



SVERIGES OLYMPISKA KOMMITTÉ

Verksamhetsberättelse 2018



Verksamhetsberättelse 2018

Årsredovisning räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31

- 4 Ett historiskt år
- 5 Rekordbra vinter-OS i Sydkorea
- 10 Resultat i PyeongChang 2018
- 20 OS i bilder
- 22 Gunilla Lindberg om vägen mot ett OS
- 24 Premiär för Sweden Arena
- 26 Gyllene firande i Blå Hallen
- 28 Projekt för en bättre värld
- 30 Studie av fem sommarspel
- 32 Åtta blågula medaljer under YOG i Buenos Aires
- 36 Vinterspelen Stockholm Åre 2026
- 38 Sveriges Olympiska Akademi
- 39 Verksamhetsåret
- 42 Stöd idrottsutveckling
- 44 Organisation
- 46 Styrelse
- 47 Årsredovisning
- 57 Revisionsberättelse
- 59 Partners



Stina Nilsson, Charlotte Kalla, Frida Hansdotter och André Myhrer såg till att det blev gyllene spel i Sydkorea. Foto: TT.



Fredrik Lindström kunde defilera i mål med en svensk flagga när Sverige tog guld i herrarnas skidskyttestaffett. Foto: TT.

ETT HISTORISKT ÅR

KÄRA MEDLEMMAR, 2018 kommer att gå till historien som ett av de bästa åren i Sveriges Olympiska Kommittés historia. Sveriges olympier kom hem från Sydkorea med den ädlaste medaljskörden hittills i den olympiska vinterhistorien och dessutom tog vi som land några stora kliv mot att för första gången få arrangera ett vinterspel i Sverige.

Jag kan inte ta åt mig äran för detta, men jag blev både rörd och stolt när jag under årsmötet i april 2018 fick den stora äran att ta över som ordförande för Sveriges Olympiska Kommitté efter Hans Vestberg. Jag har med iver och ambition satt mig in i hur SOK fungerar som organisation och hur vi tillsammans kan utveckla något väldigt bra till något ännu bättre. Trots att vi aldrig har varit bättre i vinterolympiska sammanhang så är vår vision och vårt mål för framtiden att bli ännu bättre och ta ännu fler medaljer.

Jag tror att vårt mål på att ta 20 medaljer i olympiska spel är fullt möjligt att nå under 20-talet, särskilt som nu hela den svenska idrottsrörelsen drar åt samma håll och vi gemensamt

med Riksidrottsförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté hittar förutsättningar för att utveckla idrotten i Sverige. Dessutom jobbar organisationerna tillsammans för att få OS och Paralympics till Sverige 2026, något som skulle vara vitaliserande för hela den svenska idrottsrörelsen.

Det svenska OS-konceptet passar som hand i handske med IOK:s strategidokument Agenda 2020, som går ut på att landet inte längre ska anpassa sig efter spelen, det är spelen som ska anpassa sig efter landet. Stockholm Åre 2026 kan bli spelen som i framtiden definierar hur olympiska spel ska arrangeras. Att vi har kompetensen i landet att klara att vara värd för spelen är jag helt övertygad om efter att på nära håll ha sett både Falun och Åre arrangera världsmästerskap i skidor och alpint. Vi har också en enorm kraft inom SOK i Gunilla Lindberg, som var IOK:s högsta ansvariga för spelen i PyeongChang. Läs gärna hennes fascinerade berättelse om hur spelen i Korea kom att bygga broar mellan nord och syd på sidan 22 i den här verksamhetsberättelsen.

Det var inte heller bara spelen i Syd-

korea som blev en blågul succé under 2018. Under världssungdoms-OS i Buenos Aires i oktober tog de svenska idrottarna totalt fyra guld, två silver och två brons. Ytterligare ett bevis på hur ljusst det ser ut för den svenska olympiska rörelsen.

Ett mål för framtiden är att få med fler deltagare i våra stödprogram som Topp och Talang. Då våra stödprogram inte finansieras av några statliga medel är vi helt beroende av att hitta rätt partners, och det känns därför både glädjande och inspirerande att gå in i nästa olympiad, nästa fyraårsperiod, med färskt avtal med nya huvudpartners som SAS och Uniqlo.

*Mats Årjes, ordförande
Sverige Olympiska Kommitté*



En del av gänget som jobbar för att få OS och Paralympics till Sverige 2026. Johan Strid, generalsekreterare Sveriges Paralympiska Kommitté, Jessica Lindell Vikarby, huvudambassadör, Mats Årjes, ordförande SOK, Peter Reinebo, verksamhetschef SOK och Richard Brisius, vd kampanjbolaget. Foto: TT.



Ett gyllene gäng. Stina Nilsson, Charlotte Kalla, Frida Hansdotter och André Myhrer med sina olympiska guldmedaljer. Foto: TT.

OS-truppen noterade **REKORDRESULTAT** i PyeongChang 2018

OS-truppen, 110 aktiva och 126 ledare från elva idrotter, slog rekord med sju guld, sex silver och ett brons under vinterspelen i PyeongChang 2018. Sverige blev sexa i nationsrankingen, den bästa placeringen i modern tid. Under fyra vinterspel i följd har OS-truppen haft denna nya höga nivå.

Totalt 14 medaljer i PyeongChang befäste nivån som Sverige haft i vinterspel sedan 2006. Målsättningen på åtta medaljer överträffades med råge i Sydkorea. Denna gång slog vi också rekord avseende utfallet, 61 procent, sett till de 23 toppositioner vi hade med oss in i spelen. Som jämförelse hade vi 29 toppositioner inför Vancouver och Sotji. Utöver medaljerna lyckades vi ta 22 topp-8-placeringar.

Med andra ord totalt 36 placeringar mellan första och åttonde plats. Både aktiva med etablerad toppnivå och aktiva uttagna på framtidskriteriet (16 totalt) tog medaljer och andra framskjutna placeringar. Glädjande att det var många fina resultat bland de unga som var uttagna via framtidskriteriet.

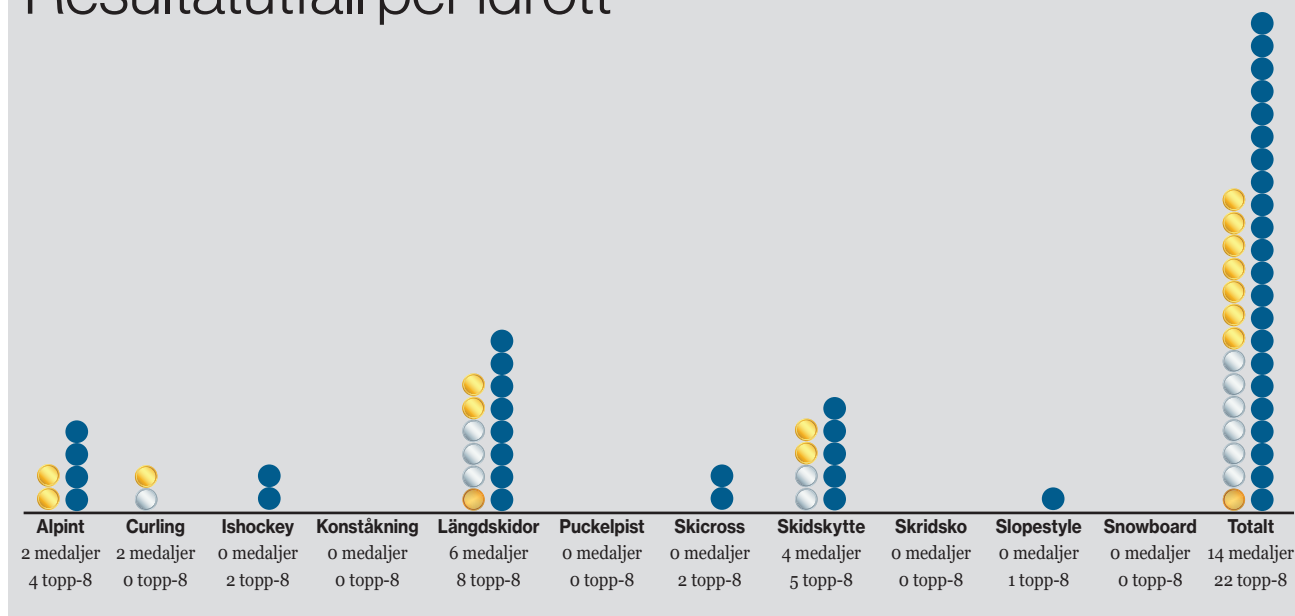
Den generella bilden är att lagens säsongsupplägg, slutförberedelserna och förläger fungerade, i stort, mycket

bra. Liksom OS-arbetet på plats i Sydkorea. Kvalitén i detta betyder väldigt mycket för utfallet av spelen, det vet vi av erfarenhet från tidigare utvärderingar.

OS-truppen var i stort frisk och hel. Vårt medicinska team har gjort ett fint arbete under OS-säsongen och på plats i Sydkorea. Både lagens ledningar och SOK-funktionärer gjorde ett väldigt fint arbete tillsammans. Det kan vi vara nöjda och stolta över. Lagandan i OS-truppen upplevdes som mycket bra, en viktig ingrediens för prestationsklimatet.

Alla får förstås inte till det i förhållande till sin potential i PyeongChang. Det är normalt att inte alla lyckas, men i dessa fall ska vi givetvis titta på vad som kan ligga bakom.

Resultatutfall per idrott



Guldjubil i curling. Anna Hasselborg, Sara McManus, Agnes Knochenhauer, Sofia Mabergs och Jennie Wählin efter att ha bärgat segern i finalen mot Sydkorea. Foto: TT.

Tjejrerna lyckas bättre än i något tidigare vinterspel och Sverige vann medaljligen totalt för damer, det är förstås något mycket positivt och visar att Sverige har en stark damidrott. Samtidigt ser vi att herrarna tappar totalt sett, vilket oroar. Sett till hela truppen har Sverige färre toppositioner inför spelen jämfört med föregående spel. Är detta en trend eller mer tillfälligt? Något som förstås behöver följas upp djupare.

Utvärderingsarbetet

OS-utvärderingen har genomförts på motsvarande sätt som de senaste spelen. Samtliga aktiva och coacher/tränare har fått en enkät att besvara efter OS. Utöver det har ett antal utvalda aktiva och ledare intervjuats. SOK:s sportchefer har tillsammans med varje lags headcoach gjort analys och reflektioner runt förberedelser, genomförande, prestation och resultat.

SOK:s arbete har också utvärderats. Vad fungerar bra och mindre bra? Vad kan vi förbättra, införa eller ta bort i vårt upplägg till nästa spel? Såväl tränare som aktiva har haft möjlighet att beskriva samspelet med SOK. Utöver detta har en intern utvärdering gjorts och sammanställts.

Förutom den sedvanliga OS-utvärderingen efter spelen i PyeongChang genomförs en bredare och djupare studie av de senaste 20

årens sex vinter-OS. Detta för att få fram underlag i form av statistik, trender och lärdomar samt utvecklingsidéer för framtiden. Både det mer tekniska arbetet med OS-förberedelser och genomförandet samt prestationsutveckling och förutsättningar för bra prestationsutfall ska belysas. Inriktningen är ännu bättre resultat 2022 och 2026.

Resultat

Det fyra idrotter som tar medaljerna den här gången: alpint, curling, längd och skidskytte. Historien upprepar sig lite. Dessa idrotter har levererat under 2000-talet (se tabell). Ytterligare tre idrotter tar topp-8-placeringar: ishockey, skicross och slopestyle. Det fanns större förhoppningar och högre mål i flera av dessa idrotter inklusive snowboard som hamnade i skadeproblematik. Sverige är alltså starka i några idrotter men har svårt att få till det i andra.

Skidskyttets starka OS lyser igenom. Samtidigt så har skidskyttet haft framgångar tidigare, om än inte på detta sätt. Nu överraskar skidskytte positivt med klart bättre resultat än man nått på världscup eller VM. Man får inte glömma att i vissa idrotter, som längd och skidskytte, kan samma

idrottare ta ett flertal medaljer och topplaceringar. Charlotte Kalla, fyra medaljer och en topp-8-placering, Stina Nilsson, fyra medaljer, Hanna Öberg, två medaljer samt tre topp-8-placeringar, Sebastian Samuelsson, två medaljer och en topp-8:a. Att jämföras med curlingen som tar två medaljer (guld och silver) av maximalt två möjliga (Sverige kvalade inte in till den nya grenen mixed).

Sverige ställer upp i färre grenar de senaste spelen samtidigt som, rent resultatmässigt, det varit framgångsrika spel. Sverige har starka landslag i ett par idrotter med många starter. Samtidigt som Sverige inte har några aktiva alls, eller väldigt få, i andra. Detta återspeglas även i vilka idrotter som Sverige tar medaljer i under 2000-talet.

Det är i princip fem idrotter - alpint, längdskidor, skidskytte och de båda lagidrotterna ishockey och curling - som regelbundet tagit medaljer. En intressant

notis är att Sverige tagit många medaljer i stafetter utöver lagidrottsmedaljerna.

Av Sveriges 61 vinter-OS medaljer under 2000-talet har längdlandslaget stått för 30 stycken. Det går inte att överskatta hur viktig längdlaget varit för de svenska framgångarna under

"Tjejrerna lyckas bättre än i något tidigare vinterspel och Sverige vann medaljligen totalt för damer"

Svenska vintermedaljer under 2000-talet

OS-år Idrott	2002	2006	2010	2014	2018	Totalt
Alpint	2	4	2	0	2	10
Curling	0	1	1	2	2	6
Ishockey	1	2	0	1	0	4
Längdskidor	1	5	7	11	6	30
Skidskytte	2	2	1	0	4	9
Skicross			0	1	0	1
Snowboard	1	0	0	0	0	1

Kort resultatsummering av idrotter med flera aktiva:

Alpint – har kapacitet i teknikkgrenarna, får ett bra utfall jämfört med tidigare OS.

Curling – mycket stabila, stor framgång.

Ishockey – gör svaga turneringar. Herrsidan vet vi annars är stark, damsidan tappar internationellt.

Längdskidor – är mycket starka, nu främst på damsidan. Herrsidan har tappat.

Skidskytte – överraskar positivt med klart bättre resultat jämfört med världscup och VM senaste åren.

Skicross, slopestyle och puckelpist – får inte fram sin kapacitet i OS.

detta sekel. Samtidigt finns orosmoln. För första gången tar vi ingen medalj alls på herrsidan, det har inte hänt sedan Lillehammer 1994. Åter är det en generationsväxling som ska klaras av, något som uppstår i de flesta idrotter med jämna mellanrum. Samtidigt som vi ser en stark generation damer ta fler och fler medaljer och med en positiv prognos inför spelen i Peking 2022.

Summering

Resultatet är en stor svensk framgång med sju guld, sex silver, ett brons samt ytterligare 22 topp-8-placeringar. Sverige är starkaste vinternation på damsidan! Vi har etablerat oss på en hög nivå under 2000-talet.

Varje idrott och gren gör en egen utvärdering och SOK gör i sin tur en analys av kapacitet, genomförande och resultat.

Framgång ligger i förberedelserna har vi konstaterat i tidigare utvärderingar. Inför PyeongChang 2018 fungerade både förberedelserna och genomförandet fungerade bra. Sammantaget kan sägas, igen, "vi kan, SOK tillsammans med respektive idrott, förbereda och genomföra OS på ett mycket bra sätt".

Betyget mycket bra eller bra ges till Olympic Camp, rekognoseringsresor, OS-uttagningar, förläger, logistik och service, medicinskt stöd, ledarbeman-



Hela skidskyttelandslaget kunde jubla efter makalösa veckor i PyeongChang. De åkte hem från sitt boende i "Happy Town" med två guld och två silver. Foto: TT.

ning samt till stämning och prestationsklimat i OS-truppen. OS-byarna och boendet i "Happy Town" fungerade också mycket bra.

SOK:s arbete får högt betyg av aktiva och ledare i OS-truppen. Den interna utvärderingen visade också att arbetet fungerade bra men kan vässas ytterligare genom tydligare mandat och delegation samt bättre synk mellan olika funktioner.

Samspelet med olympiska specialförbund (OSF) har förbättringspotential. Det finns mycket kompetens på flera håll och med starkare samspel

finns potential att komma ännu lite längre.

Diskussion

OS är en logistisk utmaning. Ankomster och avresor går i ett. Boendefrågor dyker upp mer eller mindre hela tiden. Boende måste ge utrymme för både service och ledare samt plats för gemensamma sittningar. Det får inte bli för trångt. Transporter mellan boenden och tävlingsarenor med mera måste fungera väl. OS-truppen bodde huvudsakligen på fyra olika boenden, varav två var själva



Hanna Öberg gjorde slut på alla krafter i bragdloppet som gav guld i skidskyttets distanstävling. Foto: TT.



Under veckorna i PyeongChang vann Charlotte Kalla guld i skiathlon, men tog även silver i stafett, sprintstafett och milloppet. Kalla har under karriären vunnit tre OS-guld och sex OS-silver, därmed har hon tangerat Sixten Jernbergs rekord i OS-medaljer. Foto: TT.

OS-byarna. Snöidrotterna är vana vid logistiska utmaningar, likaså hockeylagen. Det är mycket material som ska skeppas, packas upp, flyttas mellan olika platser/arenor, packas ner och skeppas tillbaka. De logistiska utmaningarna tenderar snarare att öka än att minska. Ett OS-projekt behöver starta i väldigt god tid för att allt ska vara på plats och intrimmat till lagen anländer.

Samspelet mellan SOK, som ansvariga för OS-förberedelser, OS-uttagningar, genomförande, service och information med tillhörande budget, och vinterförbunden kan stärkas för att optimera planering, kostnader och sportsliga upplägg. Sådant arbete behöver påbörjas tidigt i cykeln. SOK:s tanke om att det är den idrottsliga headcoachen som bör vara denna kontakt mot specialförbund (SF) kan behöva prövas.

Kvinnliga ledare är något som vi i hela idrottsrörelsen behöver uppmärksamma. Vi har en stark kvinnlig idrott men det är på tok för få kvinnor som attraheras, eller möjligen stötts, för att som ledare engagera sig inom elitidrotten. Sverige

blir alltså bästa nation på damsidan rent resultatmässigt och har en stark damtrupp med aktiva på väg framåt. Samtidigt kan man konstatera att det är en bra bit kvar innan Sverige har en önskad kvinnlig numerär på ledarsidan. Det här är en viktig framtidsfråga och självklart finns en mängd möjliga tränare och ledare exempelvis bland de kvinnliga aktiva som nu finns i våra OS-trupper.

Sammantaget så är truppen väl förberedd för OS-tävlingarna. En tidig framgång i skidspåren inspirerar resten av truppen. Precis som på sommar-OS i Rio, där Sverige tog en tidig guldmedalj i simning, vinner Charlotte Kalla skiathlon under spelens början. Många i OS-truppen nämner den här starten på tävlingen som inspirerande och ger extra energi. Betydelsen av en bra start för truppen är svårbedömd. Vi kan konstatera att på de två senaste spelen (Rio och PyeongChang) har Sverige fått en perfekt start på spelen och slutresultatet har blivit starkt, 11 respektive 14 vunna medaljer.

Det förtjänar att påpekas att Sverige är både ett sommar- och vinteridrottsland. Med ytterst

begränsade resurser utmanar vi övriga världen och gör det med hög ambition. Under fyraårscykeln, inkluderande Rio 2016 och PyeongChang 2018, har Sverige tagit 25 OS-medaljer. Danmark tog 15 och Schweiz 22 under samma period. Norge gör ett fantastiskt vinter-OS med hela 39 medaljer, men tar å andra sidan enbart fyra bronsmedaljer i Rio.

I jakten på framgång och OS-medaljer väljer länder olika strategier. Förutsättningarna och traditionen är komplex. Möjligheterna är flera. Ska man gå brett mot alla idrotter eller smalt och fokuserat mot vissa? Ska man stärka där man har tradition och underlag eller ska man satsa på idrott och grenar där den internationella konkurrensen är mindre? I vissa idrotter kan en och samma idrottare ta ett flertal medaljer, i andra krävs det ett helt lag för att kunna kämpa om en enda medalj.



Peter Reinebo, truppchef

XXIII Olympiska Vinterspelen i PyeongChang

FAKTA/SPELEN



Datum: 8-25 februari 2018, med invigning 9 februari.

Antal nationer: 93.

Antal tävlande: 2 833.

Grenar: 102 grenar där medaljer delades ut.

