Wallberg

Nutrition

Linda Bakkman

Per Lindius

Stig Mattson

Stefan Pettersson

Medicin

Per Andersson

Bo Berglund

Peter Drugge

Angelica Hirschberg

Lykke Tamm

Prestationspsykologi och coaching

Olle Anfelt

Christian Augustsson

Henrik Gustafsson

Jonas Jacobsson

Carolina Lundqvist

Olympiska specialförbund (OSF)

Badmintonförbundet

Basketbollförbundet

Bob och rodelförbundet

Bordtennisförbundet

Boxningsförbundet

Brottningsförbundet

Bågskytteförbundet

Curlingförbundet

Cykelförbundet

Fotbollförbundet

Friidrottsförbundet

Fäktförbundet

Golfförbundet

Gymnastikförbundet

Gångförbundet

Handbollförbundet

Ishockeyförbundet

Judoförbundet

Kanotförbundet

Konståkningsförbundet

Landhockeyförbundet

Mångkampsförbundet

Ridsportförbundet

Roddförbundet

Rugbyförbundet

Seglarförbundet

Simförbundet

Skidförbundet

Skridskoförbundet

Skidskytteförbundet

Skyttesportförbundet

Taekwondoförbundet

Tennisförbundet

Triathlonförbundet

Tyngdlyftningsförbundet

Volleybollförbundet

Recognized specialförbund (RSF)

Amerikansk Fotbollförbund

Bandyförbundet

Baseboll och softbolls förbundet

Bouleförbundet

Bowlingförbundet

Budo och Kampsportförbundet

Cricketförbundet

Danssportförbundet

Flygsportförbundet

Frisbeeförbundet

Innebandyförbundet

Karateförbundet

Klätterförbundet

Orienteringsförbundet

Parasportförbundet

Sportdykarförbundet

Squashförbundet

Vattenskidförbundet

Revisorer

Elisabeth Werneman, ordinarie revisor

Thomas Lönnström, ordinarie revisor

Jens Karlsson, revisorsuppleant

Andreas Frountzos, revisorsuppleant

Valberedning

Walter Rönmark, ordförande
Patrik Tengwall

Stefan Rahm
Macha Paulsen (t o m 19.4.2016)

Svante Rasmuson (t o m 12.1.2017)
Cecilia Hager (fr o m 19.4.2016)

Aktivas kommitté (AK), SOK

Anna Lindberg, simhopp, ordförande
Sanna Kallur, friidrott (t o m 11.11)
Therese Alshammar, simning (t o m 11.11)
Tobias Karlsson, handboll (t o m 11.11)
Jörgen Persson, bordtennis (t o m 11.11)

Carl-Johan Bergman, skidskytte
Anna Holmlund, skicross
Kim Martin Hasson, ishockey
Emil Jönsson, skidor
Mattias Andersson, handboll (fr o m 11.11)

Carolina Klüft, fridrott (fr o m 11.11)
Anna Laurell Nash, boxning (fr o m 11.11)
Sofia Mattsson, brottning (fr o m 11.11)

Svenska Olympier

Kontaktgruppen för sällskapet

Agneta Andersson
Jonas Bergqvist

Gunnar Larsson
Pernilla Wiberg

Idrottsakademins styrelse

Bengt Jönsson

Bosökommittén

Katarina Henriksson

RF:s Elitidrottsråd

Peter Reinebo

RF:s internationella råd

Gunilla Lindberg

Internationell representation

Internationella Olympiska
Kommittén (IOK)

Gunilla Lindberg, medlem av
IOK:s styrelse
Arne Ljungqvist, hedersmedlem

Koordinationskommittén
för Rio de Janeiro 2016
Gunilla Lindberg

Koordinationskommittén för
PyeongChang 2018
Gunilla Lindberg, ordförande

Programkommittén
Gunilla Lindberg

Presskommissionen
Gunilla Lindberg

Olympic Solidarity
Gunilla Lindberg

Aktivas Kommitté
Stefan Holm

Nomineringskommittén
Stefan Holm

Association of National Olympic
Committees (ANOC)

Gunilla Lindberg, generalsekreterare

Europeiska Olympiska
Kommittéerna (EOC)

Kommittén för olympiska spel
Peter Reinebo

SOK:s styrelse



Stefan Lindeberg
Ordförande (t o m 19.4)



Hans Vestberg
Ordförande (fr o m 19.4)



Mervi Karttunen
Vice Ordförande



Per Palmström
Vice Ordförande



Maria Damgren Nilsson



Katarina Henriksson



Bengt Jönsson



Jerker Löfgren



Anette Norberg



Hans von Uthmann



Jörgen Persson
Representant
Aktivas Kommitté



Gunilla Lindberg
Generalsekreterare
IOK-medlem

Årsredovisning 2016

Förvaltningsberättelse Verksamhet

Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) är den svenska idrottsrörelsens högsta instans i olympiska frågor. SOK:s uppgift är att värna och utveckla den olympiska rörelsen i Sverige i enlighet med bestämmelserna i Internationella Olympiska Kommitténs (IOK) charter, SOK:s egna stadgar och i enlighet med andra beslut fattade av IOK. SOK:s uppgift är också att verka för Sveriges intressen inom den olympiska rörelsen internationellt.

