

#elitidrott2030

Förslag:

Styrelsen föreslår att stämman beslutar

- att styrelsen får i uppdrag att, tillsammans med övriga två organisationers styrelser, fortsätta utveckla #elitidrott2030 enligt Rapport 1.
- att styrelsen får i uppdrag att, tillsammans med övriga två organisationers styrelser, skapa en effektiv och ändamålsenlig organisering som kan arbeta för att målen i #elitidrott2030 uppnås.
- att styrelsen får i uppdrag att, tillsammans med övriga två organisationers styrelser, analysera hur organiseringen kan intressera staten för att medverka i en väsentlig resursförstärkning till elitidrotten.
- att styrelsen får i uppdrag att, tillsammans med övriga två organisationers styrelser, analysera hur nya rättigheter kan skapas, var organisation för sig och de tre organisationerna tillsammans, i syfte att åstadkomma en väsentlig resursförstärkning till elitidrotten.
- att Svenska Fäktförbundets att-satser nummer ett till sju, samt de 14 specialidrottsförbundens båda att-satser anses besvarade med vad som anförs i utlåtandet samt i styrelsernas förslag och rapport om #elitidrott2030.

Bakgrund

Efter att i tur och ordning årsmötena 2021 i Sveriges Olympiska Kommitté (SOK), Svenska Parasportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) samt Sveriges Riksidrottsförbund (RF) behandlat frågor om en framtida, förstärkt, elitidrottssatsning har en styrgrupp sammansatt av representanter för de tre organisationerna arbetat samlat med frågan. Detta har resulterat i att styrelserna nu väljer att presentera ett gemensamt förslag, likalydande för stämmorna 2023 i SOK, SPK och RF. Samlingsnamnet *stämman* betyder därmed i SOK:s fall SOK:s årsmöte, i SPK:s fall förbundsmötet och när det gäller RF slutligen RF-stämman. Därmed används också begreppet *styrelsen*, vilket vid SOK:s årsmöte betyder SOK:s styrelse, vid Parasportförbundet och den Paralympiska Kommitténs förbundsmöte Parasportförbundets styrelse och vid RF-stämman Riksidrottsstyrelsen (RS). *Styrelserna* avser alla tre organisationers styrelser.

Ärendets beredning

Styrgruppen för #elitidrott2030 har under 2023 hittills sammanträtt två gånger. Vid det första mötet, i januari 2023, beslutades att styrelserna i de tre organisationerna skulle föreslås att bereda ett gemensamt styrelseförslag med ambitionen att ta nästa steg i arbetet med projektet #elitidrott2030. Detta styrelseförslag har beretts av verksamhetschefen för #elitidrott2030 i samverkan med de tre organisationernas chefstjänstepersoner. Tillsammans har denna grupp också genomfört ett möte med samtliga motionärer samt ytterligare ett möte med Svenska Fäktförbundet i syfte att också muntligen ta del av motionärernas intentioner. Respektive organisations styrelse har berett ärendet genom ordinarie styrelsemöten och enligt den process som normalt används för att bereda underlag till årsstämman.

Styrelsens synpunkter

Att styrelserna för de tre organisationerna som tillsammans svarar för stödet till svensk elitidrott, RF, SOK och SPK, nu framlägger ett gemensamt styrelseförslag till sina stämmor får betraktas som närmast historiskt. En styrka i svensk idrott bygger på att idrottsrörelsen håller ihop, och samlar sina krafter, samtidigt som respektive ingående organisation har ett tydligt ansvar, och kraft att uppfylla den roll som givits denne. Framgångsrikt utvecklingsarbete utgår från en gemensam idé om vad som ska uppnås, hur det ska göras samtidigt som nödvändiga resurser för genomförandet finns tillgängliga. Det förslag som styrelserna nu lägger är ett viktigt fundament i det fortsatta arbetet med stödet till elitidrotten, vilket ska skapa förutsättningar för att #elitidrott2030 ska lyckas.