FAKTA/SVENSKA TRUPPEN

Aktiva: 110 (51 damer och 59 herrar).

Ledare: 126.

Sverige deltog i: 43 grenar där medaljer delades ut.

Placeringar: 14 medaljer (sju guld, sex silver och ett brons). Utöver medaljerna ytterligare 22 placeringar bland de åtta främsta.

Fanbärare: Niklas Edin (invigning), Charlotte Kalla (avslutning).

Chef de Mission: Peter Reinebo.

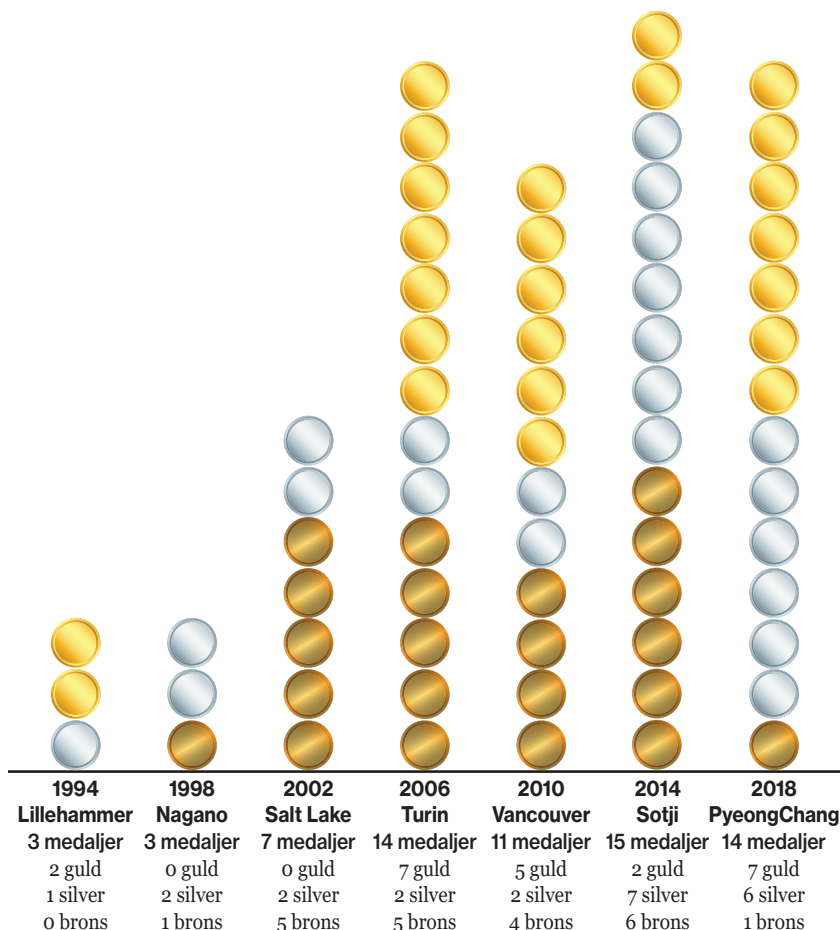
NATIONS RANKNING TOTALT

Land	Guld	Silver	Brons	Totalt
1 Norge	14	14	11	39
2 Tyskland	14	10	7	31
3 Kanada	11	8	10	29
4 USA	9	8	6	23
5 Nederländerna	8	6	6	20
6 Sverige	7	6	1	14
7 Sydkorea	5	8	4	17
8 Schweiz	5	6	4	15
9 Frankrike	5	4	6	15
10 Österrike	5	3	6	14
11 Japan	4	5	4	13
12 Italien	3	2	5	10
13 OAR	2	6	9	17
14 Tjeckien	2	2	3	7
15 Vitryssland	2	1	0	3
16 Kina	1	6	2	9
17 Slovakien	1	2	0	3
18 Finland	1	1	4	6
19 Storbritannien	1	0	4	5
20 Polen	1	0	1	2

NATIONS RANKNING DAMER

Land	Guld	Silver	Brons	Totalt
1 Sverige	5	4	1	10
2 USA	5	3	4	12
2 Nederländerna	5	3	4	12
4 Norge	4	5	3	12
5 Tyskland	4	4	2	10

SVENSKA VINTEROLYMPISKA MEDALJER GENOM TIDERN



SVENSKA AKTIVA I VINTER-OS – IDROTT FÖR IDROTT

IDROTT	2002	2006	2010	2014	2018
Alpint	3+6=9	6+7=13	7+6=13	5+7=12	4+6=10
Bob	0+2=2				
Curling	5+5=10	5+5=10	5+5=10	5+5=10	5+5=10
Freestyle hopp	0+1=1				
Freestyle puckelpist	2+1=3	3+1=4	2+0=2	2+0=2	3+0=3
Freestyle skicross			4+2=6	3+2=5	3+2=5
Freestyle slopestyle				3+1=4	4+2=6
Ishockey	23+20=43	23+21=44	23+21=44	25+21=46	25+23=48
Konståkning		1+0=1	1+0=1	1+1=2	0+1=1
Längd	10+6=16	9+6=15	8+7=15	8+8=16	7+7=14
Rodel	2+0=2				
Short track	1+0=1				
Skidskytte	5+1=6	5+1=6	5+5=10	5+0=5	5+5=10
Skridsko	1+0=1	2+0=2	3+0=3	1+0=1	1+0=1
Snowboard alpint	4+2=6	3+2=5	1+0=1		
Snowboard boardercross		3+1=4			
Snowboard halfpipe	3+3=6	3+1=4			
Snowboard slopestyle/big air				2+0=2	2+0=2
Totalt	106	108	105	105	110
Herrar/damer	56/48	63/45	59/46	60/45	59/51

Alpint



ALPHAND, Estelle
Storslalom - 16
Slalom - dnf



SWENN-LARSSON, Anna
Slalom - 5
Lagtävling - 5



JAKOBSEN, Kristoffer
Storslalom - dnf
Slalom - 7



HANSDOTTER, Frida
Storslalom - 6
Slalom - 1
Lagtävling - 5



WIKSTRÖM, Emelie
Slalom - 12



OLSSON, Matts
Storslalom - 10



HECTOR, Sara
Storslalom - 10



MYHRER, André
Storslalom - 23
Slalom - 1
Lagtävling - 5



HÖRNBLAD, Lisa
Super-G - 24
Störtlopp - 17



HARGIN, Mattias
Slalom - 19
Lagtävling - 5

FAKTA/Medaljer alpint

GULD (2)

16 feb: Frida Hansdotter, slalom.
22 feb: André Myhrer, slalom.



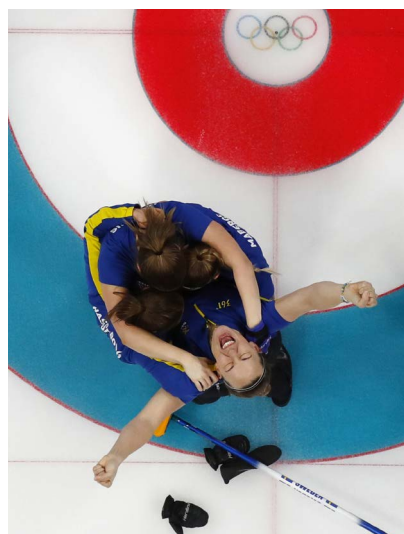
Frida Hansdotter och André Myhrer vann OS-guld i slalom. Foto: Pontus Lundahl, TT.

**Curling
Damer - 1****HASSELBORG, Anna**
Skipper**MCMANUS, Sara****KNOCHENHAUER, Agnes****MABERGS, Sofia****WÄHLIN, Jennie**
Reserv**Herrar - 2****EDIN, Niklas**
Skipper**ERIKSSON, Oskar****WRANÅ, Rasmus****SUNDGREN, Christoffer****LEEK, Henrik**
Reserv**FAKTA/Medaljer curling****GULD (1)**

25 feb: Sofia Mabergs, Agnes Knochenhauer, Sara McManus, Anna Hasselborg och reserven Jennie Wählin.

SILVER (1)

24 feb: Christoffer Sundgren, Rasmus Wrånå, Oskar Eriksson, Niklas Edin och reserven Henrik Leek.



Agnes Knochenhauer jublar efter finalsegern mot Sydkorea. Foto: TT.

FAKTA/RESULTAT curling damer**Grundspel**

Danmark-Sverige	3-9
Kanada-Sverige	6-7
Sverige-OAR	5-4
Schweiz-Sverige	7-8
Storbritannien-Sverige	6-8
Sverige-Sydkorea	6-7
Japan-Sverige	5-4
Sverige-Kina	8-4
Sverige-USA	9-6

Semifinal

Sverige-Storbritannien	10-5
------------------------	------

Bronsmatch

Japan-Storbritannien	5-3
----------------------	-----

Final

Sverige-Sydkorea	8-3
------------------	-----

Slutställning: 1) Sverige, 2) Sydkorea, 3) Japan, 4) Storbritannien, 5) Kina, 6) Kanada, 7) Schweiz, 8) USA, 9) OAR, 10) Danmark.

FAKTA/RESULTAT curling herrar**Grundspel**

Danmark-Sverige	5-9
Sverige-Sydkorea	7-2
Sverige-USA	10-4
Sverige-Storbritannien	8-6
Kanada-Sverige	2-5
Sverige-Japan	11-4
Sverige-Schweiz	3-10
Italien-Sverige	3-7
Sverige-Norge	2-7

Semifinal

Sverige-Schweiz	9-3
-----------------	-----

Bronsmatch

Schweiz-Kanada	7-5
----------------	-----

Final

Sverige-USA	7-10
-------------	------

Slutställning: 1) USA, 2) Sverige, 3) Schweiz, 4) Kanada, 5) Storbritannien, 6) Norge, 7) Sydkorea, 8) Japan, 9) Italien, 10) Danmark.



Niklas Edin lägger en sten i curlingfinalen mot USA. Christoffer Sundgren och Rasmus Wrånå sopar. Foto: TT.

Konståkning**ÖSTLUND, Anita**
28**Skridsko****van der POEL, Nils**
5 000 m - 14**Skicross****ANDERSSON, Lisa**
6**Puckelpist****ELOFSSON, Felix**
24**Slopestyle****BURMANSSON, Jennie-Lee**
8**NÄSLUND, Sandra**
4**FJÄLLSTRÖM, Ludvig**
26**DAHLSTRÖM, Emma**
11**ANDERSSON, Viktor**
29**WALLBERG, Walter**
21**HARLAUT, Henrik**
17**MOBÄRG, Erik**
26**Snowboard****HEDBERG, Måns**
Slopestyle - 25**MAGNUSSON, Oliwer**
18**NORBERG ÖHLING, Victor**
22**MATTSSON, Niklas**
Slopestyle - 9
Big air - 12**TJÄDER, Jesper**
23**WESTER, Oscar**
11*Niklas Mattsson låg tvåa efter big air-kvalet. Han tvingades bryta finalen. Foto: TT.**Sandra Näslund efter målgång i semifinalen i damernas skicross. Foto: TT.*

Ishockey

Damer - 7

Målvakter



GRAHN, Sara

Matcher: 5 (26.14 min)
Räddningsprocent: 94,48.



MURASE, Minatsu

Matcher: 2 (31.11 min)
Räddningsprocent: 87,50.



BERGLIND, Sarah

Matcher: 5 (68.49 min)
Räddningsprocent: 85,71.

Backar



ALASALMI, Emmy

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 2



FÄLLMAN, Johanna

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 0



OLOFSSON, Johanna

Matcher: 6
Mål: 0
Ass: 0



SVEDIN, Annie

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 1



RAMBOLDT, Emilia

Lagkapten
Matcher: 6
Mål: 0
Ass: 0



NYLÉN PERSSON, Maja

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 3



LUNDBERG, Elin

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 2

Forwards



HJALMARSSON, Sara

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 2



KÜLLER, Sabina

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 2



JOHANSSON, Lisa

Matcher: 6
Mål: 2
Ass: 2



WINBERG, Pernilla

Matcher: 6
Mål: 2
Ass: 1



BORGQVIST, Anna

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 2



LINDH, Maria

Matcher: 6
Mål: 0
Ass: 1



RASK, Fanny

Matcher: 6
Mål: 2
Ass: 4



UDÉN JOHANSSON, Erica

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 1



STENBERG, Rebecca

Matcher: 6
Mål: 2
Ass: 0



GRAHM, Erika

Matcher: 6
Mål: 1
Ass: 4



OLSSON, Hanna

Matcher: 6
Mål: 0
Ass: 1



NORDIN, Emma

Matcher: 6
Mål: 2
Ass: 2



CARLSSON, Olivia

Matcher: 6
Mål: 0
Ass: 1

FAKTA/RESULTAT Ishockey damer

Grundspel

Japan - Sverige 1-2 (0-1, 1-0, 0-1). Första perioden: 0-1 (2.21) Fanny Rask (Sabina Küller, Olivia Carlsson). Andra perioden: 1-1 (16.52) Rui Ukita (Hanae Kubo). Tredje perioden: 1-2 (1.53) Sara Hjalmarsson (Erika Graham).

Skott: 31-26 (9-8, 11-9, 11-9). Utv, Japan: 1x2. Sverige: 4x2. Publik: 3 762.

Sverige-Korea 8-0 (4-0, 1-0, 3-0). Första perioden: 1-0 (4.00) Maja Nylén Persson (Emmy Alasalmi) spel fem mot fyra, 2-0 (9.47) Elin Lundberg (Fanny Rask, Erika Graham), 3-0 (10.17) Johanna Fällman (Fanny Rask, Sabina Küller), 4-0 (17.04) Erica Udén Johansson (Lisa Johansson). Andra perioden: 5-0 (4.08) Pernilla Winberg (Emmy Alasalmi, Elin Lundberg). Tredje perioden: 6-0 (1.09) Emma Nordin (Elin Lundberg), 7-0 (1.45) Pernilla Winberg (Erika Graham, Emma Nordin), 8-0 (5.34) Rebecca Stenberg (Pernilla Winberg).

Skott: 50-19 (22-6, 8-8, 19-5). Utv, Sverige: 4x2. Korea: 3x2. Publik: 4 244.

Sverige-Schweiz 1-2 (0-0, 0-1, 1-1). Andra perioden: 0-1 (13.51) Alina Müller (Christine Meier, Lara Stalder) spel fem mot fyra. Tredje perioden: 1-1 (7.35) Anna Borgqvist (Hanna Olsson, Maja Nylén Persson) spel fem mot fyra, 1-2 (11.28) Phoebe Stänz (Christine Meier, Alina Müller) spel fem mot fyra.

Skott: 34-47 (11-14, 12-18, 11-15). Utv, Sverige: 6x2. Schweiz: 4x2. Publik: 3 545.

Kvartsfinal

Finland-Sverige 7-2 (3-0, 2-2, 2-0). Första perioden: 1-0 (6.12) Petra Nieminen (Venla Hovi), 2-0 (11.32) Riikka Väilä (Isa Rahunen), 3-0 (17.44) Susanna Tapani (Noora Tulus, Linda Välimäki) spel fem mot fyra. Andra perioden: 4-0 (7.14) Michelle Karvinen (Minnamari Tuominen, Ronja Savolainen), 4-1 (8.53) Emma Nordin (Erika Graham, Annie Svedin), 5-1 (9.29) Riikka Väilä (Michelle Karvinen, Susanna Tapani), 5-2 (19.12) Rebecca Stenberg (Maja Nylén Persson) spel fyra mot fem. Tredje perioden: 6-2 (4.35) Emma Nuutinen (Noora Tulus, Isa Rahunen), 7-2 (17.47) Sanni Hakala (Annina Rajahuhta).

Skott: 26-28 (9-7, 9-12, 8-9). Utv, Sverige: 5x2. Finland: 3x2. Publik: 3 077.

Match om plac 5-8

Sverige-Japan 1-2 (0-0, 1-1, 0-0, 0-1) e förl Andra perioden: 0-1 (1.43) Shiori Koike (Haruna Yoneyama, Shoko Ono), 1-1 (6.25) Lisa Johansson spel fyra mot fem. Fjärde perioden: 1-2 (3.16) Ayaka Toko (Chiho Osa-wa).

Skott: 29-37 (7-12, 11-9, 10-9, 1-9). Utv, Sverige: 5x2. Japan: 4x2. Publik: 3 554.

Match om plac 7-8

Sverige-Korea 6-1 (2-1, 1-0, 3-0). Första perioden: 1-0 (5.50) Sabina Küller (Fanny Rask, Erica Udén Johansson), 1-1 (6.21) Han Soojin (Park Jongah) spel fem mot fyra, 2-1 (19.37) Emmy Alasalmi (Maja Nylén Persson, Anna Borgqvist) spel fem mot fyra. Andra perioden: 3-1 (16.27) Erika Graham (Fanny Rask, Emma Nordin). Tredje perioden: 4-1 (3.05) Annie Svedin (Lisa Johansson, Sara Hjalmarsson), 5-1 (9.31) Fanny Rask (Maria Lindh), 6-1 (17.19) Lisa Johansson (Anna Borgqvist, Sara Hjalmarsson).

Skott: 40-16 (16-6, 15-2, 9-8). Utv, Sverige: 3x2. Korea: 2x2. Publik: 4 125.

Slutställning: 1) USA, 2) Kanada, 3) Finland, 4) OAR, 5) Schweiz, 6) Japan, 7) Sverige, 8) Korea.

FAKTA/RESULTAT Ishockey herrar

Grundspel

Norge-Sverige 0-4 (0-2, 0-0, 0-2). Första perioden: 0-1 (5.29) Pär Lindholm (Linus Omark, Oscar Möller), 0-2 (16.46) Anton Lander (Simon Bertilsson). Tredje perioden: 0-3 (8.42) Dennis Everberg (Linus Omark, Johan Fransson), 0-4 (9.04) Mikael Wikstrand (Linus Omark, Dennis Everberg).

Skott: 17-27 (1-14, 12-6, 4-7). Utv, Norge: 7x2. Sverige: 6x2. Publik: 3 961.

Sverige-Tyskland 1-0 (1-0, 0-0, 0-0). Första perioden: 1-0 (2.00) Viktor Stålberg (Patrick Zackrisson, Alexander Bergström).

Skott: 26-28 (9-7, 9-12, 8-9). Utv, Sverige: 5x2. Tyskland: 3x2. Publik: 3 077.

Sverige-Finland 3-1 (1-0, 0-1, 2-0).

Första perioden: 1-0 (14.53) Anton Lander (Linus Omark, Viktor Fasth). Andra perioden: 1-1 (1.32) Joonas Kemppainen, Mika Koivisto, Julius Junttila. Tredje perioden: 2-1 (8.53) Patrick Zackrisson (Johan Fransson), 3-1 (19.55) Oscar Möller (Linus Omark) mål i tom kasse.

Skott: 23-19 (6-4, 10-7, 7-8). Utv, Sverige: 5x2. Finland: 7x2. Publik: 3 861.

Kvartsfinal

Sverige-Tyskland 3-4 (0-2, 0-0, 3-1, 0-1) e förl Första perioden: 0-1 (13.48) Christian Ehrhoff (Patrick Hager, Felix Schutz) spel fem mot fyra, 0-2 (14.17) Marcel Noebels (Marcus Kink). Tredje perioden: 1-2 (6.25) Anton Lander (Rasmus Dahlin, Linus Omark), 1-3 (8.28) Dominik Kahun (Frank Mauer), 2-3 (9.35) Patrik Hersley (Linus Omark, Mikael Wikstrand) spel fem mot fyra, 3-3 (11.37) Mikael Wikstrand (Joel Lundqvist). Fjärde perioden: 3-4 (1.30) Patrick Reimer (Yasin Ehliz, Daryl Boyle).

Skott: 34-25 (15-10, 4-5, 15-8, 0-2). Utv, Sverige: 2x2. Tyskland: 3x2. Publik: 2 092.

Slutställning: 1) OAR, 2) Tyskland, 3) Kanada, 4) Tjeckien, 5) Sverige, 6) Finland, 7) USA, 8) Norge, 9) Slovenien, 10) Schweiz, 11) Slovakien, 12) Sydkorea.



Damkronornas Emma Nordin gör mål i kvartfinalen mot Finland. Det blev dock förlust med 2-7. Foto: Gettys.

**Herrar - 5
Målvakter**

ENROTH, Jhonas
Matcher: 4 (60.00 min)
Räddningsprocent: 100.