SOK, ska, med uppdraget att förbereda och leda det svenska deltagandet i OS samt bidra till konkurrenskraftiga OS-trupper, verka för ändamålet att: skapa fler goda förebilder för unga, inspirera fler att utvecklas genom och inom idrott, skapa möjligheter att utvecklas oavsett bakgrund, kön och ekonomi samt sprida de olympiska värderingarna om vänskap, respekt och strävan efter utveckling.

Medlemskap och beslutande organ

Medlemskretsen utgörs av svenska Olympiska Specialidrottsförbund (OSF), två representanter utsedda av SOK:s Aktivas Kommitté, Recognized Specialidrottsförbund (RSF) samt av svensk medlem i IOK. Årsmötet 2016 genomfördes den 19 april.

SOK är medlem i European Olympic Committees (EOC) samt Association of National Olympic Committees (ANOC).

SOK:s högsta beslutande organ är årsmötet som väljer styrelsens ordförande och åtta ledamöter. Styrelsen består också av svensk medlem av IOK med de begränsningar som framgår av Olympic Charter och en representant för de aktiva utsedd av SOK:s aktivas kommitté. Styrelsen utser generalsekreterare och verksamhetschef.

Styrelsen har under året bestått av Stefan Lindeberg (ordförande tom 19/4) och Hans Vestberg (ordförande from 19/4), Mervi Karttunen (vice ordförande), Per Palmström (vice ordförande), Maria Damgren Nilsson, Katarina Henriksson, Bengt Jönsson, Anette Norberg, Jerker Löfgren (avled i december 2016 efter en tids sjukdom), Hans von Uthmann, Jörgen Persson (aktivas representant) samt IOK-medlem Gunilla Lindberg tillika generalsekreterare. Styrelsen har sammanträtt åtta gånger under 2016. Stefan Holm, IOK-medlem med bas i aktivas kommitté, och Peter Reinebo, verksamhetschef, har varit adjungerade till styrelsen.

Organisation och ledning

Den nationella verksamheten har under 2016 letts av Peter Reinebo. Verksamheten är indelad i tre verksamhetsområden, vilka utgörs av Samordning och Service, Sport samt Olympisk Profilering och Marknad.

Den internationella verksamheten har under 2016 letts av Gunilla Lindberg som också varit tjänstledig 80% från SOK för uppdrag som generalsekreterare för ANOC.

Främjandet av ändamålet och väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Under året har SOK, genom det sponsorfinansierade Topp- och Talangprogrammet, skapat förutsättningar för att stärka den internationella konkurrenskraften för aktiva, ledare och förbund. Stödet har använts av berörda förbund till bland annat olika tränings- och tävlingsaktiviteter för aktiva samt till tränare och resurspersoner. Topp- och Talanggruppen har också kunnat söka och få stipendier för att möjliggöra en utökad satsning på sin idrott. Topp- och Talanggruppen omfattade 272 aktiva vid ingången på 2016. Inför halvårsskiftet skedde en justering av antalet aktiva till 249, bla utifrån resultaten i OS-kvalet. Efter OS i Rio samt inför årsskiftet genomfördes en justering av antalet aktiva utifrån aktuell idrottslig nivå samt bedömd utvecklingspotential för långsiktig satsning mot världstopp. Inför 2017 omfattar Topp- och Talanggruppen 210 aktiva. Under året har Utmanarstödet fortsatt med avsikten att under åren 2017-2018 bidra till att stärka rekryteringen till Topp- och Talanggruppen.

SOK:s sponsormedel finansierar också planerings- och uppföljningsdialogen med de olika landslagen, liksom det resursteam som SOK tillhandahåller med specialister för att stärka kompetens och bidra till utvecklingen av aktiva och landslag.

Under första halvan av 2016 fortsatte planeringen och förberedelserna inför OS i Rio med bland annat en större rekogniseringsresa där coacher för 19 grenar deltog. Resan inbegrep besök på de olika tävlingsanläggningarna, OS-byn samt möten med nyckelpersoner från Rio 2016:s organisationskommitté. Slutförberedelserna inför Rio-OS genomfördes i form av precamps för samtliga idrotter. I Portugal genomfördes av SOK samordnat precamp för flertalet grenar. Genom att samordna den här typen av träningsläger kan resursallokeringen effektiviseras och kvalitén i slutförberedelserna säkerställas på ett bra sätt.