Två motioner föreligger på området #elitidrott2030 och en tänkt *Kraftsamling för svensk elit- och prestationsidrott på internationell nivå*. Den första är skriven av Svenska Fäktförbundet medan den andra är underskriven av 14 specialidrottsförbund. Styrelserna delar motionärernas önskan om en kraftsamling som ska stärka svensk idrotts internationella konkurrenskraft. Samtidigt anser styrelserna att idrottsrörelsen, så långt det är möjligt, ska värna sin självständighet för att därigenom, på egen hand, kunna besluta i framtida vägval som kan ge såväl ekonomiska som verksamhetsmässiga konsekvenser. Idrottsrörelsen har idag möjligheten att, via sina organisationers årsmöten, möjligheten att själv formulera vad idrottsrörelsen vill med elitidrotten. Styrelserna vill med sina förslag bejaka denna möjlighet och samtidigt intensifiera samverkan med såväl staten som näringslivet, så att båda dessa för idrottsrörelsen synnerligen viktiga aktörer, i större utsträckning framöver på olika sätt, uttrycker att elitidrotten och svenska internationella idrottsframgångar är viktiga. Tanken är att detta, på sikt, också kunna leda till att staten och näringslivet mera påtagligt är beredda att stödja den samlade elitidrottsverksamheten finansiellt och, om det bedöms vara fördelaktigt, även bli organisatoriskt delaktiga. Det finns, runtom i världen, flera olika typer av organisering av centralt stöd till elitidrott och styrelserna vill hålla alla möjligheter öppna, för att då tiden är mogen, kunna fatta för verksamheten bästa möjliga beslut.

Vad gäller statligt stöd till elitidrott har det budgetunderlag som RF årligen inger till staten sedan flera år innehållit delar som pekat på behov av ökat anslag för elitidrotten. I och med den ökade dialog som skett under det senaste året anser styrelserna att frågan nu är bättre förberedd och RF har därmed också höjt nivån på äskandet till 100 MSEK årligen.

Tabell 1: RF:s äskande till staten om anslagsökning för elitidrott (årtal anger det år äskandet gäller för, inskickat till staten vinter/vår året innan)

2020	2021	2022	2023	2024
40 MSEK	40 MSEK	48 MSEK	48 MSEK	100 MSEK

Svenska Fäktförbundet anför i sitt första förslag till beslut att den svenska idrottens internationella konkurrenskraft ska föras fram som en av de allra mest prioriterade frågorna i RF:s strategi bortom 2025, samt i SOK:s verksamhetsinriktning 2023-28. Här ser styrelserna att detta får utgöra ett medskick till det arbete som nu ska göras med framtida, övergripande, strategi. I SOK:s nuvarande verksamhetsinriktning för 2022-2026 finns ett antal punkter inom vilka det framgår att den svenska idrottens internationella konkurrenskraft på längre sikt är en av de allra högst prioriterade frågorna. Detta utvecklas vidare i SOK-styrelsens förslag till årsmötet 2023 avseende Verksamhetsinriktning 2023-28. SPK uttrycker motsvarande i den paralympiska strategin.

Styrelserna hänvisar också till de mål för elitidrotten, uttryckta i dokumentet #elitidrott2030 från RF-stämman 2021, som ska tas i beaktande i kommande strategiarbete. Här noterar styrelserna också att såväl SOK som SPK har mål som väl linjerar med de olympiska och paralympiska målen som finns i #elitidrott2030. Med andra ord, om SOK respektive SPK når sina mål uppnås också målen för #elitidrott2030.

Beträffande Fäktförbundet förslag om samlokalisering av personal menar styrelserna att det är en av åtgärderna som ska undersökas i det fortsatta arbetet med #elitidrott2030. Styrelserna föreslår gemensamt sina årsmöten att få uppdraget att skapa en effektiv och ändamålsenlig organisering av det fortsatta arbetet. En naturlig följd av detta är att titta på hur personal leds, hur arbetsgivaransvaret bäst placeras och var, samt med vilken lokalisering personalen bäst kan verka. Styrelserna konstaterar att fysisk lokalisering både på grund av verksamhetens art och av nutidens arbetssätt, inte är den enda fråga som avgör hur effektivt personalens samlade arbete blir.