FASTH, Viktor
Matcher: 4 (181.30 min)
Räddningsprocent: 91,80



HELLBERG, Magnus
Matcher: 0.
Räddningsprocent: -

Backar

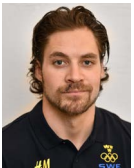
KRONWALL, Staffan
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 0



WIKSTRAND, Mikael
Matcher: 4
Mål: 2
Ass: 1



HERSLEY, Patrik
Matcher: 3
Mål: 1
Ass: 0



FRANSSON, Johan
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 2



BERTILSSON, Simon
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 1



DAHLIN, Rasmus
Matcher: 2
Mål: 0
Ass: 1



GUSTAFSSON, Erik
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 0



AHNELÖV, Jonas
Matcher: 3
Mål: 0
Ass: 0

**Forwards**

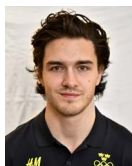
LINDSTRÖM, Joakim
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 0



ETTERSSON, Fredrik
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 0



LINDHOLM, Pär
Matcher: 4
Mål: 1
Ass: 0



EVERBERG, Daniel
Matcher: 4
Mål: 1
Ass: 0



ZACKRISSON, Patrik
Matcher: 4
Mål: 1
Ass: 2



LUNDQVIST, Joel
Lagkapten
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 0



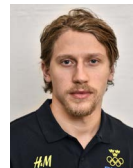
BERGSTRÖM, Alexander
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 1



STÅLBERG, Viktor
Matcher: 4
Mål: 1
Ass: 0



AXELSSON, Dick
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 0



NORMAN, John
Matcher: 3
Mål: 0
Ass: 0



MÖLLER, Oscar
Matcher: 4
Mål: 1
Ass: 1



KLINGBERG, Carl
Matcher: 1
Mål: 0
Ass: 0



LANDER, Anton
Matcher: 4
Mål: 3
Ass: 0



OMARK, Linus
Matcher: 4
Mål: 0
Ass: 7

Längdskidor



ANDERSSON, Ebba

Skiathlon 15 km - 4
10 km (f) - 13
Stafett 4x5 km - 2
30 km (k) - 13



DYVIK, Anna

Sprint (k) - 12



FALK, Hanna

Sprint (k) - 5
10 km (f) - 21



HAAG, Anna

Skiathlon 15 km - 32
Stafett 4x5 km - 2
30 km (k) - 29



INGEMARSDOTTER, Ida

Sprint (k) - 13
10 km (f) - 34



KALLA, Charlotte

Skiathlon 15 km - 1
10 km (f) - 2
Stafett 4x5 km - 2
Sprintstafett (f) - 2
30 km (k) - 5



NILSSON, Stina

Skiathlon 15 km - 10
Sprint (k) - 1
Stafett 4x5 km - 2
Sprintstafett (f) - 2
30 km (k) - 3

FAKTA/Medaljer längdskidor

GULD (2)

10 feb: Charlotte Kalla, skiathlon, 15 km.
13 feb: Stina Nilsson, sprint, klassisk stil.

SILVER (3)

15 feb: Charlotte Kalla, 10 km, fristil.
17 feb: Anna Haag, Charlotte Kalla, Ebba Andersson och Stina Nilsson, stafett.
21 feb: Charlotte Kalla och Stina Nilsson, sprintstafett.

BRONS (1)

25 feb: Stina Nilsson, 30 km, klassisk stil.



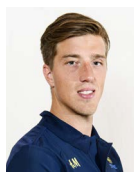
Charlotte Kalla inledde OS med guld i skiathlon. Totalt blev det ett guld och tre silver för Charlotte under spelen i PyeongChang. Foto: TT.



BURMAN, Jens
Skiathlon 30 km - 17
15 km (f) - 19
Stafett 4x10 km - 5
50 km (k) - 28



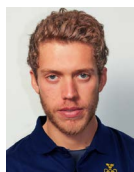
PETERSON, Teodor
Sprint (k) - 9



HALFVARSSON, Calle
Skiathlon 30 km - dnf
Sprint (k) - 13
15 km (f) - 9
Stafett 4x10 km - 5
Sprintstafett (f) - 4
50 km (k) - dnf



SVENSSON, Oskar
Sprint (k) - 5



HELLNER, Marcus
Skiathlon 30 km - 12
15 km (f) - 8
Stafett 4x10 km - 5
Sprintstafett (f) - 4



THORN, Viktor
Sprint (k) - 27
50 km (k) - 40



RICHARDSSON, Daniel
Skiathlon 30 km - 14
15 km (f) - 11
Stafett 4x10 km - 5
50 km (k) - 7



Längdåkaren Daniel Richardsson slutade sjua i femmilen. Foto: TT.



Stina Nilsson med guldmedaljen efter segern i sprint. Stina tog totalt ett guld, två silver och ett brons under OS i Sydkorea. Foto: Anders Wiklund, TT.

Skidskytte



BRORSSON, Mona

Sprint 7,5 km - 27
Jaktstart 10 km - 10
Distans 15 km - 14
Masstart 12,5 km - 13
Stafett 4x6 km - 2
Mixedstafett - 11



HÖGBERG, Elisabeth

Sprint 7,5 km - 35
Jaktstart 10 km - 29



MAGNUSSON, Anna

Distans 15 km - 37
Stafett 4x6 km - 2



PERSSON, Linn

Sprint 7,5 km - 37
Jaktstart 10 km - 21
Distans 15 km - 11
Masstart 12,5 km - 22
Stafett 4x6 km - 2



ÖBERG, Hanna

Sprint 7,5 km - 7
Jaktstart 10 km - 5
Distans 15 km - 1
Masstart 12,5 km - 5
Stafett 4x6 km - 2
Mixedstafett - 11



FEMLING, Peppe

Jaktstart 12,5 km - 42
Sprint 10 km - 32
Stafett 4x7,5 km - 1



LINDSTRÖM, Fredrik

Sprint 10 km - 39
Jaktstart 12,5 km - 29
Distans 20 km - 8
Masstart 15 km - 15
Mixedstafett - 11
Stafett 4x7,5 km - 1



NELIN, Jesper

Sprint 10 km - 30
Jaktstart 12,5 km - 18
Distans 20 km - 24
Masstart 15 km - 9
Mixedstafett - 11
Stafett 4x7,5 km - 1



PONSILOUMA, Martin

Distans 20 km - 38



SAMUELSSON, Sebastian

Sprint 10 km - 14
Jaktstart 12,5 km - 2
Distans 20 km - 4
Masstart 15 km - 23
Stafett 4x7,5 km - 1

FAKTA/Medaljer skidskytte

GULD (2)

15 feb: Hanna Öberg, distans, 15 km.
23 feb: Peppe Femling, Jesper Nelin,
Sebastian Samuelsson och Fredrik
Lindström, stafett.

SILVER (2)

12 feb: Sebastian Samuelsson, jaktstart.
22 feb: Linn Persson, Mona Brorsson,
Anna Magnusson och Hanna Öberg, stafett.



Guldfirande efter segern i skidskyttestafetten. Fredrik Lindström, Sebastian Samuelsson, Jesper Nelin och Peppe Femling körde i i guldlaget. Foto: TT.

OS i bilder



Curlingskippern Niklas Edin, som skulle ta silver med sitt lag, bar den svenska fanan under invigningen. Foto: TT.



Snowboardåkaren Niklas Mattsson under big air-tävlingen. Foto: TT.



Skridskoåkaren Nils van der Poel vann sitt heat på 5 000 meter före polacken Adrian Wielgat. Foto: Jonas Ekströmer, TT.



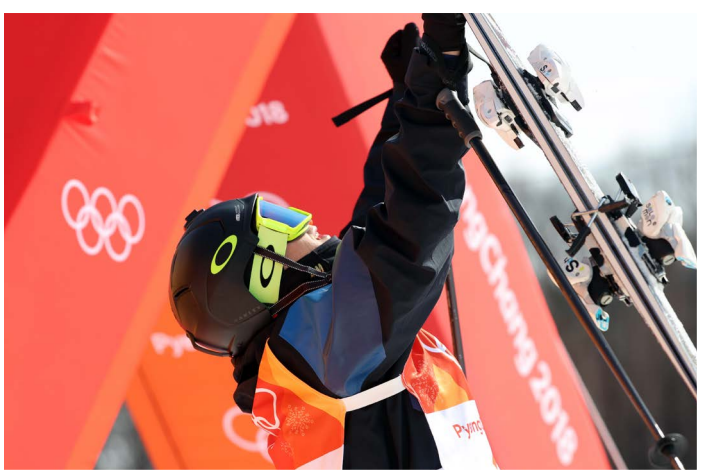
Sandra Näshund hade inte marginalerna med sig i skicrossfinalen och slutade på fjärde plats. Foto: TT.



15-åriga Jennie-Lee Burmansson blev tidernas yngsta svenska deltagare i vinter-OS. Hon slutade på åttonde plats i freeskiåkarnas slopestyle. Foto: TT.



Puckpiståkarna Ludvig Fjällström och Felix Elofsson delar soffan inne i Café Gyllene Kronorna tillsammans med alpinisterna Estelle Alphand och Emelie Wikström samt skidskyttarna Elisabeth Högberg, Mona Brorsson och Linn Persson. På bilden syns även volontären Hua Yong. Foto: TT.



Slopestyleåkaren Oscar Wester fick högst poäng av alla i kvalåket, men slutade sedan elva i finalen. Foto: TT/Reuters.



Konståkaren Anita Östlund under sitt korta program. Foto: Jonas Ekströmer, TT.



Puckelpiståkaren Felix Elofsson i sin olympiska debut. Foto: Andreas Hillergren, TT.



Rekordmånga nationer deltog under spelen i PyeongChang, 92 stycken. Charlotte Kalla var svensk fanbärare under avslutningsceremonin. Foto: TT.

Spelen från en annan sida

GUNILLA LINDBERG

om vägen mot ett OS



Gunilla Lindberg inspekterar spelens uppbyggnad ett år innan vinter-OS i PyeongChang. Foto: POCOG.

Gunilla Lindberg berättar med egna ord om sin roll som IOK:s ytterst ansvariga för vinterspelen i PyeongChang 2018. En sjuårig resa från potatisåkrar till en fredligare framtid.

I juli 2011 fick jag ett telefonsamtal från dåvarande IOK-ordföranden Jacques Rogge. Han hade utsett mig att leda IOK:s koordinationskommitté för de olympiska vinterspelen 2018, som två veckor tidigare tilldelats den sydkoreanska staden PyeongChang. Rogge frågade inte om jag ville åta mig uppdraget utan mer eller mindre beordrade mig att ta det med orden ”det kommer inte att bli lätt men jag vet att du klarar av det.”

Två veckor senare var jag på plats i PyeongChang i Gangwon-provinsen

för andra gången i mitt liv. Den första var när jag lett utvärderingskommissionen för vinterspelen 2018 i mars 2011. Vi var en liten delegation från IOK som klev runt i potatisåkrar och majsält ungefär 45 minuter från gränsen till Nordkorea. Vår uppgift var att gå igenom platserna för de i ansökningshandlingarna föreslagna anläggningarna, OS-byar och hotell. Jacques Rogges ord ringde fortfarande i mina öron – det kommer inte att bli lätt.

Guvernören i Gangwon-provinsen, som förstås hette Kim – det gör

80 procent av alla koreaner – pekade ut var bland potatisåkrarna som stadion för invignings- och avslutningsceremonier skulle byggas. Stadion skulle ha tredubbla antalet åskådarplatser mot antalet invånare i PyeongChang.

Under de två första åren av förberedelserna hände absolut ingenting, trots ett tiotal besök. 2013 var det presidentval i Sydkorea som fick sin första kvinnliga ledare i president Park. Vi var på plats i det sydkoreanska presidentpalatset ”The Blue House” och fick hennes stöd att allt skulle göras för att spelen skulle bli klara i tid. Men så hände den fruktansvärda olyckan utanför Seoul med en färja som förliste och många barn miste livet. Med den olyckan blev

Sydkorea lamslaget och som alltid när det gäller sådana händelser så kritiserades presidenten hårt. Efter tre år av förberedelser och ytterligare tio besök får jag ett telefonsamtal från guvernör Kim som meddelar mig att han nu lämnar organisationskommittén.

På order från nye IOK-ordföranden Thomas Bach fick jag genast resa till Seoul och förhandla med nye ordföranden Cho, chef för Korean Airlines, som jag lärt känna under ansöknings-tiden. Cho förstod inte så mycket av idrott, men var en handlingskraftig affärsman som satt fart på alla chefer i organisationskommittén och potatisåkrarna började nu ta form av idrottsanläggningar. Idrottsministrar bytte av varandra och det politiska och ekonomiska läget i landet var mycket ansträngt. Mina besök i PyeongChang var nu uppe i 25 och jag började trivas allt bättre i den lilla staden, och i kuststaden Gangneung växte nu isarenorna upp.

Cho hoppar av

Då får jag på nytt ett samtal. Ordförande Cho meddelar mig att han slutar med omedelbar verkan, och med honom försvann halva organisationskommittén som han tagit med sig från flygbolaget. Nytt besök i Seoul där man nu hittat en efterträdare till Cho i den tidigare transportministern, ordförande Lee, som jag träffar och omedelbart får bra kontakt med. Tiden börjar bli knapp att få anläggningarna och infrastruktur klara. Jag meddelar Lee att vi kommer att ha en daglig kontakt och det finns inte tid för några artighetsbesök.

Några månader senare avsätts president Park på grund av korruption och hamnar i fängelse. En interimspresident tillsätts, den tredje sydkoreanska president som jag arbetar med, och det skulle bli ytterligare en. Fyra år innan spelen har IOK börjat diskutera möjligheten av deltagande av Nordkorea i spelen. Nordkoreas NOC är fullvärdig medlem i IOK som också stöttar några av deras aktiva. Många diskussioner äger rum men spänningen mellan Nord- och Sydkorea ökar. Medan jag arbetar i PyeongChang skjuts missiler över staden för att



Ett historiskt avtal tecknades mellan Nord- och Sydkorea inför spelen i PyeongChang. Foto: IOK.

sedan hamna i japanska sjön. Detta är dock inget som befolkningen i syd bryr sig så mycket om – det är "life as usual". Dock börjar omvärlden att bry sig och IOK:s ordförande har många möten med Kina, Ryssland och Japan för att säkerställa att spelen ska kunna genomföras. En del olympiska kommittéer börjar också tveka om att skicka aktiva till Sydkorea.

Avtal mellan nord och syd

Sydkorea får i slutet av 2017 ännu en gång en ny ledare, president Moon. Han är helt inriktad på att skapa fred mellan Syd- och Nordkorea, och ser sig själv som sändebud i denna fråga. Under tiden arbetar IOK med att försöka få en gemensam trupp att marschera in på invigningen. Den 19 januari 2018 möter vi – Thomas Bach, Gian Franco Kasper och jag själv – två representanter från Nordkoreas NOC och två representanter från Sydkoreas NOC. Internationella Ishockeyförbundet involveras om möjligheten att sätta ihop ett koreanskt damlag i ishockey med spelare från båda sidor. På seneftermiddagen har vi fått ihop ett avtal som vi skriver under och på kvällen äter vi middag tillsammans. Den dagen/kvällen kommer alltid att finnas i mitt minne och när sedan några veckor senare allt det vi förhandlat kunde genomföras (dock förhandlades det fortfarande bara några timmar innan invigningen) kändes det hur otroligt stark den olympiska rörelsen är och hur vi kan få länder att glömma och se framåt – även om det är lång väg kvar. Efter PyeongChang har ena-

de koreanska lag tävlat i bland annat bordtennis och handboll.

OS i februari 2018 var mitt 39:e besök i PyeongChang och resan som vi gjorde var helt otrolig – och som sagt Jacques Rogges ord fanns där hela tiden – det kommer inte att bli lätt men du klarar detta.

Efter mitt 39:e besök blev jag återigen inbjuden till Sydkorea för ett 40:e besök i somras då jag fick motta den sydkoreanska regeringens hedersordern, Maenghomedaljen, och blev hedersmedborgare i Gangwon-provinsen.

Största minnet är dock inmarschen av det samlade koreanska laget och den glädje jag kände att få vara med om denna händelse. Glädjen var också stor över att arenorna var fantastiska och de aktiva var nöjda - och naturligtvis våra svenska framgångar.

Den olympiska rörelsen är unik och jag är mycket tacksam att få ha gjort denna resa – från potatisåkrarna till i alla fall en början till fred på den koreanska halvön.

FAKTA/OS i PyeongChang

Spelen i PyeongChang samlade 2 833 tävlande från 93 länder – nytt olympiskt rekord. 6 NOC:s var med för första gången – Ecuador, Eritrea, Kosovo, Malaysia, Nigeria och Singapore.

42 procent av deltagarna var kvinnor och över en miljon inträdesbiljetter såldes. 2 200 dopingtester gjordes och 14 531 volontärer hjälpte till med spelen – den äldsta 85 och den yngsta 18 år.

PREMIÄR FÖR SWEDEN ARENA

Med Sweden Arena skapade SOK en unik mötesplats under OS i PyeongChang.

– Det var första gången i den olympiska historien som vi i Sverige hade ett eget hus. Det var en unik möjlighet för aktiva, ledare, partners och alla svenskar på plats i PyeongChang att ha ett hem utanför tävlingsarenorna, säger SOK:s verksamhetschef Peter Reinebo.



Hela gänget som skapade en skön svensk känsla i Sweden Arena. Foto: TT.

Med hjälp av en nordisk känsla, svensk mat och välkomnande bemötande fick besökare uppleva det bästa av Sverige. Huset bestod av en öppen yta om 200 kvadratmeter med väggar endast mot kök och toalettdel. Ett flexibelt upplägg med lättflyttade möbler så lokalen kunde förvandlas från en hårdbevakaad presskonferens till en elegant mingelmiljö. Det skapade en avslappnad och harmonisk miljö som blev samlingspunkt för såväl truppen som för partners, media och övriga olympiska vänner. Läget och placeringen invid de vackra alpina skidbackarna i Yongpyong uppskattades både av partners och spontanbesökare. I samma bergsområde fanns invigningsarenan där även medaljceremonier hölls om kvällarna. Tävlingarna för längd,

skidskytte och big air var belägna bara några kilometer bort.

– Tillsammans med våra partners skapade vi en naturlig och härlig mötesplats för alla svenska företag och varumärken som vill synas i samband med OS. Vi hade dagliga aktiviteter som ger ett ständigt flöde av besökare till huset. Medier, kungligheter och svenska olympier blandades på ett härligt sätt i Sweden Arena, säger SOK:s marknadschef Anna Lundin.

Prova idrotter

Prova-på-aktiviteter utanför gav Sweden Arena en levande inramning och välkomnande intryck. Det var populärt och inbjudande för besökare att få testa skidskytte, bordshockey, stakmaskin och skridskoslider – el-

ler ta en selfie på prispallen. Det gick även att köpa mössor och buffar från H&M olympiska kollektion, eller termosmuggar, handvärmare, pins, flaggor och Tre Kronors matchtröjor. Mat och fika med svensk prägel såldes också.

Alla idrottare som sysslade med någon av snösporterna hade direktsända presskonferenser inne i Sweden Arena, totalt 28 stycken. Med Sveriges mest framgångsrika vinterspel genom tiderna så var Sweden Arena också i fokus när medaljer skulle firas. Skidskyttar, alpinister och curlare var alla på plats i huset för att fira sina guldmedaljer. Inne i arenan fanns även en utställning som visade hur OS i Sverige 2026 skulle kunna genomföras, och IOK arrangerade samtal med medier angående det svenska OS-projektet inne i huset.

Huvudpartners till Sweden Arena var Discovery, Scania och Ericsson. Övriga sju samarbetspartners var Rosers, Neh, Mediatec, EF, Securitas, Absolut samt Svenska Ambassaden i Seoul.

Nations Village i Yongpyong bestod av sju hus kopplade till endera nationella olympiska kommittéer eller stora olympiska partners. Huset som byggs upp återanvänds av byggherren, och det svenska huset hade tidigare varit på plats i Sotji, Rio och seglingstävlingen America's Cup på Bermuda. Redan i april 2018 var platsen för det svenska huset helt återställt och byggnaden på väg mot nästa stora evenemang.

Direkt efter spelen i PyeongChang inleddes planeringen för att ha samma upplägg med en liknande mötesplats både för sommarspelen i Tokyo 2020 och vinterspelen i Peking 2022.