Under augusti 2016 genomfördes sommar-OS i Rio. Sverige deltog med en trupp om 152 aktiva och 183 ledare. OS-truppen tog elva medaljer, varav två guld, sex silver och tre brons, och överträffade målet. Utvärderingen av det svenska deltagandet i Rio 2016 gav en i huvudsak positiv summering av resultaten och hur förbunden och SOK hade förberett och genomfört OS.

Under februari 2016 genomfördes även ett Världssingels OS, vinter, i Lillehammer. Truppen bestod av 39 aktiva och 26 ledare. Truppen tog sex medaljer varav tre guld, två silver och ett brons.

Under 2016 genomfördes 41 Olympic Days på olika orter runt om i Sverige. Olympic Day är ett projekt som realiseras tillsammans med några av SOK:s partners med aktiviteter som genomförs för att inspirera unga att pröva nya idrotter och väcka drömmen om OS. Tillsammans med 400 ideella föreningar har förutsättningar givits under året för totalt 25 000 barn att delta i Olympic Days och prova sammanlagt 40 olika idrotter. Som förebilder och inspiratörer har cirka 20 olympier deltagit vid aktiviteterna. Sedan starten av Olympic Day, 2011, har mer än 100 000 barn varit delaktiga i aktiviteterna och provat på olika idrotter.

Heroes of Tomorrow är ett olympiskt profileringsprojekt som genomfördes 2016 med Postkodlotteriet som den viktigaste samarbetspartnern. Heroes of Tomorrow ska inspirera unga, oavsett bakgrund och ekonomiska möjligheter, att hitta en väg in till idrotten och att vilja satsa på sin idrott. Målgruppen är högstadiungdomar samt unga ledartalanger, 18-25 år. Ledarnas uppgift är att hitta nya sätt att utveckla idrotten lokalt samt att rekrytera och inspirera ungdomar genom ny verksamhet. Under 2016 gjordes ett dussin nedslag på olika orter runt om i landet. De olympiska värderingarna vänskap, respekt och strävan efter utveckling ska genomsyra SOK:s barn- och ungdomsprojekt. SOK har under 2016 bistått Stockholms Stads utredning om möjligheterna för Stockholm att arrangera vinter-OS och Paralympics 2026. Utredningen visade att det både är möjligt och önskvärt att vinna ett arrangörsskap. Remissförfarande genomförs tom april 2017.

SOK tillsammans med SPK och RF ser stora möjligheter med ett vinter-OS och Paralympics 2026. Spelen kan användas som en hävstång för långsiktig utveckling av idrotten och idrotten som samhällskraft. Starka motiv är möjligheten till vitalisering av hela idrotten och ett bidrag till förbättring av folkhälsan samt stärkt idrottslig internationell konkurrenskraft. Insatserna kan utvecklas och genomföras både många år innan och efter spelen. Ett OS och Paralympics 2026 kan också skapa möjligheter till att bättre kunna utöva vinteridrott i huvudstaden, men också vara katalysator för nödvändig förstärkning av andra idrottsanläggningar i regionen. Förutom de idrottsliga satsningarna är inriktningen att framtidsstro, hållbarhet samt ekonomisk försiktighet och effektivitet ska prägla projektet. Arbetet med att ta fram en OS-ansökan och genomförande av en OS-kampanj avses finansieras med sponsormedel.

Under 2016 intensifierades arbetet för att stärka kopplingen mellan SOK:s stöd till prestationsutveckling och forskningen. I april tecknades en avsiktsförklaring mellan SOK, KTH, Karolinska Institutet och Handelshögskolan om ett utvecklat samarbete. I december bildade SOK stiftelsen Sveriges Olympiska Akademi med de nämnda tre lärosätena som partners. Syftet är att skapa förutsättningar till resursförstärkning och ny tillgänglig kompetens till SOK:s resursteam och förbunden samt att korta vägen från ny kunskap och innovation till praktisk nytta som kan användas vid träning och tävling i idrottens vardag.

Ekonomi

Finansiering

SOK:s verksamhet finansieras huvudsakligen genom sponsorintäkter från näringslivet samt annan extern finansiering. SOK har ett statsbidrag för OS-uppdraget att förbereda och genomföra det svenska OS-deltagandet.

En väsentlig uppgift är att säkerställa långsiktig finansiering. Styrelsen har under året följt upp beslutad intäktsstrategi:

- Intäktsmålen delas upp i två sexårsperioder, till och med 2020 respektive 2026, med tydliga intäktsblock.
- Under 2016-20 är fokus att förlänga och utveckla avtal med existerande partners. Beredskap ska finnas för att ersätta eventuella avslutade samarbeten och för att bedriva viss nyförsäljning.
- I det längre perspektivet mot 2026 ska nya intäktsvägar bearbe-

tas, exempelvis via Olympiska Akademin och andra tematiska satsningar.