- Bilagor:
- Rapport 1 till styrelseförslag: #elitidrott2030 2021-2023
 - Bilaga 1 till Rapport 1: Utdrag ur #elitidrott2030, programförklaring
 - Bilaga 2: Motion från Fäktförbundet - Elitidrott 2030.
 - Bilaga 3: Motion från 14 specialidrottsförbund – Kraftsamling...

Rapport #elitidrott2030 2021-2023

Sveriges Riksidrottsförbund (RF), Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) samt Svenska Parasportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) arbetar gemensamt för att stärka förutsättningarna för svensk internationell elitidrott, genom projektet #elitidrott2030. Detta dokument är framtaget av styrelserna gemensamt och då begreppet *styrelserna* används avser det därmed alla tre organisationers styrelser, som samtliga står bakom dokumentet och härmed förelägger det till sina respektive stämmor.

När det gäller formella beslut är respektive årsstämma dock begränsad till att kunna besluta om att ge sin egen organisations styrelse i uppgift att utföra uppdrag. Därmed är styrelsens förslag utformat som att stämman ger *styrelsen* i uppdrag att genomföra respektive åtgärd, dock i samverkan med övriga två organisationers styrelser.

Bakgrund

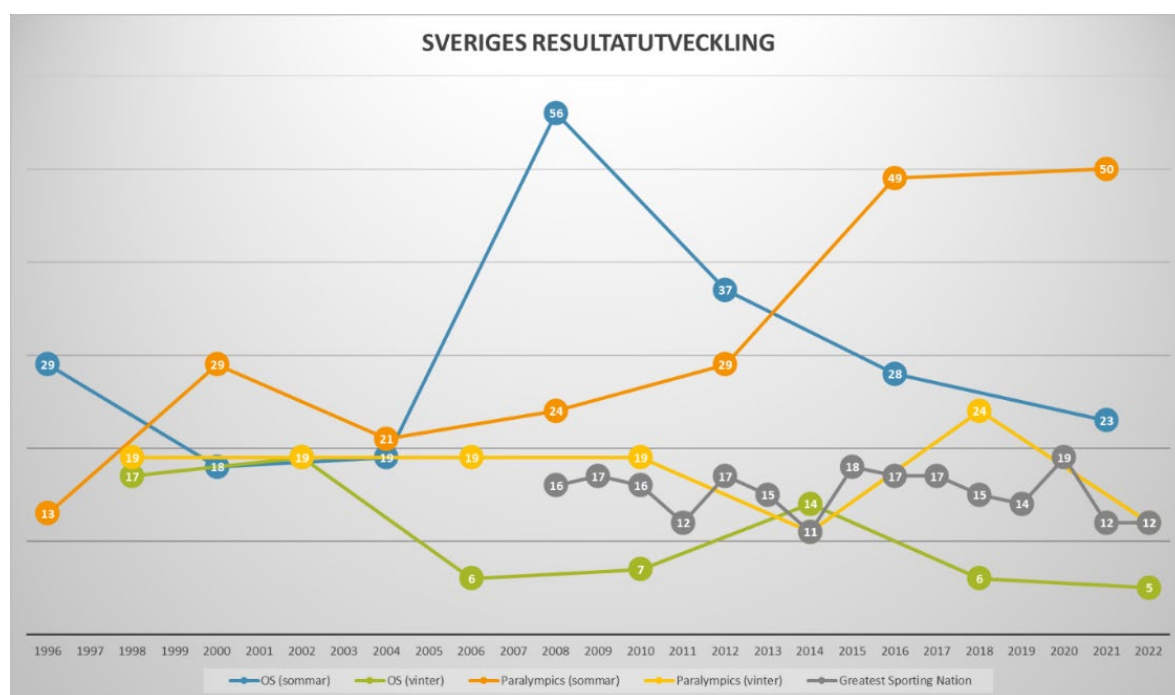
RF-stämman i maj 2021 beslutade att ställa sig bakom en omfattande programförklaring, kallad #elitidrott2030. Eftersom SOK:s årsmöte tidsmässigt äger rum före RF-stämman, fastställde SOK på årsmötet i april 2021 en verksamhetsinriktning i vilken man uttrycker att samarbetet (med RF och Parasporten) ska fortsätta med syftet att höja Sveriges internationella konkurrenskraft. Detta ska, noterar SOK, ske genom att skapa möjligheter för ett framtida utvecklat och resursförstärkt stödprogram för den internationella elitidrotten. SPK, också här på förbundsmöte förlagt innan RF-stämman, uttrycker i sin verksamhetsinriktning för 2021–23 att man tillsammans med Sveriges Olympiska Kommitté och Riksidrottsförbundet (RF) utvecklar, som Sveriges Paralympiska Kommitté, elitstödet för både aktiva och tränare. Då RF-stämman ställt sig bakom #elitidrott2030 presenterades samma programförklaring också för styrelserna i SOK och SPK vilka båda ställde sig bakom denna.