FAKTA/Sweden Arena

23 000 besökare

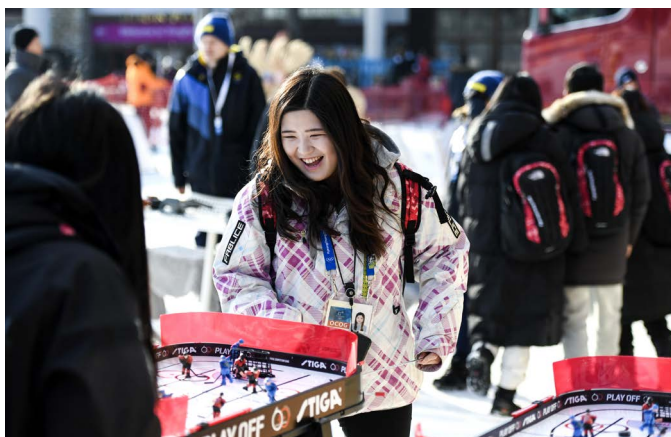
5 000 gäster

32 partnerevent

28 direktsända presskonferenser



Riksidrottsförbundets ordförande Björn Eriksson och generalsekretärer Stefan Bergh i samtal med SOK:s verksamhetschef Peter Reinebo och dåvarande ordföranden Hans Vestberg. Foto: TT.



Stor aktivitet även utanför Sweden Arena där det bland annat gick att spela hockeyspel och testa att skjuta skidskytte. Foto: TT.



Stafettlaget med Charlotte Kalla, Ebba Andersson, Stina Nilsson och Anna Haag hade pressträff intill älgen i Sweden Arena inför sitt silverlopp. Foto: TT.



Frida Hansdotter var i allas fokus under medaljfirandet i Sweden Arena efter att hon vunnit sitt efterlängtnade OS-guld i slalom. Foto: TT.



Discovery's programledare Jessica Almenäs och Anja Pärson minglade med kung Carl XVI Gustaf inne i Sweden Arena. Foto: TT.



Full fart på försäljningen. Det var populärt att köpa något blågult i Sweden Arenas egen shop. Foto: TT.



Samarbetspartnern Rosers stod för catering och mat i Sweden Arena. Den kungliga hovleverantören höll högsta klass. Foto: TT.



Idrottsministern Annika Strandhäll var en av många som besökte Sweden Arena. Foto: TT.

Blå Hallen plats för **GYLLENE FIRANDE** av tidernas vinter-OS



Medaljörerna hyllades extra mycket under firandet i Blå Hallen. Skidskytten Hanna Öberg prisas av idrottsminister Annika Strandhäll. Foto: TT.

Tidernas främsta svenska vinter-OS firades i Stockholms Stadshus. I början av juni fylldes Blå Hallen med medaljörer, ledare och aktiva – och varma minnen från PyeongChang.

Blå Hallen, som är värd för Nobelfesten, tog i juni emot olympier och paralympier som tävlade i PyeongChang. Carolina Klüft var kvällens konferencier och såg till många gyllene minnen väcktes till liv igen.

Bland de nästan 400 namnen på gästlistan fanns även flera representanter från regeringen, inklusive idrottsminister Annika Strandhäll.

- Underbart att få minnas alla framgångarna i PyeongChang igen, sade idrottsministern, som hyllade de

aktiva genom att dela ut gåvor till alla medaljörerna.

Minnen från händelserna i PyeongChang berörde, särskilt när hyllningsfilmerna från spelen visades.

- Jag tror att man kommer att njuta av det här livet ut. Man påminns ofta om det, det är som en överklagad känsla som kommer tillbaka från den där dagen i februari, sade André Myhrer, OS-guldmedaljör i slalom.

Curlinglagen ledda av Anna Hassel-

borg och Niklas Edin inledde dagen med att besöka en skola i Täby som en del i SOK-projektet "OS i skolan".

- Det var jätteroligt. De hade så många bra frågor om OS och curling, sade Anna Hasselborg.

Skidskyttarna fanns på plats för att träffa SOK:s partners i Gyllene Salen.

- Jag tror inte vi hade tagit OS-guldet i stafett om det inte varit för allt stöd vi får av SOK:s partners genom Topp och Talang, sade skidskytten Fredrik Lindström.

Röda mattan inför firandet fylldes av svensk idrottselit. Förra alpinåkaren Jessica Lindell Vikarby, numera ambassadör för OS och Paralympics i Stockholm Åre 2026 fanns på plats, liksom tidigare skicrossstjärnan Anna Holmlund.



Vi tog alla medalj i PyeongChang! Skidskyttar, alpinister, curlingspelare och paralympier hyllades i Stockholms Stadshus. Foto: TT.



OS-guldmedaljören Frida Hansdotter i samtal med bland andra SOK:s ordförande Mats Årjes. Foto: TT.



Konferenciern Carolina Klüft poserade ihop med skidskyttets guldmakare Wolfgang Pichler. Foto: TT.



Partnermöte i Gyllene Salen. SOK:s partners träffade landslagen i skidskytte och curling för att prata om framgångarna i PyeongChang. Foto: TT.



SOK:s verksamhetschef Peter Reinebo tillsammans med Jessica Lindell Vikarby, som är huvudambassadör för OS och Paralympics i Stockholm Åre 2026. Foto: TT.



Guldmedaljör intervjuar guldmedaljörer. Förra sjukamptsstjärnan Carolina Klüft i samtal med de alpina olympiska mästarna i slalom, André Myhrer och Frida Hansdotter. Foto: TT.



Anna Holmlund, OS-medaljör i skicross och tidigare medlem av SOK:s Aktivitas Kommitté, fanns på plats för att fira framgångarna i PyeongChang. Foto: TT.



Inför firandet i Blå Hallen var medlemmar ur både lag Hasselborg och lag Edin på plats på en skola i Täby för att berätta om curling. Det är ett led i SOK:s projekt OS i skolan. Foto: SOK.

PROJEKT FÖR EN BÄTTRE VÄRLD

Sveriges Olympiska Kommitté genomför flera olika projekt inom ramen för den olympiska rörelsens mål - att bidra till att bygga en bättre värld genom idrott. Under 2018 lanserades både Vego i världsklass och Jorden Runt-loppet för en bättre värld.



Skidskytten Hanna Öberg är en av ambassadörerna för projektet Vego i världsklass. Foto: SOK.

Vego i världsklass

Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) och Världsnaturfonden (WWF) ska i det gemensamma projektet Vego i världsklass ta fram och servera hållbar, näringsberäknad vegetarisk mat till högpresterande idrottare. Syftet är att visa att det är möjligt för fler att ställa om till en mer hållbar livsstil.

Fem svenska världsidrottare och olympiska medaljörer blir ambassadörer för projektet. Det är Charlotte

Kalla, längdskidor, Hanna Öberg, skidskytte, André Myhrer, alpint, Max Salminen, segling och Peder Fredricson, ridsport.

– Det är ingen mening att vara världsklass om det inte finns någon värld. Jag vill visa att det är möjligt för alla att ställa om utan att kompromissa med hälsa eller prestation, sade Hanna Öberg när projektet lanserades under hösten 2018.

SOK ska servera vegetarisk mat till

svenska toppidrottare med hjälp av egna kockar på träningsläger och tävlingar i totalt 300 dagar under de fyra år som projektet pågår. Först ut är de idrotter knuta till projektets ambassadörer. I samband med kockarnas vistelser får ambassadörerna och deras lagkompisar möjlighet att lära sig mer om att äta vegetariskt och hållbart.

– För att vego ska vara ett alternativ för elitidrottare behöver vi utveckla det vegetariska köket. Vi är övertygade om att vi kan övervinna de näringsmässiga utmaningar som följer med en grön omställning så att de passar även idrottare med extrema krav på sin mat. Om våra främsta elitidrottare klarar detta så kan alla välja en mer hållbar kosthållning, säger Linda Bakkman, kostrådgivare på SOK.

Jorden Runt-loppet

Den 11 december gick startskottet för Jorden Runt-loppet för en bättre värld, som engagerar en miljon barn i tio länder. Minst 30 000 svenska barn deltar, tillsammans med unga i några av världens fattigaste och farligaste

FAKTA/Postkodlotteriet

Som förmånstagare till Postkodlotteriet fick SOK en utdelning på 12 miljoner kronor under 2018. Tack vare lottköparna får fler barn och ungdomar möjlighet att hitta just sin idrott. Dessutom driver SOK en rad projekt tillsammans med andra förmånstagare.

Vego i världsklass

Projektet pågår: 2018 – 2022.

Samarbetsprojekt tillsammans med: Världsnaturfonden.

Jorden Runt-loppet

Projektet pågår: 2018 – 2020.

Samarbetsprojekt tillsammans med: World Children's Price Foundation.



Postkodlotteriets Rickard Sjöberg, receptmakaren Gustav Johansson, SOK:s projektledare och nutritionist Linda Bakkman och WWF:s kostexpert Anna Richert. Foto: SOK.

länder. SOK genomför projektet i Sverige tillsammans med barnrättsorganisationen World's Children's Prize.

Jorden Runt-loppet för en bättre värld sätter fingret på allas lika värde och på jämlikhet genom att barn från hela världen - utifrån mycket skilda förutsättningar - tillsammans stärker sin kunskap och höjer sina röster för demokrati, fred och mänskliga rättigheter genom gemensamma aktiviteter med idrotten som enande plattform.

Under hösten 2018 till och med hösten 2020 kommer cirka 200 skolor i Sverige att vara involverade i projektet. Tanken är att skolorna ska få besök av en olympier som kan inspirera barnen och berätta om de olympiska värderingarna. Under perioden ska också eleverna gå eller springa tre kilometer vid upprepade tillfällen för att sedan kunna se hur många varv de har tagit sig runt jorden tillsammans med barn från andra deltagande länder.

Boxaren Anna Laurell Nash och skidåkaren Anders Södergren är



Boxaren Anna Laurell Nash, som sitter med i SOK:s styrelse och Aktivitas Kommitté, är även en av huvudambassadörerna för Jorden Runt-loppet för en bättre värld. Foto: World Children Prize.

ambassadörer för satsningen. De och andra svenska olympier ska inspirera skolbarn till engagemang för FN:s globala mål för hållbar utveckling. Tillsammans ska de bidra till att målen uppnås till år 2030, och därmed till att minska extrem fattigdom och orättvisor, lösa klimatkrisen samt stärka fred och rättvisa.

– Det kommer att krävas kunskap, hårt arbete och stark vilja från oss alla.

Som idrottare är jag van vid att sätta höga mål och ha en plan för att nå dit. I boxningsringen handlade det om att ta medalj, nu gäller det världens överlevnad, säger Anna Laurell Nash.

– Precis som inför ett OS är det viktigt att sätta upp både kort- och långsiktiga mål. Vi kan inte ändra allt på en dag men varje liten grej vi gör på vägen för oss närmare målet, säger Anders Södergren.

SOK:s övriga projekt



Fäktning var en av många idrotter som gick att testa under Olympic Day. Foto: SOK.

Olympic Day

Under Olympic Day bjuds barn och ungdomar in för att prova olika idrotter som finns på hemmaplan. Syftet är att utmana barn och ungdomar att prova olika idrotter tillsammans med lokala idrottsföreningar och på så sätt ge dem möjligheten att hitta sin idrott. I förlängningen är målet att inspirera fler till drömmar och olympiska satsningar.

Totalt har SOK genomfört tio Olympic Days på fyra olika platser

under 2018. I Spånga, Göteborg, Malmö och Stockholm, över 60 idrottsföreningar och 15 olympier har funnits på plats. Dagarna besöktes av över 16 000 barn. Sedan starten 2011 har drygt 131 000 barn besökt en Olympic Day.

OS i Skolan

OS i Skolan är ett ämnesövergripande arbetsmaterial med handledning för verksamhet i teori och praktik

för grundskolan med OS som tema. Målsättningen är att öka elevernas OS-intresse, uppmuntra till bättre samarbete, framhäva glädjen i idrott, inspirera barn till mer rörelse i vardagen samt nå ut i samhället med olympiska grundtankar och värderingar. På OS i Skolans hemsida finns ett stort material som vänder sig till lärare och som är utformat efter Lgr 11.

SOK:s Träningsklubb

Målet med SOK:s träningsklubb är att på ett avslappnat sätt möta partners och testa olika typer av träningsformer. Det var tolv tillfällen under 2018 med 269 deltagare. De olympier som ledde passen var Jonna Adlerteg, Anna Jönsson Haag, Tord Wiksten, Johan Røjler, Maria Pietilä Holmner, Anna Lindberg, Lassi Karonen, Jenny Fransson, Anna Laurell Nash, Martin Lidberg, Danijela Rundqvist och Malin Ewerlöf.

Volvo anordnade också åtta egna träningsstillfällen i sina lokaler.

Studie av fem sommarspel

KVINNLIGT LYFT

under 2000-talet



Sarah Sjöström vann tre individuella medaljer under OS i Rio 2016. Guld på 100 meter fjärril, silver på 200 meter frisisim och brons på 100 meter frisisim. Foto: TT.

SOK:s Topp och Talang har nu pågått under fem olympiska cykler. SOK:s beteendevetare Olle Anfelt har summerat lärdomar och reflektioner från de fem sommarspelen under 2000-talet för att se på trender samt kika på övergripande delar i våra förberedelser och vårt genomförande av de olympiska spelen.

Till grund ligger i första hand tidigare OS-utvärderingar från de fem senaste sommarspelen i Sydney, Aten, Peking, London och Rio. Dessa har gått igenom ännu en gång och tillsammans med en del statistisk analys kan vi skönja vissa tendenser under 20 år.

Vår nation, med sina 10 miljoner invånare, har en hög ambition med sin idrott och vill bygga konkurrenskraftig elitidrott, inte minst i sina OS-trupper. Sverige har ganska likvärdiga trupper på såväl sommar- som vintersidan. Vi är med andra ord ett av 20-25 länder som har stora ambitioner

med såväl sommar- som vinter-OS. För ett relativt litet land som Sverige, med begränsade resurser, är det en stor utmaning att utveckla konkurrenskraft på världsnivå.

Färre manliga deltagare

Konkurrensen har ökat under 2000-talet då många länder har fått egna statligt finansierade elitidrottsprogram. Några exempel är Nederländerna, Danmark, Schweiz, Nya Zeeland, Kanada och Storbritannien. Damidrotten är

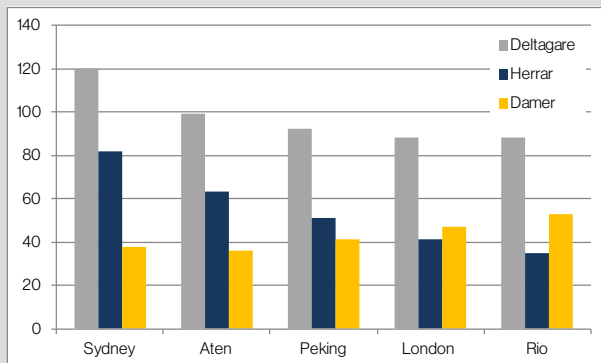
på kraftig frammarsch och antalet kvinnliga deltagare har ökat, delvis genom att man samtidigt minskat antalet deltagare på den manliga sidan. I Sydney var 62 procent av de aktiva manliga och 38 procent kvinnliga. Internationella Olympiska Kommittén har satt upp ett tydligt mål att senast Tokyo 2020 ska det vara i princip 50/50. Samtidigt har flera nya grenar tillkommit och IOK vill gärna införa fler mixade grenar.

För Sveriges del syns en oroande tendens på sommarsidan (se diagram). OS-truppen har färre och färre manliga deltagare inom individuella idrotter. Sverige står sig starka på damsidan men tappar på herrsidan. Under 2000-talet har detta inneburit att Sverige numera har fler kvinnliga idrottare än män i sommartruppen. Detta visar sig även i resultatlistorna där Sveriges damer nu tar fler medaljer och topp-8-resultat än herrarna (se diagram).

Det totala antalet aktiva i Rio (152) innebar att Sverige hade den 20:e största truppen sett till tävlande, av fler än 200 deltagande länder. Till stor del genom att Sverige kvalade in i fyra lagidrotter. Sverige, med konstant konkurrenskraftiga trupper på över 100 aktiva på både sommar- och vinter-OS, står sig relativt starka i den olympiska familjen. Vi kan skönja en viss minskning i antalet aktiva som är etablerade på högsta nivå inför ett OS. OS-truppens så kallade medaljpotential har minskat något sedan toppåret 2004, OS i Aten. Samtidigt har antalet aktiva som lyckas prestera och ta medaljer ökat något. Så en minskning i potentialen har kompenserats av ett högt resultatutfall.

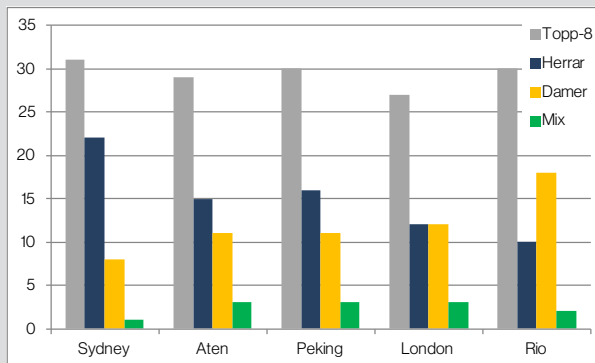
Det kan finnas flera orsaker till det. En av huvudanledningarna bedöms vara förberedelsearbetet. Något som

OS-truppen herrar/damer i individuella idrotter



(fotboll och handboll borträknade)

Fördelning av topp-8-placeringar herrar/damer



under de senaste 20 åren skruvats upp efterhand. I dag finns klara rutiner på hur SOK bygger upp arbetet inför ett OS. Allt från att tidigt besöka OS-orten och skönja de logistiska och idrottsliga utmaningarna, via coachprogram, Olympic Camp för hela truppen året före OS, till förlägerupplägg och hur vi kan optimera OS-byn/förläggningen och övrigt boende under tävlingarna. Detta tillsammans med sportsligt utvecklingsarbete som till exempel inför Tokyo, där tids- och värmeacklimatisering blir en nyckelfråga för utomhusidrotterna.

Resursfördelning

Konkurrensen om uppmärksamhet under OS är gigantisk. Det tävlas i drygt 300 grenar i 30-talet olika idrotter under 15 tävlingsdagar. Det ger ett snitt på 20 grenar som ska avgöras varje dag. Med denna mängd av idrotter och grenar blir det uppmärksamhetsmässigt nästan enbart plats för medaljörerna. Internationellt ser man en tydlig dragning mot medaljmål och att fler och fler länder smalnar av sina satsningar mot de idrotter som har medaljpotential. SOK har i sin vision uttryckt att "Sverige ska vara en framgångsrik idrottsnation i många idrotter". Under 2000-talet har Sverige haft OS-deltagande i 25 olika idrotter. I en handfull av dessa endast vid enstaka tillfällen. Snarare står Sverige sig starka i en handfull idrotter. Sett till antalet svenska deltagare/idrott under 2000-talet är brottning

och skytte de två idrotter som lyckats bäst sett till topp-8-placeringar. Lagidrotterna handboll och fotboll blir förstärkta stora i sin numerär när de är med. Damlandslaget i fotboll har hamnat topp-8 under hela seklet med silvermedaljen i Rio som hittills bästa resultat.

Annars dominerar fyra idrotter som tillsammans utgör drygt halva OS-truppen under 2000-talet: friidrott, ridsport, segling och simning. De fyra idrotterna står också för nästan hälften av topp-8-placeringarna. Både i ridsport och i simning kan ju numerären delvis förklaras med att det är lag-tävlingen som man kvalat in till.

Några idrotter har haft svårt att få till resultat under OS. Sett både till antal aktiva i Topp och Talang samt OS-deltagande så har till exempel badminton, boxning och judo inte riktigt lyckats i OS-sammanhanget så här långt under 2000-talet.

Hur mäter man och utvärderar framgång? Är det i antal medaljer och topp-8-placeringar? Det är ingen tvekan om att den internationella tendensen går i den riktningen. Många länder mobiliserar med inriktning på att nå fler medaljer, inte minst just på OS. Ska de resurser man har läggas på färre idrotter och mer kompromisslöst? Att satsa på stora program men i färre antal idrotter verkar just nu vara den väg flera länder väljer.

Sverige har valt en annan väg. Ett mer individualiserat system baserat på den enskilda aktives potential, oavsett idrottens förutsättningar i Sverige,

ekonomiskt, organisatoriskt eller popularitetsmässigt.

Starkt utfall

SOK:s Topp och Talang har nu pågått under fem olympiska cykler. Ser vi enbart till sommar-OS har Sverige etablerat sig som idrottsnation på 10-medaljsnivå och cirka 30-talet topp-8-placeringar. Det är en bit kvar till det långsiktiga målet att ha en OS-trupp med kapacitet att ta 20 medaljer. Samtidigt som vi står starka på damsidan så tappar vi på herrsidan inom många av de individuella olympiska sommaridrotterna.