- SOK ska arbeta för att hela kostnaden för OS-uppdraget täcks av statligt stöd.

Statsbidrag

Statsbidraget planeras för en fyraårscykel, aktuellt för 2015-2018, vilket innebär Rio 2016 och PyeongChang 2018. SOK har äskat 164 mkr för detta OS-uppdrag, vilket innebär ett snitt på tilldelningen om 41 mkr per år. 2015 erhöll SOK ett statsbidrag om 35 mkr, för 2016 erhöles 39 mkr och för 2017 är beslutet 39 mkr. RF har givit en indikation om viss höjning för 2018. Konsekvensen av nivån på erhållet statsbidrag innebär dock att omfattande prioriteringar inom budget och planer måste göras under 2017 och 2018 inför OS i PyeongChang.

För den föregående fyraårsperioden 2011-2014, innefattande OS i London och OS i Sotji, blev utfallet ett underskott på drygt 1 mkr.

Sponsorer

Sponsorintäkterna uppgick under 2016 till 81 mkr (2015, 82,6 mkr). Under året bestod SOK:s sponsorgrupp av 19 företag utöver de företag som också är IOK:s internationella olympiska partners. De senaste åren har H&M varit en strategisk och viktig partner. Sedan länge är ATG och Nordea hörnpelare i finansieringen av SOK:s satsningar. Under 2016 gav Olympiatravet SOK ett bidrag på 5,5 mkr (2015, 7,5 mkr) och Olympiafonden inbringade 9 mkr (2015, 9 mkr). Sedan starten 1979 har Olympiatravet givit SOK 215,5 mkr och sedan 1988 har Olympiafonden skapat 163 mkr till SOK:s verksamhet.

Övriga bidrag

SOK är 90-kontoinnehavare, vilket öppnar för insamling och bidrag från allmänheten och andra organisationer som ser ett mervärde i att stötta SOK:s verksamhet. Att vara godkänd 90-kontoinnehavare innebär också att SOK:s verksamhet och ekonomiska redovisning står under granskning av kontrollorganet Svensk Insamlingskontroll. En av SOK:s viktigaste samarbetspartners är Svenska Postkodlotteriet som under 2016 bidragit med totalt 10 mkr (2015, 13 mkr).

Medelsanvändning

Statsbidrag används för organisations- och projektkostnader för svenska truppers förberedelser och deltagande i OS. Annan övrig extern finansiering och sponsormedlen finansierar stödet till OSF och aktiva, via Topp- och Talangstödet, liksom genomförandet av profilerings- och av inspirationsprojekt som Olympic Days och Heroes of Tomorrow.

Resultat och ekonomisk ställning

Under 2016 genomfördes och resultatfördes sommar-OS i Rio, vilket väsentligt påverkar SOK:s totala resultat för året.

Det negativa resultatet om drygt 17 mkr är i linje med förväntningarna och något bättre än budget. Intäktsmässigt nås inte upprättad budget på grund av att ett par samarbetsavtal inte kunnat omförhandlats respektive inte genererat planerade rörliga intäkter. Kostnadssidan för de olika verksamhetsområdena har under året succesivt anpassats efter intäktsidan och

landar inom budget. För att skapa nödvändiga förutsättningar för kontinuitet och långsiktighet med verksamheten pågår ett viktigt arbete med nya intäktskällor och nuvarande samarbetspartners.

Statsbidraget för OS-uppdraget har inte motsvarat äskandet och budgeten för OS-projektet i Rio, vilket får till följd att ett underskott redovisas.

Balansomslutningen har minskat med 29 mkr och är kopplat till det negativa resultatet och det likvida utflödet under 2016. Det egna kapitalet uppgick 2016-12-31 till 34 mkr.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

SOK:s kommersiella intäkter varierar mellan åren. Samtidigt ska insatserna inom Topp- och Talangstödet vara långsiktiga.

Det leder till stora variationer i SOK:s resultat mellan olika år. Periodiseringen (4 år) av statsbidraget för OS-uppdraget innebär att vinter-OS 2018 avslutar perioden 2015-2018. Eftersom sommar-OS generellt är dyrare än vinter-OS har ett underskott uppstått efter sommar-OS i Rio 2016. Detta ska nu hämtas in under tvåårsperioden t o m 2018. Full satsning på vinteridrotterna inför vinter-OS 2018 fortgår, medan ett omtag mot OS 2024 planeras under 2017 med restriktivt stöd till sommaridrotterna. En noggrann uppföljning görs också parallellt av den ekonomiska utvecklingen. Långsiktigt krävs tillkommande finansiering, främst via nya intäktskällor, för att hålla verksamheten intakt samt genomföra planerat utvecklingsarbete.