En övergripande ambition med #elitidrott2030 är att vända den aktuella negativa trenden (som påvisades i underlaget för #elitidrott2030) avseende svensk idrotts internationella konkurrenskraft, genom att införa ett kraftfullare elitidrottsstöd med en rad förbättringsåtgärder. För detta, och med det inledande uppdraget att skapa förutsättningar för att väsentligt kunna öka resurserna till elitidrottsstödet med inriktning prestationsutveckling tillsatte RF, SOK och SPK en gemensam styrgrupp där samtliga organisationers ordförande tillsammans med ytterligare en styrelseledamot från vardera organisation och respektive organisations chefstjänsteperson ingick. Styrgruppen har som grundplan att sammanträda fyra gånger under året och styr verksamheten utifrån en verksamhetsplan. För projektet tillsattes en gemensam verksamhetschef som operativt ansvarar för arbetet, i samverkan med de tre organisationernas chefstjänstepersoner. Dessa har kompletterats med ytterligare personella resurser ur respektive organisation, till exempel inom kommunikation samt politisk påverkan och kontakt. Genomförda insatser under 2022 har tidigare rapporterats i en verksamhetsrapport för #elitidrott2030. Denna finns tillgänglig genom att klicka [här](#).

Nuläge

Under 2022 har arbetet i projektet #elitidrott2030 framför allt inriktats på tre områden. För det första att skapa en idrottsintern förankring och en känsla av delaktighet. Detta för att utnyttja kraften i hela idrottsrörelsen, som bärare av elitidrottens behov och utmaningar. För det andra har ett antal möten genomförts med politiska företrädare för att informera om projektet och dess ambitioner. Som nummer tre har också initiala samtal förts med organisationer och individer inom näringslivet, också dessa i informativt syfte med ambitionen att skapa ett intresse för att vara delaktig i en förändring, och en ökad satsning. Respektive organisations styrelser har behandlat #elitidrott2030 löpande i form av rapporter på styrelsernas möten.

Rent idrottsligt kan 2022 summeras med att Sverige återigen placerar sig på plats 12 bland världens nationer i den världsomfattande rankingen Greatest Sporting Nation¹. Sveriges bästa placering sedan rankingen infördes är 11, vilken inföll 2014. Sammantaget ger Sveriges placeringar sedan 2008 en trendlinje som pekar i svagt positiv riktning. De tio idrotter som vinner flest poäng för Sverige är längdskidåkning, simning, fotboll, ishockey, skidskytte, orientering, freestyle skidor, friidrott, ridsport och kanot. Tittar vi på de olympiska och paralympiska resultaten har vinteridrotterna en positiv utveckling, på den paralympiska sidan främst tack vare resultatet senast, i Peking 2022. På sommarsidan visar dock trenden över tid en negativ utveckling i såväl OS som Paralympics.



Figur 1 Sveriges resultatutveckling i Greatest Sporting Nation, samt sommar och vinter OS och Paralympics

¹ www.greatestsportingnation.com

Mål för elitidrotten

När det gäller idrottsrörelsens övergripande mål, fastställda av RF-stämman att gälla mot 2025, är ett av de två målen inom det strategiska området Livslångt idrottande formulerade som att *Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt*. SOK har i sin verksamhetsinriktning fastslagit att *svensk olympisk idrott ska utveckla kapacitet att kunna vinna 20 medaljer vid OS, både vinter och sommar, år 2026 respektive 2028*. SPK har som sin långsiktiga ambition att *öka antalet idrottare med intresse och lust att nå världseliten, vilket ska ge större och mer konkurrenskraftiga trupper, som leder till att Sverige tillhör topp 10 bland nationerna på Paralympics*.