Med en minskande potential i OS-truppen, men med ett mycket högt utfall, så är frågan om det finns en realism just nu i det långsiktiga målet på 20 medaljer utan kraftfullt resurstillskott. OS-studien över de senaste fem spelen hittar inte någon stor potential i själva OS-förberedande arbetet eller i OS-genomförandet. Statistiken visar snarare på att det arbetet är lyckosamt. Potentialen ligger snarare i det mer långsiktiga arbetet, att få fram fler unga aktiva som ser en karriär i internationellt elitidrottande. Vi ser en stark utveckling av svensk damidrott under 2000-talet vilket är glädjande. Samtidigt ser vi en försvagning av herridrotten, vilket oroar inför framtiden.



Olle Anfelt

Åtta blågula YOG-medaljer **BUENOS AIRES 2018** bäst genom tiderna



Brottaren Jonna Malmgren jublar efter sitt guld i ungdoms-OS. Jonna vann finalen i 49-kilosklassen på fall och ingen av hennes matcher gick längre än till den första perioden. Foto: OIS.

Sverige lämnade världsungdoms-OS i Buenos Aires med åtta medaljer. Fyra guld, två silver och två brons.

– Sveriges mest framgångsrika ungdoms-OS genom tiderna. 44 procent av truppen åkte hem med en medalj, säger truppchefen Glenn Östh.

De 18 tonåringar som Sverige skickade till världsungdoms-OS åkte dit med målet att prestera. De levererade bortom alla mål och förväntningar.

– Åtta av 18 tog medalj, dessutom hade vi massor av placeringar bland de åtta främsta. Alla i den här truppen

har fått ett kvitto på att de är på väg mot världstoppen. Jag har varit på elva OS och två ungdoms-OS, och jag har aldrig varit med om något liknade, säger Glenn Östh.

De unga idrottarna har inte bara visat att de kan vara som bäst när det

gäller som mest. Att vara i den olympiska miljön i drygt två veckor ger värdefulla erfarenheter för framtiden.

– Det är ett lärande för både aktiva och ledare. Det som gör OS unikt är att man kan hjälpa varandra utanför idrottsgränserna, och det gäller särskilt ledarna. De här ungdomarna är semiproffs men de har varit fullblodsproffs när det gäller att hålla humöret uppe, samt att visa ödmjukhet och respekt gentemot varandra. Vi har haft en helt fantastisk stämning i truppen. Som truppledare har det varit ren glädje att vara här, säger Glenn Östh.



Ett passionerat gäng. Den svenska truppen vid världsungdoms-OS i Buenos Aires bestod av 18 aktiva och 17 ledare. Foto: SOK

– Det är synd att alla som kvalat inte tog chansen att vara med. Jag tror den erfarenheten man får genom att vara med i ett ungdoms-OS gör att man tar ett stort kliv i karriären.

Fyra svenska guld

De svenska simmarna stod för den största medaljskörden. Sara Junevik tog guld på 50 meter fjärril, Robin Hanson tog silver på 200 frisim och brons på halva distansen.

– Väldigt viktigt med den första medaljen som Robin tog. Det är så befriande och gör så det lossnar för alla andra i truppen, säger Glenn Östh:

– En stor eloge till simningen som

stod för tre av medaljerna. Och Sara, som gjorde en makalös final på 50 fjärril, fick gestalta det genom att bära fanan under avslutningen.

Jonna Malmbergs guld i brottningens 49-kiloklass var också något som glädde Östh extra mycket. Jonna avgjorde alla sina matcher i första perioden och vann finalen på fall.

– Sverige brukar traditionellt ha det svårt i de lättare viktklasserna i brottning, så det gör Jonnas guld ännu mer imponerade. Och sättet som hon vann på – hon avgjorde alla matcher på väldigt kort tid.

Beachvolleybollens David Åhman och Jonatan Hellvig dansade och log hela vägen till sitt guld.

– Vilka killar. De är riktiga showmän på banan, men tysta och timida utanför. Efter att de förlorat sin första match i gruppen så mosade de allt motstånd. Beachvolleyn var den största arenan i hela ungdoms-OS och den argentinska publiken höll på svenskarna, de kom till finalen med svenska flaggor målade i ansiktet.

– David och Jonatan bjöd på show och vann publikens hjärtan, men visade framför allt att de hör hemma på den här nivån. Jag tror de växer ännu mer genom att vinna under de här formerna.

De övriga svenska medaljörerna var Ashwahti Pillai (guld badminton lag), Elin Lindroth (silver rodd) samt Tonya Paulsson (brons lag gymnastik).



Simmaren Sara Junevik visar upp sitt guld och maskoten Pandi efter segern på 50 meter fjärril. Foto: OIS.



Beachvolleybollduon David Åhman och Jonatan Hellvig var de populäraste svenskarna i Argentina. De dansade och showade sig fram till guldets på ungdoms-OS största arena. Foto: OIS.

Hela Buenos Aires levde upp under spelen, och IOK:s ordförande Thomas Bach flaggar för att han kan tänka sig att de stora sommarspelen 2032 skulle kunna avgöras i den argentinska huvudstaden.

– Ungdoms-OS har varit en enorm publiksuccé. En dag var köerna till simning och gymnastik tre kilometer långa. Spelen har varit som en enda stor smällkaramell, en idrottsfest i sin bästa form, säger Glenn Östh.

Under ungdoms-OS testar IOK också idrotter som kan komma in på det stora OS-programmet i framtiden. Glenn Östh tror sig ha sett en sådan kandidat:

– Breakdance var en publiksuccé utan dess like. De tävlande möttes i

duell, en mot en. En sådan idrott skulle också kunna fånga in en ny grupp av ungdomar i den olympiska familjen.

Nästa gång i Senegal

Nästa ungdoms-OS avgörs i Senegal 2022. Den svenska IOK-ledamoten Gunilla Lindberg sitter med i den kommission som utformar de första spelen som avgörs i Afrika.

– Måtte ungdoms-OS fortsätta under lång tid framöver. Det går att utvecklas spelen ännu mer, även om världsongdoms-OS är redan ett jätteevenemang med 6 000 invånare i OS-byn och totalt 4 000 aktiva, avslutar Glenn Östh.

FAKTA/Svenska medaljer i världsongdoms-OS

GULD (4)

Sara Junevik, simning, 50 meter fjärl
Jonna Malmberg, brottning, 49 kg
David Åhman och Jonatan Hellvig,
beachvolleyboll
Ashwathi Pillai, badminton, lag mixed

SILVER (2)

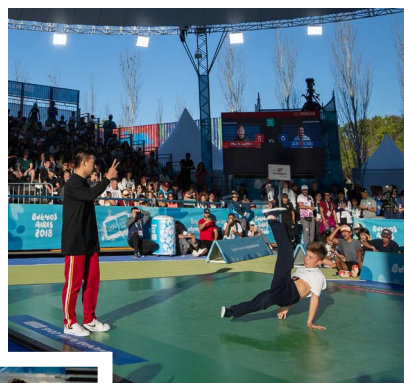
Robin Hanson, simning, 200 meter frisisim
Elin Lindroth, rodd, singelsculler 500 meter

BRONS (2)

Robin Hanson, simning, 100 meter frisisim
Tonya Paulsson, gymnastik, lag mixed



Robin Hanson på väg mot en av sina två medaljer i simbassängen. Det blev silver på 200 fritt och brons på halva distansen. Foto: OIS.



Breakdance var en av de nya grenarna som gjorde succé i Buenos Aires. Nu föreslås grenen komma med i OS-programmet till Paris 2024. Foto: OIS.



Elin Lindroth firade sitt silver i rodd tillsammans med tränare Annelie Birkeholme. Foto: OIS.



Tonya Paulsson var en del av det mixade lag som tog silver i gymnastik. Foto: OIS.



Ashwathi Pillai var en del av mixedlaget som tog guld i badminton. Foto: OIS.

Resultat Buenos Aires



David Åhman och Jonatan Hellvig vann guld i beachvolleyboll. Foto: OIS.

Badminton

Individuellt flickor

- 1) Jin Wei Goh, Malaysia, 2) Zhiyi Wang, Kina, 2) Phittayaporn Chaiwan, Thailand, Sv plac 9) Ashwathi Pillai

Mixed lag

- 1) Team Alpha (Ashwathi Pillai, Giovanni Toti, Italien, Vanthoun Vath, Kambodja, Maria Deltjev, Bulgarien, Lakshya Sen, Indien, Brian Yang, Kanada, Jennie Gai, USA samt Hasini Nusaka Ambalangodage, Sri Lanka), 2) Team Omega, 3) Team Theta

Bordtennis

Individuellt pojkar

- 1) Chuqin Wang, Kina, 2) Tomokazu Harimoto, Japan 3) Kanak Jha, USA, Sv plac 5) Truls Möregårdh

Mixed lag

- 1) Kina (Yingsha Sun/Chuqin Wang), 2) Japan (Miu Hirano/Tomokazu Harimoto), 3) Taiwan (Pei-Ling Su/Yun-Ju Lin), Sv plac 4) Europa 1 (Sabina Surjan, Serbien/Truls Möregårdh, Sverige)

Beachvolleyboll

- 1) Sverige (David Åhman, Jonatan Hellvig), 2) Nederländerna, 3) Argentina

Brottning

-49 kg, flickor

- 1) Jonna Malmgren, Sverige, 2) Sjoikhida Akhmedova, Uzbekistan, 3) Natalia Varakina, Vitryssland

-73 kg, flickor

- 1) Milaimys de la Cari. Marin Potrille, Cuba, 2) Linda Marilina Machuca, Argentina, 3) Yuka Kagami, Japan, Sv plac 5) Julia Fridlund

Golf

Individuellt, flickor

- 1) Grace Kim, Australien, AUS +1 (71, 69, 71) 211, 2) Yuka Saso, Filippinerna +4 (71, 74, 69) 214, 2) Emma Spitz +4 (72, 70, 72) 214, Sv plac 30)

Amanda Linnér +36 (84, 83, 79) 246

Individuellt, pojkar

- 1) Karl Vilips, Australien -4 (69, 68, 69) 206, 2) Akshay Bhatia, USA -2 (69, 69, 70) 208, 3) Jerry Ji, Nederländerna +1 (72, 71, 68) 211, Sv plac 26) Ludvig Eriksson +26 (81, 76, 79) 236

Mixed lag

- 1) Thailand (Attahya Thitikul/Vanchai Luangnitikul), 2) USA (Lucy Li/Akshay Bhatia), 3) Argentina (Ela Anaconda/Mateo Fernandez de Oliveira), Sv plac 23) Sverige (Amanda Linnér/Ludvig Eriksson)

Gymnastik

Mångkamp, flickor

- 1) Giorgia Villa, Italien 54,066 poäng, 2) Amelie Morgan, Storbritannien 53,432, 3) Anastasiia Batjynska, Ukraina 52,332, Sv plac 7) Tonya Paulsson 49,399

Mångkamp, pojkar

- 1) Takeru Kitazono, Japan 82,298 poäng, 2) Sergei Naidin, Ryssland 80,498, 3) Diogo Soares, Brasilien 80,265, Sv plac 17) Marcus Stenberg 70,598

Barr, flickor

- 1) Kseniia Klimenko, Ryssland 14,266 poäng, 2) Villa Giorgia, Italien 14,166, 3) Xijing Tang, Kina 13,900, Sv plac 7) Tonya Paulsson 12,800

Mixed lag

- 1) Team Simone (Mariela Kostadinova, Bulgarien, Panayot Dimitrov, Bulgarien, Ruan Lange, Sydafrika, Kristian Balazs, Ungern, Nazar Tjepurnyi, Ukraina, Anika Tamara Ong, Singapore, Nhu Phuong Pham, Vietnam, Alba Petisco, Spanien, Talisa Torretti, Italien, Daria Trubnikova, Ryssland, Jelyzaveta Luzan, Azerbajdzjan, Liam Christie, Australien, Xinyi Fan, Kina, 2) Team Max Whitlock (Madalena Cavilhas, Portugal, Manuel Candeias, Portugal, Fernando Espindola, Argentina, Takeru Kitazono, Japan, Pablo Calvache, Ecuador, Camila Montoya,

Costa Rica, Kseniia Klimenko, Ryssland, Zenia Ibrahim, Egypten, Rayna Khai Ling Hoh, Malaysia, Roza Abitova, Kazakstan, Adelina Beljajeva, Spanien, Robert Vilarasau, Spanien, Jessica Clarke, Storbritannien) 3) Oksana Tjusovitina (Viktoria Achotnikava, Vitryssland, Ilya Famenkou, Vitryssland, Brandon Briones, USA, Adam Tobin, Storbritannien, Mohamed Afify, Egypten, Indira Ulmasova, Uzbekistan, Karla Perez, Guatemala, Tonya Paulsson, Sverige, artistisk gymnastik flickor, Lidiia Iakovleva, Australien, Aino Yamada, Japan, Lilly Rotaermel, Tyskland, Santiago Escalier, Argentina, Antonia Sakellaridou, Grekland) Öv sv plac 5) Team Dong (Rachel Nell, Sydafrika, Sidwell Madibeng, Sydafrika, Daniel Schwed, Tyskland, Marcus Stenberg, Diogo Soares, Brasilien, Beatriz Cardoso, Portugal, Ana-Maria Puiu, Rumänien, Yunseo Lee, Sydkorea, Aurora Arvelo, Finland, Khrystyna Pohranytna, Ukraina, Zilu Wang, Kina, Nikita Babyonisjev, Ukraina, Jekaterina Lukina, Kazakstan)

Rodd

Singelsculler, flickor

- 1) Maria Sol Ordas, Argentina 1.43,81, 2) Elin Lindroth, Sverige 1.44,31 3) Greta Jaansson, Estland 1.46,13

Simning

50 m bröstsim, flickor

- 1) Agne Seleikaite, Litauen 31,37, 2) Chelsea Hodges, Australien 31,42, 3) Tina Celik, Slovenien 31,75 Sv plac.10) Hannah Brunzell 32,34, 17) Julia Månsson 32,86

50 m fjärilsim, flickor

- 1) Sara Junevik, Sverige 26,40, 2) Anastasiya Sjkurdai, Vitryssland 26,62, 3) Polina Egorova, Ryssland 26,68

50 m fjärilsim, pojkar

- 1) Andrei Minakov, Ryssland 23,62, 2) Tomoe Hvas, Norge 23,63, 2) Daniil Markov, Ryssland 23,63, Sv plac 16) Robin Hanson 25,35

50 m frsim, flickor

- 1) Barbora Seemanova, Tjeckien 25,14, 2) Mayuka Yamamoto, Japan 25,39,

- 3) YANG Junxuan Yang, Kina, 25,47, 3) Neza Klancar, Slovenien 25,47, Sv plac 28) Sara Junevik 27,16

50 m frsim, pojkar

- 1) Thomas Cecon, Italien 22,33, 2) Daniil Markov, Ryssland 22,37, 3) SAMEH Abdelrahman Sameh, 22,43 Sv plac 5) Björn Seeliger 22,77, 7) Robin Hanson 22,96

50 m ryggsim, flickor

- 1) Kaylee McKeown, Australien 28,28, 2) Daria Vaskina, Ryssland 28,38, 3) Lila Touili, Frankrike 28,78, Sv plac 29) Sara Junevik 30,64

100 m fjärilsim, flickor

- 1) Polina Egorova, Ryssland 59,22, 2) Angelina Koehler, Tyskland 59,44, 3) Anastasiya Sjkurdai, Vitryssland 59,76, Sv plac 5) Sara Junevik 1.00,41

100 m frsim, flickor

- 1) Barbora Seemanova, Tjeckien 54,19, 2) Junxuan Yang, Kina 54,43, 3) Neza Klancar, Slovenien 54,55, Sv plac 31) Sara Junevik 58,42

100 m frsim, pojkar

- 1) Andrei Minakov, Ryssland 49,23, 2) Jakub Kraska, Polen 49,26, 3) Robin Hanson 49,52

200 m frsim, pojkar

- 1) Kristof Milak, Ungern 1.47,73, 2) Robin Hanson, Sverige 1.48,14 3) Denis Loktev, Israel 1.48,53

200 m ind medley, flickor

- 1) Anastasia Gorbenco, Israel 2.12,88 2) Anja Crevar, Serbien 2.13,98 3) Cyrielle Duhamel, Frankrike 2.14,15 Sv plac 25) Hannah Brunzell 2.21,90

400 m frsim, pojkar

- 1) Kristof Milak, Ungern 3.48,08, 2) Marco De Tullio, Italien 3.48,55 3) Keisuke Yoshida, Japan 3.48,68, Sv.plac. 11. Robin Hanson 3.53,7

Mixed lagkapp 4x100 m medley

- 1) Kina 3.49,79, 2) Ryssland 3.51,46, 3) Japan 3.51,74, Sv plac 11) Sverige (Björn Seeliger, Hannah Brunzell, Sara Junevik, Robin Hanson) 3.59,12

Taekwondo

-49 kg, flickor

- 1) Elizaveta Rjadninskaja, Ryssland 2) Anastasiya Zolotic, USA 3) Zihan Cao, Kina 3) Yeji Lee, Sydkorea, Sv plac 5) Rim Bayaa

Triathlon

Individuellt pojkar

- 1) Dylan McCullough, Nya Zeeland 53,27 2) Alexander Montez, Portugal 53,39 3) CROCIANI Alessio Crociani, Italien 53,45 Sv plac 4) Andreas Carlsson 53,53

Mixed stafett

- 1) Europa 1 (Sif Bendix Madsen, Danmark, Alessio Crociani, Italien, Anja Weber, Schweiz, Alexandre Montez, Portugal) 1.26,12 2) Oceanien 1(Charlotte Derbyshire, Australien, Dylan McCullough, Nya Zeeland, Brea Roderick, Nya Zeeland, Joshua Ferris, Australien) 1.26,32 3) Europa 3 (Marie Horn, Tyskland, Henry Graf, Tyskland, Emilie Noyer, Frankrike, Igor Beldilo Mikhailova, Spanien) 1.28,59, Sv plac Europa 2 (Eva Daniels, Luxemburg, Andreas Carlsson, Sverige, Barbara de Koning, Nederländerna, Babilste Passemard, Frankrike) DNF



Här ska OS och Paralympics avgöras 2026 om Sverige vinner omröstningen den 24 juni. Källa: Stockholm Åre 2026.

Sverige kvar i matchen om **VINTERSPÉLEN** **Stockholm Åre 2026**

Under 2018 tog Sverige stora steg mot att få arrangera vinter-OS och Paralympics 2026. Sverige var ett av sju länder som ställde sig på startlinjen den 31 mars, och Sverige var ett av tre länder som kvalade in till kandidatfasen i oktober. Nu står den avgörande omröstningen den 24 juni 2019 mellan Stockholm Åre och Milano Cortina.

I Buenos Aires i oktober 2018 stod det klart att Internationella Olympiska Kommittén (IOK) lyfte fram Sverige, Italien och Kanada som slutkandidater för vinterspelen 2026. Då hade Schweiz, Österrike och Japan hoppat av under resans gång och det turkiska alternativet Erzerum valts bort av IOK. Den svenska ansökan hyllades av IOK:s styrelse som skrev följande i ett pressmeddelande: "Stockholm kommer att ha arenor mitt inne i stadens centrum som skulle kunna ge energifyllda tävlingar och lyfta upplevelsen av olympiska spel till nya nivåer". Innan året var slut drog även kanadensiska Calgary tillbaka

sin kandidatur. Inför omröstningen i Lausanne den 24 juni 2019 återstår nu bara Sverige och Italien.

Få byggprojekt

Det svenska konceptet Stockholm Åre grundas i att bygga så lite som möjligt. Över 90 procent av de arenor som behövs för att arrangera spelen finns redan. Det som måste byggas är en ishall, samt en skidanläggning.

– Vi ser framför oss att VM i Åre 2019 är Åre 2026 med de alpina tävlingarna. Sedan tillförs freestyle och snowboard som i huvudsak ska gå i Åre, men vi ska också se till att vi får

de tävlingarna i Stockholm, i Hammarbybacken, säger SOK:s verksamhetschef Peter Reinebo om de tänkta skidtävlingarna.

I Falun finns redan backar för backhoppning. De kommer att användas till just backhoppning och nordisk kombination.