Flerårsöversikt (Mkr)

Resultat	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Statsbidrag Not.	44	30	42	24	44	25	50	24	63
Sponsor- och licensintäkter	81	83	96	69	58	44	48	32	51
Övriga intäkter	20	18	12	5	7	3	5	5	5
Summa intäkter	145	131	150	98	109	72	103	61	119
Lämnade bidrag och stipendier	-67	-72	-71	-41	-32	-29	-25	-47	-51
Olympiskt deltagande	-42	-16	-27	-10	-33	-1	-32	-1	-38
Övriga kostnader	-57	-51	-44	-42	-44	-33	-28	-26	-29
Summa kostnader	-166	-139	-142	-93	-109	-63	-85	-74	-118
Finansiellt netto	4	1	-1	0	0	1	0	1	2
Redovisat resultat	-17	-7	7	5	0	10	18	-12	3
Eget kapital	34	51	58	51	46	46	36	18	30
Medelantal anställda	28	30	30	30	29	25	24	20	21

Not.

Statsbidrag har redovisats i samband med att det intäktsförts och då för att täcka kostnaderna för OS-uppdraget och alltså inte i takt med att det erhållits. Erhållet totalt statsbidrag i mkr:

Årtal	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Erhållet statsbidrag (Mkr)	39	35	33	33	35	34	34	40	40

Förändring eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Eget kapital
Belopp vid årets ingång	58 495	-7 141	51 354
Resultatdisposition föregående års resultat	-7 141	7 141	-
Årets resultat	-	-17 032	-17 032
Belopp vid årets utgång	51 354	-17 032	34 322

SOK:s resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp är i tkr såvida inte annat särskilt anges.

Resultaträkning

	Not	2016	2015
INTÄKTER			
Sponsor- och licensintäkter		81 053	82 604
Statsbidrag	1,4	43 887	30 113
Bidrag Olympic Solidarity		8 106	3 366
Övriga externa bidrag		10 112	13 104
Erhållna donationer 90-konto		12	26
Övriga intäkter		1 300	1 973
Summa intäkter		144 470	131 186
KOSTNADER			
Lämnade bidrag och stipendier		-66 886	-72 148
Personalkostnader, arvoden	2,4	-26 993	-26 090
Projektrelaterade OS-kostnader	4	-44 334	-15 956
Övriga externa kostnader	3,4	-27 110	-24 726
Avskrivning av Anläggningstillgångar	5	-262	-275
Summa kostnader		-165 585	-139 195
Rörelseresultat		-21 115	-8 009
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	4 086	868
Nedskrivning och återförd nedskrivning av aktier i dotterbolag	7	-3	0
ÅRETS RESULTAT		-17 032	-7 141

Balansräkning

	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	5	166	301
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	199	202
Summa anläggningstillgångar		365	503
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4 078	1 010
Övriga fordringar		528	90
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	5 050	5 608
Summa kortfristiga fordringar		9 656	6 708
Kortfristiga placeringar	9	17 265	36 532
Kassa och bank		18 106	30 685
Summa omsättningstillgångar		45 027	73 925
SUMMA TILLGÅNGAR		45 392	74 428

Balansräkning forts.

	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		51 354	58 495
Årets resultat		-17 032	-7 141
Summa eget kapital		34 322	51 354
Leverantörsskulder		1 947	3 104
Övriga skulder		1 350	1 367
Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter	10	7 773	18 603
Summa kortfristiga skulder		11 070	23 074
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		45 392	74 428

Kassaflödesanalys

	2016-01-01-- 2016-12-31	2015-01-01-- 2015-12-31
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		
Resultat efter finansnetto	-17 032	-7 141
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>		
Av- och nedskrivningar	262	275
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	3	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-16 767	-6 866
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning/minskning av fordringar	-2 948	147
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-12 004	252
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-31 719	-6 467
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-127	-163
Förändring kortfristiga placeringar	19 267	6 684
Kassaflöde från investeringsverksamheten	19 140	6 521
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		
Reglerad fordran dotterbolag	0	100
Lämnat aktieägartillskott	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	100
ÅRETS KASSAFLÖDE	-12 579	154
Likvida medel vid årets ingång	30 685	30 531
Kursdifferens i likvida medel	0	0
Likvida medel vid årets utgång	18 106	30 685

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 - K3.

Koncernredovisning har inte upprättats med anledning av tillämpning av Årsredovisningslagens 7 kap. 3 a§.

Nedan angivna lättnadsregler har tillämpats:

- Förmånsbestämda pensionsplaner har redovisats som avgiftsbestämda pensionsplaner, eftersom premier betalats till extern pensionsförvaltare.
- Samtliga leasingavtal, såväl finansiella- som operationella, redovisas som operationella avtal.