Arbetet med #elitidrott2030 kan tyckas vara aningen ”ur fas” med övriga strategier och målformuleringar. En anledning till detta är att beslut fattats vid olika tidpunkter och, av förklarliga skäl, i olika sammanhang. Styrelserna vill verka för att linjera mål och verksamhet och ser därför att övergripande mål för elitidrotten inom svensk idrott nu, på lämpligt sätt, ska inkorporeras i framtida strategier. Dessa mål, menar styrelserna, slogs fast redan i programförklaringen för #elitidrott2030, som RF-stämman ställde sig bakom 2021. Sverige ska enligt dessa mål, 2030, placera sig (med, i förekommande fall, 2021 eller 2022 års placering inom parentes):

- Topp 5 som vinterolympisk nation (5)
- Topp 20 som sommarolympisk nation (23)
- Topp 20 som Paralympisk nation, sommar och vinter (50 och 12)
- Topp 10 på den globala rankingen, Greatest Sporting Nation (12)

Styrelserna anser vidare att respektive organisation bör utgå från sin del av målen där RF:s verksamhet styrs mot samtliga mål, SOK:s utgår från målen för olympisk idrott och SPK på motsvarande sätt har att förhålla sig till målen för den paralympiska idrotten.

Framtid

Den övergripande ambitionen med #elitidrott2030 är att åstadkomma ett väsentligt resurstillskott som sedan kan användas till de åtta steg som redan 2021 listades som nödvändiga åtgärder (bilaga 1).

För 2023 har styrgruppen beslutat om en verksamhetsplan som ska leda till att det övergripande målet, en väsentlig resursförstärkning, nås. Styrelserna menar att detta är en viktig förutsättning för att öka möjligheten att nå målen för elitidrotten, vilka dock fanns redan i underlaget för RF-stämman 2021. Verksamhetsplanen, som innefattar såväl en personell förstärkning som en intensifiering av insatserna, innehåller en idrottspolitisk offensiv som framför allt ska genomföras under våren 2023. I denna ingår påverkan gällande statens stöd till elitidrotten, trygghetsfrågor och försörjning för elitidrottare samt frågor om dubbla karriärer. Då frågan om ett eventuellt OS och Paralympics 2030 utreds genom en förstudie under våren 2023 har det krävts en justering av budskapet i

kontakter med såväl politik som näringsliv, så att båda dessa delar, riktade mot 2030, förstärks. Det är samtidigt helt nödvändigt, menar styrelserna, att #elitidrott2030 klarar att stå på egna ben då en förstärkt elitidrottssatsning behövs oavsett utgång av frågan om ett OS och Paralympics i Sverige.

En organisationsöverskridande kommunikationsplan baserad på att *Sverige vinner på att Sverige vinner* ska upprättas och aktiviteter för detta ska genomföras, när det bedöms som lämpligt, utifrån både OS och Paralympics frågan och projektet #elitidrott2030. Organisationsöverskridande kommunikationsinsatser kopplade till elitidrottarens socioekonomiska förutsättningar ska också genomföras.

En översyn av inriktning och utveckling av strategier för insatsområden (de 8 punkterna inom #elitidrott2030) ska göras under våren 2023. Efter kontakt med Svenska Institutet planerar de en studie av idrottens påverkan på Sverige bilden i utlandet, vilken också kommer att inledas under våren 2023. Längre fram mot hösten ska frågor om nya rättigheter och kommersiella erbjudanden adresseras, vilket också ska följas av en intensifierad uppvaktning av näringslivet.

Organisering och styrning av elitidrotten är också planerat att hanteras under hösten 2023 för gradvis implementering under 2024 och framåt. Här ska också elitidrottarens möjligheter till en dubbel karriär med studier, arbete och potentiell samverkan med Försvarsmakten utvecklas. Parallellt med arbetet ligger i planen att kontinuerligt genomföra informations- och diskussionsmöten med företrädare för specialidrottsförbunden.