– Vi skulle också kunna genomföra längdskidor i Falun. Men längdskidor och skidskytte i Stockholm ger just den här vardagsmöjligheten som vi vill ha. Så att uppföra en anläggning i Stockholm handlar om vardagen, att bygga något för generationer framåt och inte för de 17 dagar spelen pågår.

För det nya skidområdet i Stock-

holm finns det två möjliga alternativ, Bisslinge i Sollentuna kommun och Hamra som ligger i Botkyrka.

När det gäller kälksporterna så ser Reinebo möjligheterna att kunna samarbeta och dela tävlingarna med Lettland. Sverige har ingen anläggning. Och det finns inget efterbruksvärde i att bygga en.

Ishockeyn kommer att spelas i Ericsson Globe, som blir huvudarena, och i Scaniarinken i Södertälje.

– Globen ska renoveras vilket passar väldigt bra, allt ska vara klart redan 2021. Och Södertälje är en hockeystad, säger Reinebo.

– Tele2 Arena blir platsen för konståkning och short track. Det finns ett stort intresse kring konståkning. Fyller vi Tele2 Arena under konståkningsprogrammet blir det publikrekord i olympiska sammanhang.

Den nya ishallen är tänkt att vara klar många år före spelen och användas som en vardagsanläggning för ishockey, före och efter spelen. I dag saknas det ett dussin ishallar i Stockholmsområdet. Anläggningen ska också kunna användas för konståkning, curling och skridsko. Det finns flera kommuner i regionen

som är intresserade av att bygga anläggningen.

Olympiastadion i Stockholm, världens äldsta olympiska arena som fortfarande används, kommer att användas för Big Air.

– Där sluts cirkeln. 1912 och 2026. Två gånger olympisk arena.

I Hammarbybacken är planen att köra parallellslalom.

– Spektakulärt. Mitt i stan med utsikt över densamma. Det kommer att bli fina bilder från toppen där som kommer att gå ut över världen.

Invigning på Friends

Invigningsceremonin blir Friends Arena. Avslutningen blir på ett antal arenor samtidigt.

– Det har aldrig prövats. Jag tycker det är en stor tanke. Intressant att notera är att vid invigningen går de olika länderna in som en trupp, med sin flagga först. Vid avslutningen kommer alla tillsammans, i en enda stor blandning. Länder, religioner, olika kulturer, alla har de kommit varandra lite närmare. Det är vad de olympiska spelen handlar om, säger Reinebo.

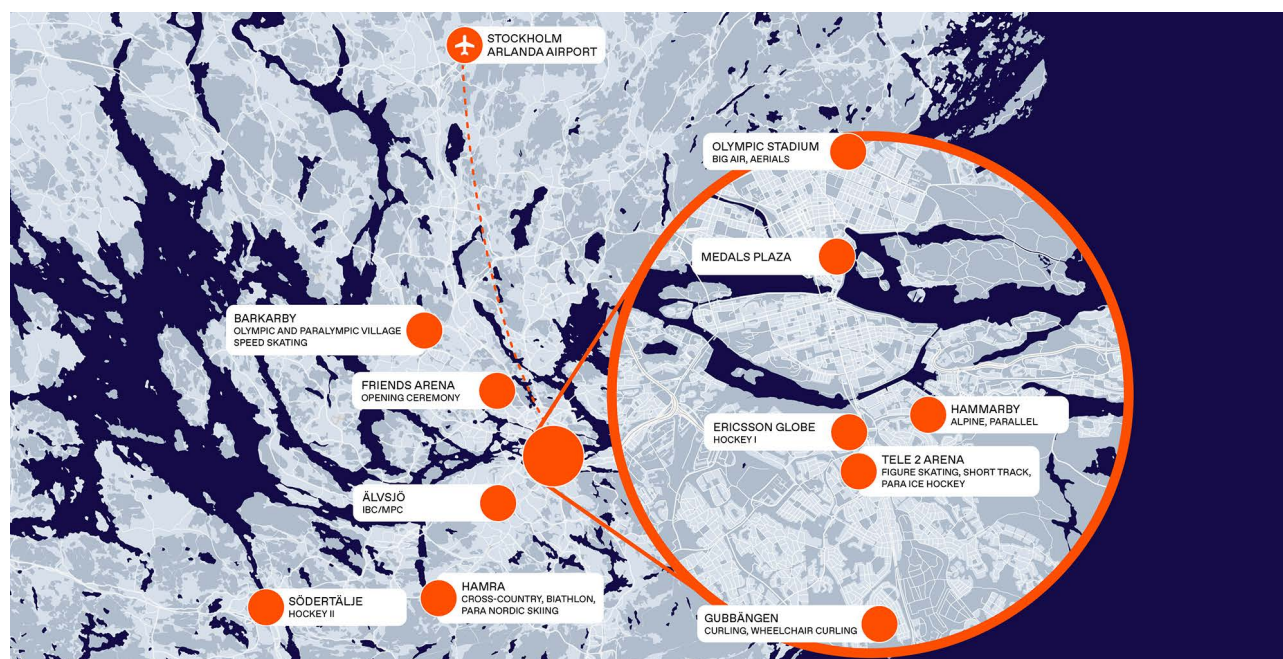
Medaljutdelningen sker nedanför Stockholms slott. Där det också

kommer att byggas ett evenemangsområde. Och i Kungsträdgården blir det en aktivitetspark.

Stort IOK-bidrag

Genom IOK:s reformarbete "Agenda 2020" har de ekonomiska förutsättningarna för att arrangera vinter-OS och Paralympics förändrats markant. Genomförandebudgeten för vinterspel med sin bas i Stockholmsregionen är på cirka 13 miljarder kronor, varav drygt en miljard kronor är en buffert för säkerhets skull.

Intäkterna kommer främst från IOK som garanterar störst del av genomförandebudgeten, resterande intäktsdel kommer från sponsorer, biljettförsäljning och merchandise. Budgeten innehåller inga offentliga medel. Budgeten har granskats av världens mest erfarna experter, den är realistisk och det är konservativt beräknade intäkter. En trygg budget i kombination med att alla anläggningar ska hyras medför att riskerna begränsats avsevärt. IOK:s totala bidrag på över 8 miljarder kronor blir ett unikt stort bidrag som bland annat leverantörer i hela Sverige kan komma att ta del av.



Arenorna i Stockholm erbjuder ett unikt koncept med längdskidåkning, skidskytte och den alpina lagtävlingen på bekvämt avstånd från stadskärnan.
Källa: Stockholm Åre 2026.

SVERIGES OLYMPISKA AKADEMI



Stefan Lindeberg är verksamhetsledare för Sveriges Olympiska Akademi (SOA). Foto: SOK.

Sveriges Olympiska Akademi (SOA) är en stiftelse grundad 2016 av Sveriges Olympiska Kommité, KTH, Karolinska Institutet och Handelshögskolan i Stockholm.

SOA ska fungera som en plattform för vetenskap och idrott, med mål att skapa en internationellt slagkraftig satsning på idrott och innovationer.

Stiftelsens syfte är att skapa förutsättningar till resursförstärkning och ny tillgänglig kompetens till SOK:s resursteam och förbunden samt att korta vägen från ny kunskap och innovation till praktisk nytta som kan användas vid träning och tävling i idrottens vardag. SOA ska även fungera

som en brygga mellan grundforskning och innovation. Det ger det tempo idrotten behöver och en testbädd vid gränsen av mänsklig förmåga som forskningen är intresserad av.

Nå full potential

Sverige har, i relation till sin

folkmängd, en stark tradition och höga mål inom både forskning och idrott. OS-medaljer inspirerar och SOA ska göra det möjligt att fler talanger ska få verktyg för att nå sin fulla potential, fler ska lockas att hitta sin idrott och fler ska leva ett fysiskt aktivt liv.

SOA:s målbild är att Sverige ska vara bäst i världen på att ta vara på varje individs potential. Individuella särdrag och svar på belastningar är viktigare än vad medelvärden säger om rätt träning och återhämtning. Det ger kunskap och metoder som också kan användas för bättre och roligare motionsidrott, för hälsovård och individanpassad medicin och som kan förädla evenemang och ge produkter för en snabbt växande marknad.

Feedback i realtid

Stefan Lindeberg blev verksamhetsledare för SOA som under 2018 lade mycket kraft på att starta ett projekt för realtidsfeedback. Under 2018 testades det för kanotister och seglare. Tanken är att du som aktiv slipper samla in data och analysera i efterhand. Här kommer svaret omedelbart, vilket ska trigga experimentlustan.

– Tidigare har man gjort videoanalyser för att hitta förbättringspotential, men att påverka muskelminnet den vägen är lättare sagt än gjort. Med realtidsfeedback när man tränar kan små korrigeringar snabbt testas för att lära in en individanpassad teknik och optimera resultatet, säger Stefan Lindeberg, verksamhetsledare för Sveriges Olympiska Akademi.



VERKSAMHETSÅRET

SOK:s främsta uppgift är att förbereda och leda det svenska deltagandet i OS med sikte på att ha konkurrenskraftiga trupper. Det innebär skraddarsydda satsningar med aktiva i Topp och Talang.

Stödprogrammet Topp och Talang, som finansieras helt av privata medel, ger idrottare maximala möjligheter att satsa mot kommande olympiska spel. Det lade grunden till framgångarna i PyeongChang.

När vinterspelen avslutades i februari riktades fokus i stället mot att ge sommaridrotterna full support i satsningen mot Tokyo 2020. Under 2018 gjordes således en nära full satsning på sommaridrotterna. Efter omtaget,

som följde efter spelen i Rio, var det en förutsättning att inkomma med en presentation av långsiktig plan och kravanalys för att kunna åtnjuta fullt stöd. Förutom långsiktighet i planeringen har fokus varit på den allsidiga fysiska träningen och även uppmärksammat kostfrågor utifrån val av livsmedel.

Talang 2022 och Tränare 2020
Parallellt med Topp och Talang har

FAKTA/SOK:s resursteam

Fysrådgivning: Träningsplanering, fysiska tester, styrketräningsupplägg, teknik.

Utveckling: Forskningskopplingar, utvecklingsprojekt, metodutveckling, kravanalys, utvecklingsträppor, prestationsanalys, teknikanalys, taktikanalys, motståndaranalys, dokumentation.

Nutrition: Mat under tränings- respektive tävlingsperioder, dryckesprogram, viktjustering, specialkost.

Medicin: Akutlinje, hälsokontroller, specialutredningar, rehabilitering, skadeförebyggande träningsupplägg, antidopningsinformation.

Prestationspsykologi och coachning: Tävlingsrutiner, mentala planer, problem-lösning, coachningsstrategi, ledarstöd.

SOK under 2018 skapat två nya strategiska satsningar för att förstärka svensk idrott från grunden; Talang 2022 och Tränare 2020.

Talang 2022 är ett utmanarprogram för yngre sommaridrottare och är utvecklingsinsats på vägen mot Topp och Talang. De som ingår i programmet ska vara med i världseliten om sex till tio år och har sikte på OS i Paris 2024 eller OS i Los Angeles 2028. Cirka 40 namn har tagits in i satsningen som ska se till att stärka förutsättningarna för att träna på hemmaplan, och ge ett skraddarsytt stöd. För att skapa de bästa förutsättningarna i hemmamiljön har SOK även lanserat stödprogrammet Tränare 2020, som ska säkra utvecklingen för nyckelldare. De som är närmast de aktiva i vardagen. Tränare 2020 inleddes under hösten 2018 och på träffarna har cirka 60 tränare varit representerade. Det har skapat en plattform mellan olika idrotter, där varje träff blir en kunskapskälla.

På ett läger i Playitas i november fanns 22 aktiva från Talang 2022 med och 20 hemmatränare från tio olika idrotter på plats. De fick då särskild hjälp av SOK:s sportchefer och resurspersoner inom fysrådgivning, sjukgymnastik, nutrition och medicin.



Talang 2022 är SOK:s nya stödprogram för yngre aktiva som främst siktar mot sommarspelen i Paris 2024 eller Los Angeles 2028. Foto: SOK:

Ekonomi

SOK höll kostnadsbudget inom alla verksamhetsområden under 2018, därmed finns en högre potential för stöd till sommaridrotterna. Det var också positivt att vi nådde nivån som eftersträvades för de intäkter som behövs (inräknat partnerintäkter och övriga intäkter). Pengar som vi jobbade in var 82 miljoner kronor. Alla pengar som går till stödprogrammen för idrottsutveckling, som Topp och Talang, kommer från privata medel.

Det statliga bidrag som SOK får används endast för genomförande av olympiska spel. Det är väldigt positivt att det numera finns en modell för rapporteringen av det statliga stödet som är tydligt. SOK fick under 2018 klartecken för att det statliga stödet till spelen i Tokyo 2020 och Peking 2022 är på den nivå som det äskats för, alltså 42,5 miljoner kronor per år i snitt de kommande fyra åren: 45+45 miljoner för Tokyo under 2019 och 2020 samt 40+40 miljoner kronor för Peking 2021 och 2022.

Samordnat elitstöd

Svensk idrott vill höja sin internationella konkurrenskraft. En utredning ska genomföras om hur ett framtida förstärkt elitidrottsstöd, kallat 2.0, ska finansieras, organiseras och operationaliseras för att bidra till att svensk idrott når fler idrottsliga framgångar internationellt. Elitidrottsstöd 2.0 ska via väsentlig resursförstärkning samt effektivt och kvalitativt arbete och stöd nå konkurrenskraftigare landslag och flera internationella medaljer. Utredningen ska besvara frågan vad som behöver göras för att nå resursförstärkningen och syftet.

En arbetsgrupp med representanter från Sveriges Olympiska Kommitté, Sveriges Paralympiska Kommitté samt Riksidrottsförbundet ska svara för utvecklingsarbetet för Samordnat Elitidrottsstöd. Gruppen konstaterar att svensk elitidrott och elitidrottsstödet behöver en ny injektion. En resursförstärkning som kan hjälpa eliti-

drotten att utveckla den internationella konkurrenskraften i i framtiden.

Arbetsgruppen anger nedan de väsentliga delar som är troliga utgångspunkter i ett Elitidrottsstöd 2.0:

- Betydande resursförstärkning totalt - idrottens medel, nya medel staten, nya medel näringslivet
- För utvalda aktiva, lag och grenar "i full satsning" mot eller i världstopp
- Ny form – flera intressenters ansvar och inflytande
- Stark professionell enhet med tydligt mandat, eventuellt fristående
- Stärkt kompetens och skarpa verktyg, bland annat vassare faktabaserad analys och värderingsinstrument
- Tydliga stödformer monetärt och personellt
- Aktivas utveckling (holistiskt perspektiv), hälsa och "hela liv" ska uppmärksammas och ingå
- Program för utveckling av tränare, resurspersoner och ledning

Utredningen ska besvara nedan frågor:

- Hur kan ett framtida förstärkt elitidrottsstöd finansieras, organiseras och operationaliseras för att, effektivt och kvalitativt, bidra till att svensk idrott når fler idrottsliga framgångar internationellt?

- Vad behöver göras för att nå en väsentlig resursförstärkning som kan satsas för att nå konkurrenskraftigare landslag och flera internationella medaljer?

Vidare ska utredningen belysa:

- Vilka intressenter bör/kan vara delaktiga i en framtida satsning? Finansiellt? Organisatoriskt? Operationellt? Vilka förutsättningar/krav ställer detta?
- Hur ser förutsättningarna ut för att få med flera intressenter i projektet? Vilka krav ställer detta?
- Vilka bärande idéer, strategiska val och vilken kärnverksamhet finns i andra framgångsrika länders satsningar? Vilka kan de viktigaste lärdomarna vara vs den svenska kontexten?
- Utredningen ska också föreslå plan för processen framåt samt ge förslag på hur elitidrottsstöd 2.0 kan förverkligas och implementeras i svensk idrott.

Utredningen fortgår under 2019 då det kommer delrapporter. Beslut om fortsättning av projektet beslutas under inledningen av 2020.



SOK:s verksamhetschef Peter Reinebo. Foto: TT.

SOK:s verksamhetsinriktning 2018 - 2019

Beslutad av årsmötet:

- Bra genomförande av det svenska deltagandet i OS är SOK:s prioriterade uppdrag. Svenska olympier ska få de förutsättningar och förberedelser som behövs för toppprestation vid OS. Detta kräver fortsatt satsning på bra förberedelser, kvalitet och anpassning till olika behov.

- Målet är att svensk olympisk idrott ska utveckla kapacitet för att kunna vinna 20 medaljer vid OS, både sommar och vinter, år 2024 respektive 2026. SOK ska bidra till att det går att nå världstopp oavsett idrott och vinna medaljer i många idrotter. Topp- och Talangstödet behöver därför stärkas och utvecklas. Ett långsiktigt och strategiskt omtag i satsningarna gjordes under 2017 med sommaridrotterna och görs under 2018-19 tillsammans med vinteridrotterna.

- Målet är att fler aktiva och lag ska få möjlighet att satsa fullt för att nå och hålla sig i absoluta världstopp. Långsiktiga satsningar på nästa våg av talanger inom OSF ska stödjas av SOK under åren 2018-2021 via ett särskilt stöd. Detta ska bidra till att rekryteringen breddas för utbyggnad av Topp och Talanggruppen. Antalet aktiva ska utökas mot 350 till 2020/2021 utan att kraven sänks.

- Insatserna för prestationsutveckling ska stärkas liksom kopplingarna till FoU. Sveriges Olympiska Akademi ska fortsatt söka möjligheter till nya resurser samt ge ökad tillgång till specialistkompetens för den idrottsliga verksamheten. Resursteamet ska kontinuerligt överföra nytt kunnande, verktyg och erfarenheter mellan idrotter

samt till tränare och resurspersoner för Topp- och Talanggruppens aktiva.

- Topp och Talangstödet omfattning och utbyggnad kräver att intäkterna från marknadsföringen av de olympiska rättigheterna uppgår till 80-90 mkr per år tom 2020. Målet är att bibehålla bra långsiktiga samspel med nuvarande partners och att utveckla nya kommersiella partnerskap.

- Därutöver ska alternativa intäktskällor utvecklas, som nya typer av kommersiella projekt och spelsamarbeten samt försäljning av varor och tjänster liksom insamlingar. Inkomsterna ska användas till förstärkning av Topp- och Talangstödet och till utökad arbete med idrotternas prestationsutveckling samt till genomförande av aktiviteter för unga som inspirerar och synliggör viktiga olympiska värderingar.

- SOK ska kontinuerligt kommunicera de olympiska värderingarna i verksamheten och då särskilt framhålla vänskap, respekt för andra och strävan mot excellens. För att bygga nya partnerskap behöver de värderingar som driver SOK exponeras mer. Olympierna ska konsekvent användas som förebilder. Fler ska på olika sätt inspireras och göras delaktiga i det olympiska. Aktiviteter för unga som OS i skolan, Olympic Day och andra Drömpjekt är viktigt i detta. Verksamheten ska präglas av fair play, mångfald och hållbarhet samt inspiration till att utmana sina gränser och nå sin fulla potential.

- Framgång förutsätter ett tätt samarbete mellan SOK och OSF. I all kommunikation ska tydliggöras att satsningarna inom Topp- och

Talangstödet och arbetet inför OS är gemensamma projekt. Den kontinuerliga dialogen mellan SOK och OSF ska på alla nivåer och präglas av den insikten samt i samspelet ha en konstruktiv anda med sikte på utveckling.

- Samspelet med RF samt SPK är viktigt och ska inriktas på tydliga roller, kompletterande insatser och bra samordnad helhet. Samspel och samarbete ska skapa bra effektivitet och ökade resurser främst i arbetet med ett samordnat och utvecklat elitidrottsstöd samt med OS-ansökan.

- SOK ska fortsatt arbeta aktivt med ansökan för värdskapet av Vinter-OS och Paralympics, samt skapa förutsättningar som möjliggör kandidaturen och målsättningen att vinna spelen 2026 till Sverige och Stockholm. Syftet med värdskapet är att skapa nya möjligheter och resurser för utveckling av folkhälsa och idrott, både på bredden och för ökad internationell konkurrenskraft, samt att bidra till utvecklingsmöjligheter på flera andra områden, många år innan och efter ett OS. Ett OS i Sverige ska vara ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbart samt drivas av de olympiska värderingarna.

- Det internationella olympiska arbetet ska fortsatt inriktas på att bygga en stark position för svensk olympisk idrott, stärka de nationella olympiska kommittéernas inflytande samt bidra till att de olympiska värderingarna och hållbarhetsfrågorna är i fokus. SOK ska mot den bakgrunden och som ett led i en eventuell OS ansökan utöka den internationella kommunikationen inom den olympiska rörelsen.