Intäkts- och kostnadsredovisning

Det statsbidrag som SOK erhåller via RF ska användas för att täcka kostnaderna för SOK:s OS-uppdrag. Intäkter i form av statsbidrag redovisas i takt med att det nyttjas och då dels för att täcka projektkostnaderna för OS och dels för att täcka organisationskostnaderna för OS. Detta innebär att en större del av statsbidraget intäktsförs året för genomförandet av ett specifikt OS. Det innebär också att en mindre del av statsbidraget intäktsförs löpande under övriga år.

Som huvudprincip intäktsförs sponsor- och licensintäkter vid fakturering motsvarande i avtal stipulerade faktureringsstidpunkter och periodiseras vid behov så att intäkten motsvarar avtalsperioden.

Lämnade bidrag kostnadsförs när bindande beslut om bidrag föreligger och en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras.

Tillgångar, fordringar och skulder

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella poster.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier skrivs av enligt plan över förväntad nyttjandeperiod.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas kollektivt i enlighet med portföljmetoden och redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Förutbetalda projektkostnader OS och förutbetalda statsbidrag OS

Förutbetalda projektkostnader hänförliga till OS periodiseras i bokslutet som fordran då de ännu inte förbrukats. De förutbetalda statsbidrag som erhålls för OS, periodiseras i bokslutet som skuld då det ännu inte förbrukats. I årsredovisningen netto-redovisas förutbetalda statsbidrag och förutbetalda projektkostnader för OS.

Bedömningar och uppskattningar

SOK har ett antal framtida kontraktsmässiga åtaganden kopplat till sponsoravtal. SOK har bedömt att kostnaderna för det sammantaget är av ringa värde och således redovisas inte någon eventalförpliktelse.

Noter

NOT 1 Statsbidrag	2016	2015
Statsbidrag organisationskostnad OS	15 805	16 691
Statsbidrag projektkostnad OS Rio	25 489	10 232
Statsbidrag projektkostnad OS Pyeongchang	2 593	3 190
Summa	43 887	30 113

År 2016 uppgick statsbidraget till 39 000 tkr för administration, förberedelser och deltagande vid Olympiska spelen. Statsbidraget för 2015 uppgick till 35 000 tkr varav 4 887 tkr balanserats för att möta kostnaderna för OS i Rio 2016. Statsbidraget för 2014 uppgick till 33 000 tkr.

Not 2 Personal	2016	2015
<i>Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män</i>		
Kvinnor	7	9
Män	21	21
Totalt	28	30

Hälften av de anställda är projektanställda specialister, knutna till SOK:s resursteam för stöd till landslag i de olympiska idrotterna samt aktiva och tränare inom Topp och Talangprogrammet.

Löner och arvoden

Styrelse	–	–
Generalsekreterare, verksamhetschef och ordförandes särskilda uppdrag	1 491	1 787
Övriga anställda	15 137	14 384
Socialförsäkringsavgifter	5 359	5 325

Pensionskostnader

Styrelse	–	–
Generalsekreterare, verksamhetschef och ordförandes särskilda uppdrag	335	294
Övriga anställda	1 919	1 834
Övriga personalkostnader	2 752	2 466
Summa personalkostnader	26 993	26 090

Ordförandes särskilda uppdrag är att företräda SOK i externa kontakter med syfte att etablera och utveckla partnerskap och kommersiella samarbeten, uppdraget avslutades 20160630. Generalsekreteraren är tillika styrelseledamot, i sin egenskap av IOK medlem.

Samtliga pensionsförpliktelser följer allmän plan och täcks genom premier till försäkringsbolag. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger. Uppsägningstiden för generalsekreteraren och verksamhetschefen är 6 månader ömsesidigt.

Könsfördelning styrelse

Kvinnor	5	5
Män	6	6

Könsfördelning ledande befattningshavare

Kvinnor	1	1
Män	1	1

Not 3 Operationell leasing	2016	2015
Leasingkostnad under året	1879	1877
Summa	1879	1877

Leasingkostnaderna avser, hyra av kontorslokal, operationell leasing av bilar, teknisk utrustning i form av projektoranläggning samt kopieringsmaskiner och skrivare. Leasingavtalen för bilarna löper på 2 år, hyresavtal på lokal tom 2019-10-31 och på övrig utrustning tom 2018-12-31.