Sammanfattningsvis och i punktform är kommande insatser, under 2023 och första halvan av 2024, planerade att:

- Samordna och särskilja vad som är #elitidrott2030 och OS-Paralympics 2030;
- Genomföra en elitidrottspolitisk offensiv;
- Kommunicera gällande *Sverige vinner på att Sverige vinner* samt kring elitidrottarens (skilda) förutsättningar och olika *Vägar till världstoppen*;
- Se över och revidera insatsområden (de åtta punkterna) inom #elitidrott2030;
- Samverka med Svenska Institutet om analys av- och rapport kring idrottens påverkan på Sverige bilden;
- Se över organisering och styrning av stödet till elitidrotten;
- Analysera hur #elitidrott2030 i en framtida form, på bästa sätt kan intressera staten för att medverka i en väsentlig resursförstärkning till elitidrotten;
- Analysera hur organisationerna och varumärkena bäst kan användas i syfte att identifiera nya rättigheter (se fotnot på nästa sida om OS-Paralympics 2030), vilka i sin tur kan generera del av det behövda resurstillskottet.
- Utveckla de socio-ekonomiska förutsättningarna samt möjligheterna till en dubbel karriär för aktiva;
- Samverka och diskutera med-, samt informera, specialidrottsförbunden.

Organisering och finansiering

Styrgruppen har berört frågan om vilken framtida, effektiv och ändamålsenlig, organisation som kan och bör skapas för att arbeta för att målen med stödet till elitidrotten kan nås. Detta kan illustreras med styrgruppens minnesanteckningar från den 5 september 2022 där det noterades att:

En utgångspunkt för det fortsatta samtalet bör vara att, styrgruppen inte ser någon prestige i hur #elitidrott2030 ska organiseras och styras, utan det ska ske utifrån vad som är bäst för verksamheten, ur ett effektivitets-, resursnyttjande- och utvecklingsperspektiv.

Styrelserna menar därmed att en logisk följd av överenskomna mål är att gå vidare med att titta på frågan om organisering. Nära förknippad med organiseringen är dock också frågan om finansiering, där tre organisationer och tre åtskilda varumärken idag omfattar vissa rättigheter, vilka betingar ett värde, för kommersiella aktörer. Styrelserna vill med detta som utgångspunkt analysera hur organisationerna och varumärkena bäst kan användas i syfte att identifiera nya rättigheter, vilka i sin tur kan generera det behövda, väsentliga, resurstillskottet. Här behöver också de särskilda förutsättningar och möjligheter som skulle uppstå av ett OS och Paralympics i Sverige 2030 särskilt vägas in². På samma sätt bör styrelserna analysera hur #elitidrott2030 i en framtida form, på bästa sätt kan intressera staten för att medverka i en väsentlig resursförstärkning till elitidrotten. Här ska också frågan om hur staten uttrycker statens mål med idrotten i förordningen³ kopplat till elitidrotten uppmärksammas. Det finansiella målet, kallat en väsentlig resursförstärkning, är inledningsvis satt till 200 MSEK per år från staten och från näringslivet, i tillägg till de 233 MSEK som i dagsläget utgår i form av de nationellt koordinerade medel som används för elitidrott. I nuvarande belopp⁴ inkluderas statliga pengar via RF (156 MSEK) inklusive stöd till riksidrottsgymnasier samt kommersiella medel via SOK (73 MSEK) och SPK (4 MSEK).

² Ett OS och Paralympics i Sverige 2030 har, om det blir aktuellt, betydande effekter för rättigheterna till det olympiska respektive paralympiska varumärket då dessa, mot ersättning, kommer att övergå i det lokala organisationsbolaget.

³ Förordning om statsbidrag till idrottsverksamhet, hämtad 2023-02-24 från: https://www.riksdagen.se/sv/dokument-lagar/dokument/svensk-forfattningssamling/forordning-19991177-om-statsbidrag-till_sfs-1999-1177

⁴ Belopp ur respektive organisations årsredovisning.

Inriktning för satsning - utdrag ur #elitidrott 2030

Programförklaringen för #elitidrott2030 som RF-stämman 2021 ställde sig bakom och som sedermera också SOK:s och SPK:s styrelser antog innehöll åtta steg på väg mot 2030. Även om stegen är numrerade var de inte tänkte att följa en sådan prioriteringsordning. I det fortsatta arbetet bör inriktningen för satsningen också kontinuerlig revideras så att insatser matchar de behov som finns, och dessutom kan ändras över tid.