Stöd till idrottsutveckling

Tilldelat stöd via dialogen inom SOK:s topp- och talangprogram inkl stipendier och resurspersoner. Beloppen är en summering till gren- resp förbunds nivå av stöd baserat på individuella utvecklingsplaner och behov för olika lag. Stödet är finansierat dels av SOK:s sponsormedel dels av statliga medel via RF (s k riktat stöd)

SOMMARIDROTTER		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Badminton		798	1037	998	1346	1030	1353	204	150	19
Baseboll		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Basket		558	1081	1200	1510	918	1488	275	0	0
Bordtennis		575	1417	1718	2129	1740	2786	2839	88	1059
Boxning		1555	1377	1068	530	248	847	1197	180	0
Brottning		2660	3860	4156	5522	4242	5890	4319	468	1260
Bågskytte		0	0	0	338	80	183	150	0	0
Cykel	landsväg	701	661	882	991	707	328	300	0	156
	mountainbike	337	284	147	480	743	922	395	163	250
Fotboll		920	1752	880	950	475	944	300	0	0
Friidrott		2603	2652	2263	2446	3977	4402	3505	955	3633
Fäktning		1106	1300	817	1426	1877	1851	622	0	251
Golf		418	1125	980	1370	1550	1434	1040	0	150
Gymnastik		170	468	664	1149	1598	1440	608	347	398
Gång		0	0	0	0	0	51	90	54	0
Handboll		1384	2255	1354	1750	1150	1753	1515	550	550
Judo		1655	1761	2390	2620	2649	3276	3538	998	2602
Kano	racing	1515	1832	1850	1775	2108	2496	946	888	1527
	slalom	0	0	0	70	72	285	393	72	453
Landhockey		0	100	50	0	0	0	0	0	0
Modern femkamp		0	50	0	50	0	0	0	0	19
Ridsport	dressyr	280	80	820	3537	3605	4203	3695	366	2920
	hoppning	460	1200	1216						
	fälttävlan	800	1471	1989						
Rodd		863	1138	819	647	1100	1270	976	73	240
Rugby			100	50	50	0	0	50	0	0
Segling		3711	5054	3406	2804	4771	6455	5347	1234	6341
Skateboard										64
Simning	simning	1167	2619	3310	2078	2141	2870	4093	2115	2195
	simhopp	255	636	364						
Sportskytte	pistol	0	0	0	1615	2088	1755	416	336	469
	gevär	722	771	81						
	lerduva	1209	1670	1446						
	gemensamt	0	0	0						
Taekwondo		1642	2199	1741	1880	2877	2964	250	5	0
Tennis		1352	1191	1346	1452	809	1692	2117	72	135
Triathlon		383	376	285	214	305	334	467	77	324
Tyngdlyftning		0	0	0	130	70	110	0	0	0
Volleyboll	beach	0	0	0	0	0	0	0	0	636
Summa sommaridrotter		29 799	41 517	38 290	40 959	43 020	53 525	39 727	9 191	25 901

VINTERIDROTTER		2010- 2011	2011- 2012	2012- 2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Bob och rodel		0	0	0	0	0	75	0	0	0
Curling		1672	1995	2 886	3 963	3 433	4 149	4 864	3 269	2 748
Ishockey		2 340	1 788	2 272	3 145	2 066	2 675	3 203	3 995	3 28
Konståkning		992	1 170	1 344	1 668	1 588	1 249	1 005	745	231
Skidor	alpint	2 789	4 415	4 743	5 874	5 922	4 859	4 022	2 470	3 241
	backhoppning	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	freestyle puckel	1 798	1 832	1 621	1 750	1 027	316	535	794	1 189
	freestyle skicross	1 194	1 731	1 867	2 313	2 332	2 337	2 568	2 891	2 345
	freestyle slopestyle		520	425	1 157	1 807	1 301	1 487	1 442	1 389
	längd	3 335	3 417	4 995	5 323	6 276	2 537	5 201	4 087	5 637
	snowboard alpint	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	snowboard bordercross	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	snowboard halfpipe/ slopestyle	0	0	650	992	1 312	1 393	1 438	1 480	1 304
Skidskytte		1 737	1 919	1 015	2 204	1 769	786	882	1 324	252
Skridsko		651	654	25	146	560	561	710	697	355
Summa vinteridrotter		16 508	19 441	21 843	28 535	28 092	22 238	25 915	23 194	19 019

ÖVERSIKT	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Sommaridrotter	29 800	41 500	38 300	41 000	43 000	53 500	39 700	9 200	25 900
Vinteridrotter	16 500	19 400	21 800	28 500	28 100	22 200	25 900	23 200	19 000
Gemensamt	10 500	14 400	15 600	16 800	15 900	16 000	16 400	15 210	14 900
Totalt stöd	56 800	75 300	75 700	86 300	87 000	91 700	82 000	47 610	59 800

Redovisningen för vinteridrotter ändrad till kalenderår för 2013.

I Gemensamt ingår bl a medicinsk support, resurspersoner, rådgivning, tester, utbildningsaktiviteter och utvecklingsprojekt.

År 2013 tillkommer Utmanarstöd till olika idrotter och för gemensamt stöd/aktiviteter.

SOK:s organisation

Verksamhetschef

Peter Reinebo

Generalsekreterare

Gunilla Lindberg

Stab

Björn Folin, presschef
Sara Gottfarb, marketing manager
Mikael Gunnarzon, ekonomichef
Tobias Hauff, försäljning
Natalie Larsson, projektledare
Anna Lundin, marknadschef
Lars Markusson, medichef
Lotta Olsson, partner manager
Linda Sandgren, information
Arash Shanazari, ekonomi
Marja von Stedingk, projektledare
Christofer Wallér, konceptutvecklare
Anders Åberg, IT

Sport

Thomas Engdahl, sportchef
Henrik Forsberg, sportchef
Carina Skoog, sportchef
Anders Wiggerud, sportchef
Glenn Östh, sportchef

Resursteam

Fysträning

Rickard Nilsson
Dimitrios Panagiotopoulos
Jesper Sjöqvist
Jörgen Sandberg
Niklas Heckscher

Utveckling

Mårten Fredriksson
Hans-Christer Holmberg
Lars Ljung
Tomas Mårtensson
Lorentz Söderhielm

Nutrition

Linda Bakkman
Per Lindius
Stig Mattsson
Stefan Pettersson

Medicin

Per Andersson
Bo Berglund
Peter Drugge
Angelica Hirschberg
Lykke Tamm

Prestationspsykologi och coaching

Olle Anfelt
Henrik Gustafsson
Carolina Lundqvist

Olympiska specialförbund (OSF)

Badmintonförbundet
Baseboll- och softbollsförbundet
Basketbollförbundet
Bob- och rodelförbundet
Bordtennisförbundet
Boxningsförbundet
Brottningsförbundet
Bågskytteförbundet
Curlingförbundet
Cykelförbundet
Fotbollförbundet
Friidrottsförbundet
Fäktförbundet
Golförbundet

Gymnastikförbundet
Gång- och Vandrarförbundet
Handbollförbundet
Ishockeyförbundet
Judo förbundet
Kano förbundet
Karate förbundet
Klätterförbundet
Konståkningsförbundet
Landhockeyförbundet
Mångkampsförbundet
Ridsportförbundet
Rodd förbundet
Rugby förbundet

Seglarförbundet
Simförbundet
Skateboardförbundet
Skidförbundet
Skidskytteförbundet
Skridskoförbundet
Skyttesportförbundet
Surfförbundet
Taekwondoförbundet
Tennisförbundet
Triathlonförbundet
Tyngdlyftningsförbundet
Volleybollförbundet

Recognized specialförbund (RSF)

Amerikansk Fotbollförbund
Bandyförbundet
Bouleförbundet
Bowlingförbundet
Budo och Kampsportsförbundet

Cricketförbundet
Danssportförbundet
Flygsportförbundet
Frisbeeförbundet
Innebandyförbundet

Orienteringsförbundet
Parasportförbundet
Sportdykarförbundet
Squashförbundet
Vattenskidförbundet

Revisorer

Andreas Frountzos, ordinarie revisor
Thomas Lönnström, ordinarie revisor

Jeff Erci, revisorssuppleant
Elisabeth Werneman, revisorssuppleant

Valberedning

Walter Rönmark, ordförande
Annika Grälls

Ulla Gustavsson
Stefan Rahm

Patrik Tengwall

Aktivas kommitté

Anna Lindberg, simhopp, ordförande
Anna Laurell Nash, boxning, vice ordförande
Mattias Andersson, handboll

Felix Elofsson, puckelpist
Emil Jönsson Haag, längdskidor
Carolina Klüft, friidrott

Sofia Mattsson, brottning
Kim Martin Hasson, ishockey
Maria Pietilä Holmner, alpint

Svenska Olympier

Kontaktgruppen för sällskapet

Jonas Bergqvist
Gunnar Larsson

Pernilla Wiberg

Idrottsakademins styrelse

Anette Norberg

Bosökommittén

Katarina Henriksson

RF:s Elitidrottsråd

Peter Reinebo

RF:s internationella råd

Gunilla Lindberg

Internationell representation**Internationella Olympiska Kommittén (IOK)**

Gunilla Lindberg,
medlem av IOK:s styrelse
Arne Ljungqvist, hedersmedlem
Stefan Holm, IOK-medlem

Koordinationskommittén för PyeongChang 2018

Gunilla Lindberg, ordförande

Utvärderingskommittén för Paris 2024

Gunilla Lindberg

Programkommissionen

Gunilla Lindberg

Olympic Solidarity

Gunilla Lindberg

Aktivas Kommitté

Stefan Holm

Nomineringskommissionen

Stefan Holm

Kommissionen för val av nya medlemmar

Stefan Holm

Association of National Olympic Committees (ANOC)

Gunilla Lindberg, generalsekreterare

Europeiska Olympiska Kommittén (EOK), Kommittén för olympiska spel

Peter Reinebo

SOK:s styrelse



Mats Årjes
Ordförande



Per Palmström
Vice ordförande



Maria Damgren-Nilsson
Vice ordförande



Katarina Henriksson



Malin Eggertz Forsmark



Olle Dahlin



Anders Larsson



Hans von Uthmann



Anette Norberg



Anna Laurell Nash
Representant Aktivas
Kommitté



Gunilla Lindberg
Generalsekreterare, IOK-
medlem



Stefan Holm
Adjungerad, IOK-medlem

Peter Reinebo, Adjunct Board Member, General Secretary (not on picture)

Årsredovisning 2018

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) är den svenska idrottsrörelsens högsta instans för olympiska frågor. SOK:s uppgift är att värna och utveckla den olympiska rörelsen i Sverige i enlighet med bestämmelserna i Internationella Olympiska Kommitténs (IOK) charter, SOK:s egna stadgar och med andra beslut fattade av IOK. SOK:s uppgift är också att verka för Sveriges intressen inom den olympiska rörelsen internationellt.

SOK, ska, med uppdraget att förbereda och leda det svenska deltagandet i OS samt bidra till konkurrenskraftiga OS-trupper, verka för ändamålet att: skapa fler goda förebilder för unga, inspirera fler att utvecklas genom och inom idrott, skapa möjligheter att utvecklas oavsett bakgrund, kön och ekonomi samt sprida de olympiska värderingarna om vänskap, respekt och strävan efter utveckling.

Medlemskretsen utgörs av svenska Olympiska Specialidrottsförbund (OSF), två representanter utsedda av SOK:s Aktivas Kommitté, Recognized Specialidrottsförbund (RSF) samt av svenska medlemmar i IOK. Årsmötet 2018 genomfördes den 19 april.

SOK är medlem i European Olympic Committees (EOC) samt Association of National Olympic Committees (ANOC).

SOK:s högsta beslutande organ är årsmötet som väljer styrelsens ordförande och åtta ledamöter. Styrelsen består också av svensk medlem av IOK med de begränsningar som framgår av Olympic Charter och en representant för de aktiva utsedd av SOK:s aktivas kommitté. Styrelsen utser generalsekreterare och verksamhetschef.

Styrelsen har under året bestått av Hans Vestberg (t o m 19/4), Mats Årjes (fr o m 19/4), Maria Damgren Nilsson (vice ordförande), Per Palmström (vice ordförande), Katarina Henriksson, Anette Norberg, Hans von Uthmann, Malin Eggertz Forsmark, Anders Larsson, Olle Dalin och Anna Laurell Nash (aktivas representant) samt IOK-medlem Gunilla Lindberg tillika generalsekreterare. Styrelsen har sammanträtt åtta gånger under 2018. Stefan Holm, IOK-medlem med bas i aktivas kommitté, och Peter Reinebo, verksamhetschef, har varit adjungerade till styrelsen.

Den nationella verksamheten har under 2018 letts av Peter Reinebo. Verksamheten är indelad i tre verksamhetsområden, vilka utgörs av Samordning och Service, Sport samt Olympisk Profilering och Marknad.

Den internationella verksamheten har under 2018 letts av Gunilla Lindberg som också varit tjänstledig 80 procent från SOK för uppdrag som generalsekreterare för ANOC.

Främjandet av ändamålet

Under året har SOK, genom det partnerfinansierade stödprogrammet Topp och Talang, skapat förutsättningar för

att stärka den internationella konkurrenskraften för aktiva, ledare och förbund. Stödet har använts av berörda förbund till bland annat olika tränings- och tävlingsaktiviteter för aktiva samt till tränare och resurspersoner. Topp- och Talanggruppen har också kunnat söka och få stipendier för att möjliggöra en utökad satsning på sin idrott. Topp- och Talanggruppen omfattade 196 aktiva vid ingången på 2018. Under året har en justering av antalet aktiva genomförts utifrån aktuell idrottslig nivå samt bedömd utvecklingspotential för långsiktig satsning mot världstopp. Inför 2019 omfattar Topp- och Talanggruppen 144 aktiva. Under året har även en utvärdering av tidigare Utmanarstöd gjorts och slutsatsen blev att stödet kommer att fortsätta i liknande form, med start, under andra halvåret 2018. Satsningen har som avsikt att bidra till att stärka rekryteringen till Topp- och Talanggruppen.

Medel från SOK:s partners finansierar också planerings- och uppföljningsdialogen med de olika landslagen, liksom det resursteam som SOK tillhandahåller med specialister för att stärka kompetens och bidra till utvecklingen av aktiva och landslag.

Under februari 2018 genomfördes vinter-OS i PyeongChang, Sydkorea. Sverige deltog med en trupp om 110 aktiva och 126 ledare. OS-truppen tog 14 medaljer, varav sju guld, sex silver och ett brons, och överträffade målet. OS i PyeongChang blev det resultatmässigt bästa hittills. Sverige har aldrig tagit fler medaljer av ädlare valörer. Den svenska truppen slutade på sjätte plats i den totala medaljligan och Sverige vann medaljligan för damer i OS. De svenska damerna tog totalt fem guld, fyra silver och ett brons.

Under oktober 2018 genomfördes även ett Världssungdoms-OS, sommar, i Buenos Aires. Sveriges trupp bestod av 18 aktiva från tio idrotter och 17 ledare. Resultatet åtta medaljer varav fyra guld, två silver och två brons är Sveriges mest framgångsrika ungdoms-OS genom tiderna.

Under 2018 genomfördes tio Olympic Days på olika orter runt om i Sverige. Olympic Day är ett projekt som realiserar tillsammans med Svenska Postkodlotteriet med aktiviteter som genomförs för att inspirera unga att pröva nya idrotter och väcka drömmen om OS. Tillsammans med 75 ideella föreningar har förutsättningar givits under året för totalt drygt 16 000 barn att delta i Olympic Days och prova sammanlagt 25 olika idrotter. Som förebilder och inspiratörer har 14 olympier deltagit vid aktiviteterna. Sedan starten av Olympic Day, 2011, har mer än 131 000 barn varit delaktiga i aktiviteterna och provat på olika idrotter.

SOK tillsammans med Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) och Riksidrottsförbundet (RF) ser stora möjligheter med ett vinter-OS och Paralympics i Sverige 2026. Spelen kan användas som en hävstång för långsiktig utveckling av idrotten och idrotten som samhällskraft. Starka motiv är möjligheten till vitalisering av hela idrotten och ett bidrag till förbättring av folkhälsan samt stärkt idrottslig internationell konkurrenskraft. Insatserna kan utvecklas och genomföras både många år innan och efter spelen. Ett

OS och Paralympics 2026 kan också skapa möjligheter till att bättre kunna utöva vinteridrott i huvudstaden, men också vara katalysator för nödvändig förstärkning av andra idrottsanläggningar i regionen och övriga Sverige. Förutom de idrottsliga satsningarna är inriktningen att framtidstro, hållbarhet samt ekonomisk försiktighet och effektivitet ska prägla projektet. Arbetet med att ta fram en OS-ansökan och genomförande av en OS-kampanj avses finansieras med medel från partners.

Under 2016 intensifierades arbetet för att stärka kopplingen mellan SOK:s stöd till prestationsutveckling och forskningen. I april tecknades en avsiktsförklaring mellan SOK, KTH, Karolinska Institutet och Handelshögskolan om ett utvecklat samarbete. I december 2016 bildade SOK stiftelsen Sveriges Olympiska Akademi med de nämnda tre lärosätena som partners. Syftet är att skapa förutsättningar till resursförstärkning och ny tillgänglig kompetens till SOK:s resursteam och förbunden samt att korta vägen från ny kunskap och innovation till praktisk nytta som kan användas vid träning och tävling i idrottens vardag. Arbetet har pågått löpande under 2018 med ett flertal träffar där samtliga inblandade varit delaktiga. SOK har initialt inbetalat stiftelsekapitalet motsvarande en miljon kronor till Sveriges Olympiska Akademi. Kapitalet är fortsatt intakt i stiftelsen.

Ekonomi

Finansiering

SOK:s verksamhet finansieras huvudsakligen genom partnerintäkter från näringslivet samt annan extern finansiering. SOK har ett statligt stöd för OS-uppdraget att förbereda och genomföra det svenska OS-deltagandet.

En väsentlig uppgift är att säkerställa långsiktig finansiering. Styrelsen har under året följt upp beslutad intäktsstrategi:

- Intäktsmålen delas upp i två sexårsperioder till och med 2020 respektive 2026, med tydliga intäktsblock.

Under 2015-2020 är fokus att förlänga och utveckla avtal med existerande partners. Beredskap ska finnas för att ersätta eventuellt avslutade samarbeten och för att bedriva viss nyförsäljning.

- I det längre perspektivet mot 2026 ska nya intäktsvägar bearbetas, exempelvis via Olympiska Akademin och andra tematiska satsningar.

- SOK ska arbeta för att hela kostnaden för OS-uppdraget täcks av statligt stöd.

Statligt stöd

Det statliga stödet planeras för en fyraårscykel, aktuellt för 2015-2018, vilket innebär Rio 2016 och PyeongChang 2018. SOK har äskat 164 mkr för detta OS-uppdrag, vilket innerbär ett snitt på tilldelningen om 41 mkr per år. Beslutat statligt stöd för perioden 2015-2018 har fattats och summeras till 154 mkr. Konsekvensen av att nivån på erhållit statligt stöd inte kommer upp i äskad nivå innebär att omfattande prioriteringar inom budget och planer

gjordes under 2017 och även inför OS i PyeongChang och räkenskapsåret 2018.

För den föregående fyraårsperioden 2011-2014, innefattande OS i London och OS i Sotji, blev utfallet ett underskott för OS-uppdraget på drygt 1 mkr.

Partners

Partnerintäkterna uppgick under 2018 till 69 mkr (2017, 47 mkr). Ökningen beror främst på att 2018 var ett OS-år då ersättningar i regel ökar enligt befintliga avtal med SOK:s samarbetspartners. Under året bestod SOK:s partnergrupp av 15 företag utöver de företag som också är IOK:s internationella olympiska partners. Sedan länge är ATG och Nordea hörnpelare i finansieringen av SOK:s satsningar. Under 2018 gav Olympiatravet SOK ett bidrag på 5 mkr (2017, 5,3 mkr) och Olympiafonden inbringade 7,4 mkr (2017, 7,2 mkr). Sedan starten 1979 har Olympiatravet givit SOK 226 mkr och sedan 1988 har Olympiafonden skapat 177 mkr till SOK:s verksamhet.