Framtida minimi leasingavgifter	1 år	2-5 år	6 år =>
	1 898	2 456	0

NOT 4 Resultat OS-uppdraget	2016	2015
<i>Intäkter</i>		
Statsbidrag organisationskostnad OS	15 805	16 691
Statsbidrag projektkostnader OS Rio 2016	25 489	10 232
Statsbidrag projektkostnader OS Pyeongchang 2018	2 593	3 190
Summa intäkter	43 887	30 113
<i>Kostnader</i>		
Organisationskostnad OS Rio 2016 (2015)	-15 805	-16 691
Projektkostnader OS Rio 2016 förbrukade (2016)	-39 799	-
Projektkostnader OS Rio 2016 förbrukade (2015)	0	-10 232
Projektkostnader OS Pyeongchang 2018 förbrukade (2015-16)	-2 593	-3 190
Världssungdoms-OS i Lillehammer, vinter 2016	-1 942	-
Europeiska Ungdoms-OS, sommar och vinter	0	-2 534
Summa kostnader	-60 139	-32 647
<i>Resultat</i>	<i>-16 252</i>	<i>-2 534</i>
Projektrelaterade OS-kostnader i Resultaträkningen	-44 334	-15 956

Statsbidrag OS avser dels bidrag för att täcka organisationskostnader OS och dels bidrag för att täcka projektrelaterade kostnader för ett specifikt OS. Statsbidraget planeras för en fyraårsperiod, 2015-18. För föregående fyraårsperiod, 2011-14 fick inte SOK full kostnadsäckning för OS uppdraget vilket resulterade i ett ackumulerat underskott på minus 1 mkr.

Organisationskostnad OS är personal-, drifts- och övriga rörelsekostnader hänförliga till den nödvändiga organisationen för att lösa SOK:s OS-uppdrag. Organisationskostnaderna för OS utgör del i posterna personalkostnader och övriga externa kostnader i resultaträkningen för varje år.

De projektrelaterade kostnaderna är, direkta och tydligt avskiljbara, kostnader för förberedelser och genomförandet av ett specifikt Olympiskt Spel. Projektrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen i takt med att de nyttjas. Projektrelaterade kostnader som uppstår under år då det inte är OS, men som ännu inte förbrukats, balanseras och kostnadsförs i resultaträkningen i samband med att de förbrukas.

Den totala kostnaden för varje OS består dels av organisationskostnader OS under OS året och året innan, dels de projektrelaterade OS kostnaderna.

Kostnaderna för Världssungdoms-OS (YOG) och Europeiska Ungdoms-OS (EYOF) redovisas också här. SOK har äskat statsbidrag för YOG men har, hittills, ej erhållit detta.

NOT 5 Inventarier	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärde IB	2 216	2 053
Årets inköp	127	163
Utrangering	-198	-
Anskaffningsvärde UB	2 145	2216
Ackumulerade avskrivningar IB	-1 915	-1 640
Årets avskrivning	-262	-275
Utrangering	198	-
Ackumulerade avskrivningar UB	-1 979	-1 915
Redovisat värde	166	301

NOT 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2016	2015
Realisationsresultat fonder	3 588	222
Räntenetto	140	157
Valutakursresultat	358	489
Utdelningar	–	–
Summa	4 086	868

NOT 7 Specifikation av andelar i koncernföretag

	2016-12-31	2015-12-31
Bokfört värde IB	202	202
Årets anskaffningar	–	–
Aktieägartillskott	–	–
Nedskrivningar	-3	–
Bokfört värde UB	199	202

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
SOK servicebolag AB	100%	100%	1 000	142
	Org.nr.	Säte	Eget kapital	Resultat
	556893-8426	Stockholm	142	-9

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
SOKSTHLOS AB	100%	100%	500	57
	Org.nr.	Säte	Eget kapital	Resultat
	556952-8069	Stockholm	57	0

SOK startade ett helägt dotterbolag under 2012. Verksamheten har fram till idag varit väldigt begränsad. I slutet av 2013 startades ytterligare ett helägt dotterbolag med anledning av en eventuell OS-ansökan för Stockholm. Bolaget är vilande tills vidare. .

NOT 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupen intäkt Olympiafonden Nordea	4 551	3 602
Pågående projekt vinter OS i Rio 2016	–	5 519
Reserverade statsbidrag OS i Rio 2016	–	-4 887
Förutbetalt Elitidrottsförsäkring	–	847
Övriga upplupna intäkter	69	–
Förutbetald hyra	150	148
Övriga poster	280	379
Summa	5 050	5 608