Följande åtta steg är angivna som inriktning för den satsning som finns beskrivning i #elitidrott2030:

1. Nya resurser till förbund och landslag
 - a. Ekonomiska resurser till internationella tävlingar och träningsläger för såväl A-landslag och Ungdomslandslag behöver utökas till "fulla program". Det internationella tävlingsprogrammet utökas i många idrotter och krav på förberedelser samt träningsläger i "rätt" miljöer ökar.
2. En stärkt långsiktig och strategisk ledningsfunktion i SF
 - a. Många förbunds elitidrottsliga ledning behöver stärkas – en personell resurs (High Performance Director) med långsiktigt ansvar för utveckling av såväl system, organisation och individ mot och i internationell elitidrott behövs.
3. En förbättrad social situation för internationella elitidrottare
 - a. Aktivas privatekonomi måste lyftas till rimlig basnivå. Möjlighet att ingå i det sociala välfärdssystem som stödjer oss alla med sjukförsäkring, föräldraförsäkring, pensioner och så vidare behöver skapas.
 - b. Uppföljningen och säkrande av aktivas hälsa och trygghet behöver stärkas liksom skadeprevention samt medicinska insatser och stöd vid skador och sjukdomar. Applikationen och stödet inom nystartade Svensk Idrottshälsa och SOK:s medicinska stödsystem bör kunna utgöra en bra grund för ett nödvändigt utvecklingssteg.
4. En starkare koppling till idrottsforskning
 - a. Bättre samverkan med akademien behöver skapas genom aktivt arbete, tydliga uppdrag och målinriktade avtal. En särskild och inriktad satsning bör göras på utveckling av elitidrotts- och aktivitetsnära forskare. Både FoU samt kompetensstöd till tränare och nyckelpersoner i elitidrottsledning behövs.
5. Ett förstärkt och utvecklat tränar- och ledarutvecklingsprogram
 - a. Riktade insatser behöver göras för både centralt kvalitetssäkrad tränarutbildning och till anpassade fortbildningsmöjligheter för utvalda tränare. Flera akademiska samspelepartners är en nödvändig resurs för detta. För att säkra hållbarheten samt öka kvaliteten av tränar- och ledarskapet är

det särskilt viktigt att ledarskapet bygger på en jämställdhet mellan män och kvinnor.

6. Adekvata och förstärkta utvecklingsmiljöer för aktivas träning och matchning
 - a. Tränings- och utvecklingsmiljön samt förutsättningarna i det dagliga livet för aktiva behöver stärkas. Detta inkluderar möjligheten till parallella studier. Centrumlösningar kan behöva skapas i några idrotter och för kluster av idrotter, RIG i delvis ny tappning kan vara en del av sådan lösning samt även postgymnasiala miljöer.
 - b. Kompetenta och närvarande tränare måste säkras. Tränaren är den enskilt viktigaste resurspersonen för en aktiv. Ansvar för träningsupplägg samt engagemang i livsfrågor krävs.
7. Kompetenta och närvarande tränare för unga
 - a. Utvecklingsarbetet i skedet från junior till seniorelit behöver förbättras avsevärt. Såväl systematik, långsiktighet, resurser, evidensbaserade metoder och ledning behöver utvecklas.
 - b. Ett större antal nya tränartjänster behöver skapas. Närvarande och kompetent tränar- och ledarskap krävs för rätt träningsprogression och matchning, bra utvecklingsarbete och samspel med såväl den aktive som resurspersoner och specialister. En kombination av förkunskapskrav, central uppföljning, erfarenhetsutbyte och fortbildningar behöver inrättas.
8. Ett "centralt" stödsystem för utveckling av individer och lag
 - a. Resurser behöver satsas på statistik och analys samt utvärderingsmetoder. En bättre och kontinuerlig faktaunderbyggd analys av träning, tävling, tester, åtgärder och effekter behövs för att på mera evidensbaserad grund kunna avgöra vilka insatser och åtgärder som faktiskt leder till bättre prestationer. Ett djupare lärande behöver uppmuntras och eftersträvas.