Övriga bidrag

SOK är 90-kontoinnehavare, vilket öppnar för insamling och bidrag från allmänheten och andra organisationer som ser ett mervärde i att stötta SOK:s verksamhet. Att vara godkänd 90-kontoinnehavare innebär också att SOK:s verksamhet och ekonomiska redovisning står under granskning av kontrollorganet Svensk Insamlingskontroll. En av SOK:s viktigaste samarbetspartners är Svenska Postkodlotteriet som under 2018 bidragit med totalt 13,2 mkr (2017, 10 mkr).

Medelsanvändning

Statligt stöd används för organisations- och projektkostnader för svenska truppers förberedelser och deltagande i OS. Annan övrig extern finansiering och partnermedlen finansierar stödet till OSF och aktiva, via Topp- och Talangstödet, liksom genomförandet av profilerings- och av inspirationsprojekt som Olympic Day.

Resultatet och ekonomisk ställning

Det positiva resultatet om 21,7 mkr är bättre än förväntat och bättre än budget. På intäktssidan har budgeten överträffats både från den löpande verksamheten, men även från den finansiella verksamheten. Det är positivt att partnerintäkterna ökat jämfört med föregående år. Kostnadsidan har, för de olika verksamhetsområdena, följts upp noggrant under året och landar väl inom budget. För att skapa nödvändiga förutsättningar för kontinuitet och långsiktighet med verksamheten pågår ett viktigt arbete med nya intäktskällor och nuvarande samarbetspartners.

Balansomslutningen har ökat med 7,1 mkr och är kopplat till det positiva resultatet. Att ökningen inte är större beror på att både balanserade projektkostnader för OS i PyeongChang 2018 samt balanserat statligt stöd från 2017 har resultatförts 2018. Det egna kapitalet uppgick 2018-12-31 till 61,4 mkr.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

SOK:s kommersiella intäkter varierar mellan åren. Samtidigt ska insatserna inom Topp- och Talangstödet vara långsiktiga. Det leder till stora variationer i SOK:s resultat mellan olika år. Periodiseringen (fyra år) av statligt stöd för OS-uppdraget innebär att vinter-OS 2018 avslutade perioden 2015-2018. Ett preliminärt beslut, gällande anslagen för kommande fyraårsperiod, har tagits av Riksidrottsstyrelsen, vilket underlättar planeringen, förberedelserna och genomförandet av kommande OS-uppdrag.

Under den 134:e IOK-sessionen i Lausanne, juni 2019, kommer det beslutas om var vinter-OS 2026 ska arrangeras. Ett helägt dotterbolag till SOK driver kampanjverksamheten för att vinna vinter-OS till Sverige 2026. Målsättningen är att kampanjarbetet uteslutande ska finansieras av samarbetspartners. I och med att SOK har utfärdat en

kapitaltäckningsgaranti t o m 2019¹²³¹ gentemot dotterbolaget uppstår det en ekonomisk risk för SOK kopplat till kampanjarbetet. Vidare kan det uppstå en ekonomisk risk för SOK om Sverige får möjligheten att arrangera ett vinter-OS 2026. Detta då SOK:s möjligheter till marknadsintäkter begränsas i och med att en organisationskommitté för vinter-OS 2026 förvärvar rättigheterna genom "Host City Contract".

Det var full satsning på vinteridrotterna inför och under vinter-OS 2018. 2017 genomfördes ett omtag för sommaridrotterna med sikte mot OS 2024, vilket innebar ett restriktivt stöd. Under 2018 ökade åter satsningarna på sommaridrotterna, medans ett omtag genomförts under andra halvan av 2018 för vinteridrotterna. En noggrann uppföljning görs också parallellt av den ekonomiska utvecklingen. Långsiktigt krävs tillkommande finansiering, främst via nya intäktskällor för att hålla verksamheten intakt samt genomföra planerat utvecklingsarbete.

Flerårsöversikt (Mkr)

Resultat	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Statsbidrag Not.	54	26	44	30	42	24	44	25	50
Sponsor- och licensintäkter	69	47	81	83	96	69	58	44	48
Övriga intäkter	22	15	20	18	12	5	7	3	5
Summa intäkter	145	88	145	131	150	98	109	72	103
Lämnade bidrag och stipendier	-43	-34	-67	-72	-71	-41	-32	-29	-25
Olympiskt deltagande	-24	-11	-42	-16	-27	-10	-33	-1	-32
Övriga kostnader	-58	-38	-57	-51	-44	-42	-44	-33	-28
Summa kostnader	-125	-83	-166	-139	-142	-93	-109	-63	-85
Finansiellt netto	2	0	4	1	-1	0	0	1	0
Redovisat resultat	22	5	-17	-7	7	5	0	10	18
Eget kapital	61	39	34	51	58	51	46	46	36
Medelantal anställda	30	27	28	30	30	30	29	25	24

Not.

Statligt stöd intäktsförs löpande för att täcka kostnaderna för OS-uppdraget och inte i takt med att det erhålls. Statligt stöd som inte intäktsförs balanseras som en interimspost. Totalt erhållet statligt stöd i mkr:

Årtal	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Erhållet statsbidrag (Mkr)	41	39	39	35	33	33	35	34	34

Förändring eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Eget kapital
Belopp vid årets ingång	34 322	5 339	39 661
Resultatdisposition föregående års resultat	5 339	-5 339	–
Årets resultat	–	21 691	21 691
Belopp vid årets utgång	39 661	21 691	61 352

SOK:s resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp är i tkr såvida inte annat särskilt anges.

Resultaträkning

	Not	2018	2017
INTÄKTER			
Sponsor- och licensintäkter		68 937	47 099
Statsbidrag	2,5	54 310	25 690
Internationella bidrag		5 864	4 012
Övriga externa bidrag		13 703	10 000
Erhållna donationer 90-konto		11	10
Övriga intäkter		2 585	1 543
Summa intäkter		145 410	88 354
KOSTNADER			
Lämnade bidrag och stipendier		-43 352	-33 831
Personalkostnader, arvoden	3,5	-29 667	-25 039
Projekterelaterade OS-kostnader	5	-24 301	-11 273
Övriga externa kostnader	4,5	-27 992	-12 840
Avskrivning av Anläggningstillgångar	6	-156	-151
Summa kostnader		-125 468	-83 134
Rörelseresultat		19 942	5 220
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3 995	1 776
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	8	-2 246	-1 657
ÅRETS RESULTAT		21 691	5 339

Balansräkning

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6	278	189
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	1 396	642
Summa anläggningstillgångar		1 674	831
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 539	4 595
Övriga fordringar		65	59
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	4 649	14 214
Summa kortfristiga fordringar		6 253	18 868
Kortfristiga placeringar	10	50 622	29 562
Kassa och bank		20 692	22 902
Summa omsättningstillgångar		77 567	71 332
SUMMA TILLGÅNGAR		79 241	72 163

Balansräkning forts.

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		39 661	34 322
Årets resultat		21 691	5 339
Summa eget kapital		61 352	39 661
Leverantörsskulder		1 338	1 664
Övriga skulder		501	493
Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter	11	16 050	30 345
Summa kortfristiga skulder		17 889	32 502
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		79 241	72 163

Kassaflödesanalys

	2018-01-01-- 2018-12-31	2017-01-01-- 2017-12-31
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		
Resultat efter finansnetto	21 691	5 339
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>		
Av- och nedskrivningar	156	151
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	2 246	1 657
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	24 093	7 147
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning/minskning av fordringar	12 615	-9 211
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-14 613	21 432
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22 095	19 368
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-245	-175
Förändring kortfristiga placeringar	-21 060	-12 297
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-21 305	-12 472
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		
Reglerad fordran dotterbolag	0	0
Lämnat aktieägartillskott	-3 000	-2 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 000	-2 100
ÅRETS KASSAFLÖDE	-2 210	4 796
Likvida medel vid årets ingång	22 902	18 106
Kursdifferens i likvida medel	0	0
Likvida medel vid årets utgång	20 692	22 902

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 - K3.

Koncernredovisning har inte upprättats med anledning av tillämpning av Årsredovisningslagens 7 kap. 3 a§ och 5§ pkt 3.

Nedan angivna lätttnadsregler har tillämpats:

- Förmånsbestämda pensionsplaner har redovisats som avgiftsbestämda pensionsplaner, eftersom premier betalats till
- extern pensionsförvaltare.
- Samtliga leasingavtal, såväl finansiella- som operationella, redovisas som operationella avtal.

Intäkts- och kostnadsredovisning

Det statliga stödet som SOK erhåller via RF ska användas för att täcka kostnaderna för SOK:s OS-uppdrag. Intäkter i form av statligt stöd redovisas i takt med att det nyttjas och då dels för att täcka projektkostnaderna för OS och dels för att täcka organisationskostnaderna för OS. Detta innebär att en större del av statliga stödet intäktsförs året för genomförandet av ett specifikt OS. Det innebär också att en mindre del av det statliga stödet intäktsförs löpande under övriga år.

Som huvudprincip redovisas sponsor- och licensintäkter vid fakturering motsvarande i avtal stipulerade faktureringsstidpunkter och periodiseras vid behov så att intäkten motsvarar avtalsperioden.

Lämnade bidrag kostnadsförs när bindande beslut om bidrag föreligger och en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras.

Tillgångar, fordringar och skulder

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga

fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella poster.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier skrivs av enligt plan över förväntad nyttjandeperiod.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas kollektivt i enlighet med portföljmetoden och redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Förutbetalda projektkostnader OS och förutbetalda statsbidrag OS

Förutbetalda projektkostnader hänförliga till OS periodiseras i bokslutet som fordran då de ännu inte förbrukats. De förutbetalda statliga stödet som erhålls för OS, periodiseras i bokslutet som skuld då det ännu inte förbrukats. I årsredovisningen nettoredovisas förutbetalt statligt stöd och förutbetalda projektkostnader för OS.

Bedömningar och uppskattningar

SOK har ett antal framtida kontraktsmässiga åtaganden kopplat till partneravtal. SOK har bedömt att kostnaderna för det sammantaget är av ringa värde och således redovisas inte någon eventalförpliktelse.

NOT 2 Statsbidrag	2018	2017
Statsbidrag organisationskostnad OS	16 943	15 629
Statsbidrag projektkostnad OS PyeongChang	21 887	9 924
Statsbidrag projektkostnad OS Tokyo	1 609	137
Summa	40 439	25 690

År 2018 uppgick det statliga stödet till 41 000 tkr för administration, förberedelser och deltagande vid Olympiska Spelen. 561 tkr av det statliga stödet har använts för att täcka tidigare underskott av genomfört OS-uppdrag. År 2017 erhöles 39 000 tkr varav 13 310 tkr balanserades för att möta kostnaderna för OS i PyeongChang 2018. Det statliga stödet för 2016 uppgick till 39 000 tkr och för 2015 uppgick det statliga stödet till 35 000 tkr.

Not 3 Personal	2018	2017
Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	9	8
Män	21	19
Totalt	30	27

Hälften av de anställda är projektanställda specialister, knutna till SOK:s resursteam för stöd till landslag i de olympiska idrotterna samt till aktiva och tränare inom Topp och Talang.

Löner och arvoden

Styrelse		–
Generalsekreterare och verksamhetschef	976	958
Övriga anställda	17 079	14 605
Socialförsäkringsavgifter	5 936	5 023

Pensionskostnader

Styrelse	–	–
Generalsekreterare och verksamhetschef	431	325
Övriga anställda	2 489	1 848
Övriga personalkostnader	2 756	2 280

Summa personalkostnader	29 667	25 039
--------------------------------	---------------	---------------

Generalsekreteraren är tillika styrelseledamot i sin egenskap av IOK-medlem.

Samtliga pensionsförpliktelser följer allmän plan och täcks genom premier till försäkringsbolag. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger. Uppsägningstiden för generalsekreteraren och verksamhetschefen är sex månader ömsesidigt.

	2018	2017
Könsfördelning styrelse		
Kvinnor	6	6
Män	5	5
Könsfördelning ledande befattningshavare		
Kvinnor	1	1
Män	1	1

Not 4 Operationell leasing	2018	2017
Leasingkostnad under året	1 958	1 916
Summa	1 958	1 916

Leasingkostnaderna avser, hyra av kontorslokal, operationell leasing av bilar, teknisk utrustning i form av projektoranläggning samt kopieringsmaskiner och skrivare. Leasingavtalen för bilarna löper på 2 år, hyresavtal på lokal tom 2019-10-31 och på övrig utrustning tom 2018-12-31.

Framtida minimi leasingavgifter	1 år 1993	2-5 år 2 907	6 år => 0
--	----------------------	-------------------------	-------------------------

NOT 5 Resultat OS-uppdraget	2018	2017
Intäkter		
Statsbidrag organisationskostnad OS	16 943	15 629
Statsbidrag projektkostnader OS PyeongChang 2018	21 887	9 924
Statsbidrag projektkostnader OS Tokyo 2020	1 609	137
Summa intäkter	40 439	25 690
Kostnader		
Organisationskostnad OS PyeongChang 2018 (2017)	-16 943	-15 629
Projektkostnader OS PyeongChang 2018 förbrukade (2018)	-21 887	0
Projektkostnader OS PyeongChang 2018 förbrukade (2017)	0	-9 924
Projektkostnader OS Tokyo 2020 förbrukade (2017)	0	-137
Projektkostnader OS Tokyo 2020 förbrukade (2018)	-1 609	0
Världssungdoms-OS i Buenos Aires, sommar 2018	-643	0
Europeiska Ungdoms-OS, sommar och vinter	-162	-1 212
Summa kostnader	-41 244	-26 902
Resultat	-805	-1 212
Projektrelaterade OS-kostnader i Resultaträkningen	-24 301	-11 273

Statligt stöd OS avser dels bidrag för att täcka organisationskostnader OS och dels bidrag för att täcka projektrelaterade kostnader för ett specifikt OS. Statligt stöd planeras för en fyraårsperiod, 2015-2018. För föregående fyraårsperiod, 2011-2014 fick inte SOK full kostnadstäckning för OS uppdraget vilket resulterade i ett ackumulerat underskott på minus 1 mkr. Även för perioden 2015-2018 har inte full kostnadstäckning erhållits och det ackumulerade underskottet för den perioden uppgår till minus 2,9 mkr.

Organisationskostnad OS är personal-, drifts- och övriga rörelsekostnader hänförliga till den nödvändiga organisationen för att lösa SOK:s OS-uppdrag. Organisationskostnaderna för OS utgör del i posterna personalkostnader och övriga externa kostnader i resultaträkningen för varje år.

De projektrelaterade kostnaderna är, direkta och tydligt avskiljbara, kostnader för förberedelser och genomförandet av ett specifikt olympiskt spel. Projektrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen i takt med att de nyttjas. Projektrelaterade kostnader som uppstår under år då det inte är OS, men som ännu inte förbrukats, balanseras och kostnadsförs i resultaträkningen i samband med att de förbrukas.

Den totala kostnaden för varje OS består dels av "organisationskostnader OS" under OS året och året innan, dels de projektrelaterade OS-kostnaderna.

Kostnaderna för världssungdoms-OS (YOG) och Europeiska ungdoms-OS (EYOF) redovisas också här. SOK har tidigare äskat statsbidrag för YOG men har, hittills, ej erhållit detta.

NOT 6 Inventarier	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde IB	2 319	2 145
Årets inköp	245	174
Utrangering	0	0
Anskaffningsvärde UB	2 564	2 319
Ackumulerade avskrivningar IB	-2 130	-1 979
Årets avskrivning	-156	-151
Utrangering	0	0
Ackumulerade avskrivningar UB	-2 286	-2 130
Redovisat värde	278	189

NOT 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2018	2017
Realisationsresultat fonder	2 992	2 297
Räntenetto	68	139
Valutakursresultat	935	-660
Utdelningar	–	–
Summa	3 995	1 776

NOT 8 Specifikation av andelar i koncernföretag

	2018-12-31	2017-12-31
Bokfört värde IB	642	199
Årets anskaffningar	–	–
Aktieägartillskott	3 000	2 100
Nedskrivningar	-2 246	-1 657
Bokfört värde UB	1 396	642

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
SOK servicebolag AB	100%	100%	1 000	126
	Org.nr.	Säte	Eget kapital	Resultat
	556893-8426	Stockholm	126	-1
Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
SOKSTHLOS AB	100%	100%	500	1 271
	Org.nr.	Säte	Eget kapital	Resultat
	556952-8069	Stockholm	1 271	-2 245

SOK startade ett helägt dotterbolag under 2012. Verksamheten har fram till i dag varit väldigt begränsad. I slutet av 2013 startades ytterligare ett helägt dotterbolag (SOKSTHLOS AB) med anledning av en eventuell OS-ansökan för Stockholm. Under 2017 och 2018 har bolaget varit aktivt i form av utredningsarbete om förutsättningar för OS i Sverige 2026 och under 2018 utnämndes Stockholm Åre 2026 till "Candidate City" av IOK.

NOT 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupen intäkt Olympiafonden Nordea	1 749	1 893
Pågående projekt sommar-OS Tokyo 2020	1 520	3 020
Övriga upplupna intäkter	847	464
Förutbetald hyra	156	8 237
Övriga poster	377	600
Summa	4 649	14 214

NOT 10 Kortfristiga placeringar	Andelar	Marknads- värde	Anskaffningsvärde Redovisat värde
<i>Aktierelaterade värdepapper</i>			
Nordea Swedish Stars	1 088	2 597	1 960
Nordea Stabila aktier	18 242	2 607	1 744
Nordea Emerging Stars Equity Fund, hållbar	3 635	3 601	3 466
Nordea North American Enhanced	14 917	1 550	1 690
Nordea European Enhanced Equity Fund	1 850	1 753	2 000
Nordea Global Stars Eqity Fund	8 238	9 047	7 500
<i>Ränterelaterade värdepapper</i>			
Institutionella Företagsobligationsfonden	22 698	2 973	3 000
Inst. Räntefond långa placeringare SE	19 534	2 399	2 400
Nordea Bostadsobligationsfond	80 761	8 987	9 000
Nordea Swedish Bond Stars	79 862	7 980	8 000
<i>Strukturerade värdepapper</i>			
Nordea Aktieobl. Global SRI, etisk fond	1 000 000	985	1 122
Nordea Kreditbevis Invest SRI, etisk	2 000 000	2 000	2 040
Nordea Alpha 10 Multi-Asset Fund, Inst	16 817	2 052	2 000
Nordea Alpha 10 Multi-Asset Fund	38 674	4 557	4 700
Summa		53 088	50 622

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2018-12-31	2017-12-31
Personalrelaterade kostnader	2 235	1 787
Förutbetald intäkt samarbetspartner	5 349	10 345
Upplupna kostnader OSF-stöd hösttermin	8 322	4 314
Reserverade anslag för OS PyeongChang 2018	0	13 310
Övriga poster	144	589
Summa	16 050	30 345

Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2018-12-31	2017-12-31
Poster inom linjen		
Ställda säkerheter	JA	JA
Eventalförpliktelser	inga	inga

SOK har en kapitaltäckningsgaranti gentemot SOKSTHLOS AB som gäller fram t o m 20191231.

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under februari månad 2019 genomfördes Europeiska ungdoms-OS, vinter i Sarajevo. Truppen bestod av 18 aktiva och 13 ledare. Inga medaljer erhöles vid spelen utan bästa resultaten blev tre femteplatser.

Stockholm den 20 mars 2019

Mats Årjes	Maria Damgren Nilsson	Per Palmström	Malin Eggertz Forsmark	Katarina Henriksson	Anders Larsson
<i>Ordförande</i>	<i>Vice ordförande</i>	<i>Vice ordförande</i>			
Anette Norberg	Hans von Uthmann	Anna Laurell Nash	Olle Dahlin	Gunilla Lindberg	<i>Generalsekreterare</i>

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 mars 2019.

Thomas Lönnström	Andreas Frountzos
<i>Auktoriserad revisor</i>	<i>Auktoriserad revisor</i>

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Sveriges Olympiska Kommitté, org.nr 802002-5667

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sveriges Olympiska Kommitté för år 2018. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 47–56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av information om verksamheten s. 1-46 men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningens omhelhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige all-tid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Sveriges Olympiska Kommitté för år 2018.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 21 mars 2019

Thomas Lönnström
Auktoriserad revisor

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Samarbetspartners 2018



ALLA KAN BIDRA TILL ATT FLER FÅR CHANSEN ATT LEVA SIN DRÖM!



THE WORLDWIDE OLYMPIC PARTNERS





SVERIGES OLYMPISKA
KOMMITTÉ

Olympiastadion, Sofiatornet, 114 33 Stockholm
Tel: +46 8-402 68 00 Fax: +46 8-402 68 18
E-post: info@sok.se www.sok.se