NOT 9 Kortfristiga placeringar	Andelar	Marknads- värde	Anskaffningsvärde Redovisat värde
<i>Aktierelaterade värdepapper</i>			
Nordea Swedish Stars	1 039	2 367	1 693
Nordea Stabila aktier	18 242	2 640	1 744
Nordea Tillväxtmarknader	8 471	1 750	1 373
Nordea Nordamerikafond	19 986	3 170	1 518
Nordea Global Real Estate Fund	1 274	1 684	1 000
Nordea Euro. SM Mid Cap Equity Fund	140	771	533
<i>Ränterelaterade värdepapper</i>			
Nordea Obligationsinvest	2 191	1 193	970
Nordea US Corporate Bond Fund	33 277	3 322	2 742
Nordea Emerging Market Bond	1 239	1 113	1 000
Nordea Kreditbevis Invest SRI, etisk	2 000 000	2 058	2 040
<i>Strukturerade värdepapper</i>			
Nordea Aktieobl. Global SRI, etisk fond	1 000 000	1 013	1 122
Nordea Aktieobl. Global SRI, etisk fond	1 500 000	1 599	1 530
Summa		22 680	17 265

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2016-12-31	2015-12-31
Personalrelaterade kostnader	1 872	1 925
Förutbetald intäkt samarbetspartner	1 250	12 500
Upplupna kostnader OSF-stöd hösttermin	4 151	3 949
Övriga poster	501	229
Summa	7 774	18 603

Not 11 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2016-12-31	2015-12-31
Poster inom linjen		
Ställda säkerheter	inga	inga
Eventalförpliktelser	inga	inga

Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Discovery är ny europeisk leverantör av OS-sändningarna. SOK har under början av 2017 tecknat ett nytt samarbetsavtal med Discovery som då också blivit nationell olympisk mediapartner. Arbetet med vinter-OS i Stockholm 2026, har i början på året, haft en intensiv fortsättning framförallt avseende kommunikation och kontaktarbete. Stockholms stads utredning presenterades i slutet av januari och arbetet med SOK:s remissvar genomförs under februari och mars.

SOK, har i enlighet med styrelsebeslut och stiftelseförordnande för Sveriges Olympiska Akademi (SOA), avskilt ett belopp om en miljon kronor. SOA:s ändamål är att främja relevant forskning samt stödja utvecklingsdialogen inom idrotten för sammankoppling av forskning och praktisk utveckling av betydelse för svensk olympisk idrott.

Stockholm den 9 mars 2017

Hans Vestberg	Mervi Karttunen	Per Palmström	Maria Damgren Nilsson	Katarina Henriksson
Ordförande	Vice ordförande	Vice ordförande		
Bengt Jönsson	Anette Norberg	Hans von Uthmann	Jörgen Persson	Gunilla Lindberg
				Generalsekreterare

Vår Revisionsberättelse har lämnats 21 mars 2017.

Thomas Lönnström	Elisabeth Werneman
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Sveriges Olympiska Kommitté, org.nr 802002-5667

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sveriges Olympiska Kommitté för år 2016. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 35-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av information om verksamheten på sidorna 4-34 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Sveriges Olympiska Kommitté för år 2016.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 21 mars 2017

Thomas Lönnström
Auktoriserad revisor

Elisabeth Werneman
Auktoriserad revisor

Samarbetspartners 2016



Nordea



ALLA KAN BIDRA TILL ATT FLER FÅR CHANSEN ATT LEVA SIN DRÖM!



Atos



SAMSUNG

SKANSKA

VINGE



THE WORLDWIDE OLYMPIC PARTNERS



Atos



Panasonic



VISA

2016 i bilder



Den svenska OS-truppen med Therese Alshammar i spetsen vid OS-invigningen i Rio. Foto: Jonas Ekströmer, TT.



Lisa Ericson och Hanna Klinga slutade elva i 49erFX. Foto: Seglarförbundet.



Therese Alshammar avslutade sin olympiska karriär i Rio. Debuten skedde 1996 i Atlanta. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Meraf Bahta på väg mot en sjätte plats på 1 500 meter på OS i Rio. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Fem miljoner kronor blev resultatet av 2016 års Olympiatrav på Åby för SOK. Foto: SOK.



Marcus Svensson – silvermedaljör i skeet. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Kungaparet är trogna olympiska supportrar.
Foto: Pontus Lundahl, TT.



Linnea Stensils, sjua i K1 200 m. Foto: Jack Mikrut, SOK.



Kristian Karlsson, bordtennis – femma i lagtävlingen. Foto: Jack Mikrut, SOK.



I Rio Major, Portugal, hade SOK sitt uppladningsläger inför spelen i Rio. Flertalet av de aktiva passerade campen. Foto: SOK.



Sarah Sjöström – bronsmedaljör på 100 meter fritt. Foto: Jack Mikrut.



Hans Vestberg önskas lycka till av Stefan Lindeberg som avgick som SOK:s ordförande efter 29 år i styrelsen och 16 år som ordförande.
Foto: Henrik Montgomery, TT.



SVERIGES OLYMPISKA
KOMMITTÉ

Olympiastadion, Sofiatornet, 114 33 Stockholm
Tel: +46 8-402 68 00 Fax: +46 8-402 68 18
E-post: info@sok.se www.sok.se